



# BILANCIO SOCIALE 2025



**COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà**  
**Via E. Fonseca Pimentel, 9 -20127 Milano MI**

**Tel 02.26140116 Fax 02 26890231**

**Mail: [info@coopcomin.org](mailto:info@coopcomin.org)**

**PEC: [comin@pec.coopcomin.it](mailto:comin@pec.coopcomin.it)**

**[WWW.COOPCOMIN.ORG](http://WWW.COOPCOMIN.ORG)**



*Documento approvato dall'assemblea soci di COMIN Cooperativa sociale di Solidarietà in data 30/06/2025*

*Non sono le montagne da scalare che ti sfiniscono;  
è il sassolino nella tua scarpa.  
(Muhammad Ali)*

# INDICE

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Premessa</i> .....                                                            | 4  |
| <i>Il metodo di lavoro</i> .....                                                 | 4  |
| <i>Modalità di diffusione del BS</i> .....                                       | 4  |
| COMIN COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETÀ .....                                   | 4  |
| <i>Pillole di storia</i> .....                                                   | 5  |
| <i>Mission e valori operativi</i> .....                                          | 6  |
| RELAZIONE SOCIALE .....                                                          | 9  |
| I NOSTRI SERVIZI .....                                                           | 9  |
| I SOCI ED IL LAVORO IN COOPERATIVA .....                                         | 13 |
| <i>La base sociale negli ultimi 10 anni</i> .....                                | 13 |
| <i>I soci al 31 dicembre 2024</i> .....                                          | 13 |
| <i>Lavoratori non soci al 31 dicembre 2024</i> .....                             | 14 |
| <i>Costo del personale</i> .....                                                 | 14 |
| <i>Presenze e assenze rilevate nell'anno</i> .....                               | 15 |
| LE PERSONE DI CUI ABBIAMO CURA .....                                             | 15 |
| I COMMITTENTI .....                                                              | 25 |
| <i>Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124</i> ..... | 25 |
| LE COLLABORAZIONI CON LE FONDAZIONI .....                                        | 29 |
| LE NOSTRE APPARTENENZE DI SECONDO LIVELLO .....                                  | 31 |
| PRINCIPALI COLLABORAZIONI .....                                                  | 32 |
| COMIN "PER" .....                                                                | 33 |
| <i>I volontari</i> .....                                                         | 33 |
| <i>Messa alla prova</i> .....                                                    | 33 |
| <i>Tirocini professionali</i> .....                                              | 33 |
| GOVERNANCE .....                                                                 | 33 |
| <i>Le assemblee dei soci</i> .....                                               | 34 |
| <i>Essere soci COMIN</i> .....                                                   | 34 |
| <i>Il coordinamento</i> .....                                                    | 35 |
| ORGANIGRAMMA .....                                                               | 36 |
| LE DONAZIONI E IL 5 PER 1000 IN COMIN .....                                      | 37 |
| BILANCIO CIVILE AL 31/12/2024 .....                                              | 38 |
| LA RICCHEZZA PRODOTTA E LA SUA DISTRIBUZIONE .....                               | 41 |
| RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE .....                                               | 41 |
| PROSPETTIVE PER IL 2025 .....                                                    | 45 |

## Premessa

Il Bilancio Sociale, oltre a costituire un adempimento normativo previsto dal Regolamento regionale 1/2015 ed esser stato elaborato secondo “le linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore (Rif. Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 GU n. 186 del 09.08.2019 in ottemperanza all’ art. 9, comma 2 del decreto legislativo n. 112/2017)” ha due principali obiettivi:

- 1) informare i soci sull’andamento della Cooperativa durante l’anno;
- 2) dare conto delle nostre attività a tutti quei soggetti che hanno interesse a cogliere lo “stato di salute” di una cooperativa attiva in molte reti territoriali e che, pur avendo natura di impresa di diritto privato, svolge una funzione pubblica. Per questo il Bilancio Sociale si rivolge anche alle persone di cui ci prendiamo cura e ai destinatari dei nostri interventi, ai cittadini, alle Amministrazioni Pubbliche, alle Fondazioni, agli Enti di Terzo Settore, alle organizzazioni di Secondo Livello di cui Comin fa parte.

## Il metodo di lavoro

Il Bilancio Sociale viene redatto a cura dell’Area Adempimenti della cooperativa, una delle Aree Centrali in cui è organizzato il lavoro gestionale della cooperativa.

I dati e il racconto della vita della cooperativa vengono desunti dalla relazione sociale e dalla Politica Annuale della Qualità, dal Bilancio Civile, dai documenti di Comin elaborati dai vari gruppi di lavoro, e approvati dall’Assemblea o dal CdA.

L’indice è stato redatto dall’équipe dell’area Adempimenti e approvato dal CdA. Consta di una parte istituzionale, con i dati riguardanti l’annualità di riferimento, cui sarà affiancata una parte monografica su un tema individuato rispetto al quale vengono effettuati approfondimenti di tipo valutativo (rilevazione della soddisfazione).

## Modalità di diffusione del BS

Il Bilancio Sociale viene approvato dal CdA, reso disponibile ai soci prima dell’Assemblea in cui si propone la sua approvazione e poi allegato alla documentazione per il deposito in Camera di Commercio.

Oltre a ciò il Bilancio Sociale viene pubblicato sul Sito Istituzionale di Comin, allegato ai progetti presentati alle Fondazioni o alle Pubbliche Amministrazioni, quando richiesto.

E’ in previsione anche un approfondimento con l’Area Comunicazione per una sua più ampia diffusione.

## COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà

COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà nasce nel 1975 a Milano, allo scopo di progettare **interventi educativi** a favore dei bambini e delle famiglie in difficoltà. I settori tradizionali dell'accoglienza in comunità, dell'assistenza domiciliare ai minori e dell'affido sono stati successivamente affiancati dalla promozione del benessere di giovani e famiglie, con una particolare attenzione agli stranieri e alla prima infanzia.

*In questa pagina viene esposto un estratto delle informazioni presenti in visura che non può essere considerato esaustivo, ma che ha puramente scopo di sintesi*

## VISURA ORDINARIA SOCIETA' DI CAPITALE

### COMIN - COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETA'



VCS36J

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

|                                              |                                                                    |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Indirizzo Sede legale                        | MILANO (MI) VIA ELEONORA FONSECA PIMENTEL 9 CAP 20127              |
| Indirizzo PEC                                | <a href="mailto:comin@pec.coopcomin.it">comin@pec.coopcomin.it</a> |
| Numero REA                                   | MI - 913332                                                        |
| Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese | 02340750153                                                        |
| Partita IVA                                  | 02340750153                                                        |
| Forma giuridica                              | societa' cooperativa a responsabilita limitata                     |
| Data atto di costituzione                    | 30/04/1975                                                         |
| Data iscrizione                              | 13/05/1975                                                         |
| Data ultimo protocollo                       | 01/03/2021                                                         |
|                                              | L'impresa è rappresentata da più persone                           |

## Pillole di storia

**1975:** Alcuni cittadini fondano la cooperativa Comin per accogliere bambini con disagi familiari in comunità, dove vivono con una "vice-mamma".

**1980:** I primi educatori professionali entrano come operatori nelle tre comunità d'accoglienza.

**1985:** Dalla collaborazione fra Comin e il Comune, parte a Milano la sperimentazione del servizio di Assistenza domiciliare.

**1990:** Comin entra a far parte del Coordinamento Nazionale Comunità Accoglienza.

**1994:** Apre a Milano il primo Centro di Aggregazione Giovanile della Comin e, in seguito, si sviluppano altri interventi per i giovani tra cui il servizio Educativa di Strada.

**1995:** Si avviano i primi servizi della cooperativa al di fuori della città di Milano.

**1997:** Nascono la prima comunità familiare, il primo Centro Incontro per bambini e famiglie e la prima reti di famiglie affidatarie della cooperativa.

**2006:** Vengono inaugurati a Milano lo "Spazio Cassiopea" e "La Madia", centri di promozione delle risorse familiari per italiani e stranieri.

2007: Il Ministero delle politiche per la famiglia assegna il primo premio Impresa Amica della Famiglia alla Comin per il progetto Il Giardino della Madia.

2010: Viene inaugurato l'“Anfiteatro della Martesana” e a Monticelli Pavese la comunità familiare l'Albero della Macedonia accoglie i primi minori.

2012: Viene inaugurato “la Girandola” a Cernusco sul Naviglio: un progetto che vede in una stessa struttura la presenza di quattro famiglie accoglienti bambini in affido, quattro appartamenti per l'housing sociale e una comunità educativa.

2015: Viene inaugurata “La Comunità Familiare AGAPE” a Marcallo con Casone (MI).

2018: Apertura comunità familiare “Le Orchidee” di Vignate (MI).

2020: Apertura comunità educativa “Cento passi” presso il bene confiscato alla mafia a Milano loc. Chiaravalle(MI)

2021: Apertura della comunità familiare “Casetta di Timmi” presso un bene confiscato alla mafia a Carugo (CO)

## Mission e valori operativi

Come detto uno degli obiettivi fondamentali del bilancio sociale è offrire la possibilità di verificare se le traiettorie di sviluppo che sono state seguite nel corso dell'anno sono coerenti con i obiettivi di fondo e con la ragione di esistere della Cooperativa enunciati nel documento d'identità. E' pertanto utile richiamarli, per poter disporre di un ulteriore elemento di giudizio. Partendo dalla definizione sintetica della Cooperativa:

*“COMIN è una cooperativa sociale di solidarietà  
articolata in unità territoriali.*

*Promuove e organizza interventi rivolti ai minori e alla famiglia,  
offre occasioni di aiuto a famiglie in situazione di grave difficoltà  
e vuole contribuire allo sviluppo di una comunità sociale più coesa, matura  
e attenta ai bisogni e ai diritti dei più piccoli”.*

Ricordando, come punto di riferimento, la definizione di alcuni dei valori operativi propri della nostra cooperativa:

**Accogliere e condividere:** Il nostro primo gesto di accoglienza è coinciso con l'organizzazione e la gestione di comunità di accoglienza per minori. Nel far ciò riteniamo importante agire in maniera tale da non prendere il posto della famiglia di origine ma sostenere nel bambino l'appartenenza alla sua famiglia e, contemporaneamente, produrre appartenenza alla comunità (oppure, nel caso di altri servizi o progetti, un legame significativo con l'educatore) senza creare contrapposizione tra questi diversi legami.

Costruire appartenenza e coesione sociale: negli ultimi anni Comin ha progettato e realizzato interventi diretti a promuovere e costruire nel territorio occasioni di incontro e proposte educative rivolte a tutti. Crediamo, infatti, che per realizzare percorsi di prevenzione sia necessario “abitare” luoghi di normalità e benessere; occorre quindi favorire occasioni d'incontro e relazione, dando vita a contesti comunitari che divengano progressivamente capaci di esprimere solidarietà al loro interno così come all'esterno. Tutto ciò nella consapevolezza che lo sviluppo di comunità sociali più vivaci, solidali e competenti è il presupposto essenziale per chi cerca risposte alle problematiche sulle quali la nostra

cooperativa è impegnata. È quindi per noi importante adoperarci anche per promuovere il protagonismo dei diversi soggetti presenti sul territorio

**Pensare, proporre, progettare, collaborare:** Inserendosi nella rete dei servizi preposti a intervenire sui problemi dell'infanzia e delle famiglie in difficoltà, le comunità hanno gradualmente disegnato e reso visibile un obiettivo che è andato via via costituendo il patrimonio ideale e culturale di riferimento della nostra cooperativa, informando il fare e l'esserci dei nostri diversi servizi: cercare di costituire una presenza sociale che solleciti consapevolezza e riflessione sulle tematiche del disagio minorile; che contribuisca alla sensibilizzazione e alla maturazione di atteggiamenti di responsabilità nella comunità sociale; che sviluppi e sostenga una collaborazione positiva, competente e sensibile con l'Ente Pubblico, così da rendere possibile l'attuazione di interventi sempre più rispondenti alle problematiche dei minori e della famiglia.

Crediamo, inoltre, nell'importanza della collaborazione con le altre agenzie del privato sociale e del territorio, sia come occasione di confronto, sia come modalità significativa di gestione dei progetti e nella necessità di agire in maniera coordinata e sinergica con gli altri servizi o risorse che partecipano a diverso titolo all'attuazione degli interventi in essere.

**Fare con....:**La logica che guida i nostri interventi non è quella delle soluzioni "date", ma delle soluzioni "trovate insieme" a chi vive il problema; non è quella delle strategie univoche e prefabbricate, ma quella dell'ascolto e della comprensione, nel riconoscimento del valore dell'unicità del soggetto. Affiancare le famiglie in difficoltà significa infatti riconoscere e rispettare nella loro storia personale e nel loro ruolo educativo i genitori in difficoltà, saperne sollecitare le risorse e le potenzialità inesprese, promuoverne le competenze relazionali e organizzative, affinché esse stesse possano progressivamente divenire artefici del proprio benessere. "Fare con ..." significa anche valorizzare tutte le risorse attivabili, a partire da quelle fondamentali presenti nella famiglia, dalle opportunità offerte dalla scuola e dalla vita sociale nel territorio.

**Cooperare:** Essere cooperativa è per noi una scelta ricca di senso: è la possibilità di garantire la trasparenza delle decisioni, di assicurare la compartecipazione e la corresponsabilità di tutti i soci nel raggiungimento di obiettivi comuni. È il tipo di organizzazione che maggiormente permette ai soci lavoratori di essere protagonisti e responsabili del proprio lavoro, di proporsi come risorsa preziosa ricca di idee e di progetti, favorendo così l'efficacia del lavoro educativo.

**Fare cultura:** Con i nostri interventi non vogliamo solo accogliere i minori che ci sono stati affidati o prendere in carico situazioni di particolare disagio, ma compiere un'azione territoriale efficace di sviluppo di comunità. Questo impegno si concretizza per noi anche attraverso la presenza culturale, attraverso una riflessione costante sulle problematiche relative al disagio minorile, attraverso la produzione di un sapere che contribuisca alla definizione di politiche sociali coerenti e adeguate.

**Garantire la qualità:** Per noi significa: promuovere negli operatori le capacità e la consapevolezza necessarie per poter porre in atto nella relazione dinamiche di reale rispondenza al bisogno. E questo avviene attraverso:

- La correttezza metodologica: operare sulla base di progetti compiutamente definiti a partire dall'analisi della situazione reale, dei bisogni e delle risorse presenti,

concordando gli obiettivi prioritari ed effettivamente conseguibili, esplicitando le metodologie d'intervento, gli indicatori e gli strumenti di verifica;

- La professionalità degli operatori, intesa come reale competenza, consapevolezza rispetto a sé, all'altro e al contesto, disponibilità a mettersi in gioco;
- La garanzia per i soci di adeguati momenti di supervisione e di formazione permanente;
- Lo sforzo per garantire condizioni di benessere in ambito lavorativo ai nostri operatori

Porre in atto servizi con l'obiettivo di una reale rispondenza al bisogno presuppone la disponibilità ad un'organizzazione del lavoro flessibile, che sappia adattarsi al mutare delle situazioni, senza ancorarsi a rigidi schemi organizzativi predefiniti.

Definiamo la nostra vision, cioè la meta lontana che vorremmo raggiungere, il sogno che vorremmo realizzare, come:

***“Una Comunità Sociale più matura, più attenta e sensibile ai bisogni e alle potenzialità di espressione e di sviluppo di ogni persona ed in particolare dei più piccoli nel loro bisogno di una Famiglia”.***

Scopo del presente documento, è quello di documentare ed analizzare le attività che mettiamo in campo ed i valori che ci accompagnano nel cammino per raggiungere la *Vision* definiti nella nostra *mission*:

***“Attraverso l'attività dei nostri soci produrre accoglienza, condivisione e collaborazione per promuovere un sempre maggiore benessere sociale.”***

Concretamente realizziamo la nostra *Mission*:

?? *Garantendo l'accoglienza e l'accudimento quotidiano in comunità con funzione vicaria della famiglia (nel senso di farne le veci)*

?? *Sostenendo il minore nel contesto della sua famiglia attraverso percorsi progettuali il più possibile condivisi con il minore e la famiglia stessi, oltre che con il Servizio Sociale*

?? *Contribuendo alla costruzione dell'identità personale e sociale, nella ridefinizione del rapporto con l'ambiente familiare di origine, tramite la predisposizione di Progetti Individualizzati per ogni minore assistito, con il massimo coinvolgimento possibile della famiglia di origine*

?? *Dedicando specifica attenzione alla promozione delle risorse personali e familiari dei cittadini stranieri*

?? *Migliorando continuamente il servizio offerto anche tramite l'approfondimento della motivazione e la crescita professionale degli operatori*

?? *Sostenendo l'integrazione sociale dei soggetti con i quali operiamo*

?? *Promuovendo la pratica della solidarietà familiare*

?? *Realizzando azioni di prevenzione e promozione dell'agio per bambini, adolescenti e giovani.*

?? *Realizzando interventi promozionali di sviluppo di comunità e animazione socio-culturale e favorendo integrazione, coesione e benessere sociale anche in relazione alla sempre maggiore presenza di etnie diverse nella nostra realtà sociale.*

?? *Perseguendo un'esperienza di lavoro cooperativo efficace (anche sul piano economico), corretto,*

*partecipato, sostenibile, professionalmente e umanamente significativo, adeguatamente remunerativo.*

*??Cooordinandoci con altre realtà nel realizzare la nostra presenza socio-culturale e politica.*

Attraverso l'analisi della coerenza di questi punti con le nostre attività analizzeremo in questo documento tutti gli aspetti dell'attività sociale d'impresa del 2019 di COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà.

## RELAZIONE SOCIALE

Il Bilancio di Esercizio del 2025 si chiude con una perdita di bilancio pari a € 44.470.

### **Situazione economica**

Il risultato di quest'anno si discosta significativamente da quello risultante dal preventivo 2025 approvato dai soci a gennaio del 2025, che prevedeva una perdita economica di € 138.313.

Una sommaria analisi del risultato economico, anche in relazione al bilancio dello scorso anno, evidenzia questi aspetti:

- a) un incremento del costo del personale di circa € 600.000 per effetto dell'entrata a regime di tutti gli istituti contrattuali previsti dal nuovo CCNL, che ha dispiegato gradualmente i suoi effetti. E' il primo bilancio che contempla metà quattordicesima. Sarà interessante verificare l'incidenza del cuneo fiscale su questo incremento del costo del lavoro, che sotto un altro aspetto, dovrebbe rappresentare un più equo riconoscimento economico del lavoro sociale;
- b) c'è un incremento delle immobilizzazioni materiali per circa € 600.000 corrispondenti agli investimenti di Comin in Cascina S. Antonio e Corte Stella; altro incremento di € 60.000 circa corrisponde all'impianto fotovoltaico installato sull'immobile di via Briantea a Cernusco s/n;
- c) i ricavi in linea con il preventivo -che però presentano un modesto incremento sul 2024- ascrivono la minor perdita rispetto al preventivo al contenimento generale dei costi, malgrado l'investimento del personale nelle aree gestionali.

Nel complesso emergono alcuni aspetti:

- a) le aree gestionali sono costate complessivamente € 34.000 meno del previsto; i gruppi ad hoc per € 10.000; i Coordinamenti delle Unità Territoriali hanno lavorato a pieno regime e il loro costo è allineato con il preventivo;
- b) un numero di maternità un po' inferiore al preventivato, ha determinato una minore spesa per l'integrazione delle maternità per circa € 17.000;
- c) sono state registrate nelle spese generali maggiori entrate del previsto per € 65.000.

Questi elementi hanno determinato comunque una leggera diminuzione dello 0,2% delle spese generali in relazione alle entrate, percentuale generalmente che tende a contrarsi ulteriormente nella seconda parte dell'anno.

In relazione ai singoli servizi emerge quanto segue:

- a) la domiciliarità di Milano, riesce a contenere molto la perdita rispetto al preventivo;
- b) gli interventi connessi ai servizi sociali, riducono in parte il margine degli anni precedenti;
- c) il SESEI migliora il risultato economico previsto, riducendo in modo significativo la perdita preventivata, probabilmente compiendo un ulteriore passo nella direzione della sostenibilità anche in questa forma di coprogettazione;
- d) complessivamente le comunità portano un risultato complessivamente positivo, anche se ci sono divari considerevoli tra le performance economiche delle diverse comunità; queste differenze dovranno essere analizzate non solo per individuarne le cause e quindi porre in essere maggiori attenzioni, ma anche per determinare una eventuale correlazione tra dato economico e modello operativo (comunità diurna o residenziale; comunità familiare o esclusivamente educativa...).

Di seguito la relazione dà conto dei principali elementi che hanno riguardato la vita della cooperativa nel 2025 nella sua dimensione sociale, economica e organizzativa. Come definito nell'organigramma e nel funzionigramma, queste tre dimensioni si intrecciano facendo di Comin una realtà viva, connessa ai territori nei quali opera. Rispetto alle attività, alle persone con cui Comin collabora e alla base sociale si rimanda al Bilancio Sociale.

E' importante ricordare che nel 2025 ricorre il cinquantennale della fondazione di Comin, un anniversario molto significativo pensando sicuramente alla strada costruita insieme a partire dalle idee e dalle spinte ideali dei fondatori e delle fondatrici. E' una storia ricca di incontri, di lavoro collettivo, di valorizzazione di individui e territori, di relazione con le Istituzioni di cui ci sentiamo una parte fondamentale. Abbiamo con impegno e leggerezza festeggiato e onorato questa nostra storia che guarda ancora molto lontano.

Moltissimi eventi diffusi nei servizi e nelle comunità dove siamo radicati, con due eventi principali: una partecipatissima festa di compleanno il 24 maggio 2025, e un convegno sulla funzione pubblica della cooperazione il 24 ottobre 2025 in Sala Alessi a Milano, organizzato insieme alla cooperativa Diapason.

### **Servizi chiusi - servizi nuovi**

Nel corso del 2025 si rileva la chiusura dei seguenti servizi:

1. con il 31.12 termina il servizio educativo domiciliare e scolastico nel Garbagnatese, a causa di una procedura di coprogettazione non in grado di garantire la possibilità di lavorare in situazione di pareggio economico. Le persone impegnate nel servizio sono state tutte ingaggiate in altri progetti della cooperativa.

Di seguito i nuovi progetti attivati nel corso del 2025:

1. Tamias, un centro diurno educativo sperimentale per ragazzi con forme di ritiro sociale;
2. In rete per le famiglie, un progetto finanziato da Fondazione Oltre e Vismara e cofinanziato da Comin per sostenere economicamente progetti di autonomia di giovani e famiglie;
3. Lab 0-6, uno spazio educativo nel Municipio 3 a Milano aperto per famiglie con bambini da 0 a 6 anni;
4. Reciprocità, progetto di coesione sociale nel Municipio 2 a Milano.

### **Integrazione degli adempimenti obbligatori e facoltativi**

Nel 2025 l'Area Adempimenti ha proceduto nel suo lavoro di aggiornamento delle proprie compliance così sintetizzabili:

- a- D.Lgs. 81/2008: l'attività è proseguita regolarmente in relazione alla progressiva implementazione di tutti i presidi individuati dal DVR per i quali si sono individuate specifiche procedure; dell'attività è regolarmente informato anche l'ODV
- b- D.Lgs. 231/2001: attraverso una prassi operativa consolidata, l'ODV ha affiancato all'attività di controllo incontri formativi trasversali a diverse realtà cooperative, cui Comin ha partecipato; dopo aver recepito la Policy PSAS di Unicef nel M.O. e nel Codice di Comportamento si è provveduto ad aggiornare della novità anche gli strumenti di comunicazione della cooperativa. Inoltre sulla base delle sollecitazioni dell'ODV nel corso del 2025 sono stati effettuati alcuni incontri di carattere formativo con i referenti di Comin nelle ATI complesse (cioè quelle in cui ci sono molte cooperative partner oppure quelle regolate dalla coprogettazione) anche al fine di redigere una check list delle attenzioni -nell'ambito degli adempimenti- da prestare in fase di avvio e di conduzione delle medesime ATI.
- c- Certificazione ISO 9001:2015: anche quest'anno l'audit di sorveglianza si è concluso con alcune osservazioni che costituiscono gli ambiti di miglioramento del lavoro nei servizi oggetto della certificazione
- d- Certificazione UNI/PdR 125:2022: la certificazione ha previsto un audit concluso positivamente con il miglioramento delle performance, che hanno determinato il mantenimento delle decontribuzioni premiali previste dalla legge;
- e- Sistema privacy in base al GDPR 679/2016: nel corso del 2025 il CdA ha deliberato l'attivazione di una consulenza con la società Iureconsulting attraverso cui i referenti della privacy dell'Area Adempimenti hanno effettuato un audit volontario sullo stato di attuazione della normativa, sull'adeguatezza della documentazione e delle informative verso soci, lavoratori e fornitori, sull'aggiornamento dell'organigramma "privacy". La relazione di audit ha permesso di aggiornare il CdA che ha deliberato l'adozione di un rapporto continuativo di consulenza, la nomina di un DPO esterno, l'individuazione del responsabile interno della privacy, la formazione di un fascicolo di tutta la documentazione necessaria al rispetto della normativa.

### **Monitoraggio e Gestione della situazione finanziaria**

Nel corso del 2025 è stato mantenuto il monitoraggio della situazione finanziaria per garantire un funzionamento il più possibile lineare. In merito a questa parte dell'attività amministrativa si condividono di seguito alcune brevi e puntuali osservazioni:

- a- come per Cascina S. Antonio, anche per i lavori di Corte Stella nel corso del 2025 si è stipulato un mutuo ipotecario con BCC Milano. La concorrenza di due mutui, al termine dei rispettivi periodi di

- preammortamento, richiederà una attenta pianificazione dei flussi finanziari;
- b- come anche lo scorso anno l'attività di rendicontazione e fatturazione verso le amministrazioni aumenta la sua complessità anche a causa dalle fonti di finanziamento cui le amministrazioni ricorrono, spesso anche in concorso tra loro sul medesimo progetto. Questo determina un continuo cambiamento delle regole di rendicontazione e il conseguente allungamento dei tempi per la fatturazione e/o l'incasso;
  - c- legato a ciò, l'investimento effettuato per incrementare le risorse delle aree gestionali che si occupano di rendicontazione serve senz'altro a contrastare i rischi esterni.

## I NOSTRI SERVIZI

| ANNO 2025                         |                                                     |              |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|
| AREA                              | SERVIZIO / PROGETTO                                 | UT           |
| COMUNITÀ                          | Comunità familiare La Girandola                     | UT MARTESANA |
|                                   | Comunità Diurna La Piroga 2.0                       | UT BRIANZA   |
|                                   | Comunità Educativa CentoPassi                       | UT MILANO    |
|                                   | Comunità Educativa Bicocca                          | UT MILANO    |
|                                   | Comunità Educativa la Girandola                     | UT MARTESANA |
|                                   | Comunità Familiare Casetta di Timmi                 | UT BRIANZA   |
|                                   | Progetto Care Leavers                               | UT MILANO    |
| CENTRI DIURNI E PROGETTI A GRUPPO | Centro diurno Astrolabio                            | UT MILANO    |
|                                   | Centro diurno Filo di Arianna                       | UT MILANO    |
|                                   | Progetti a Gruppo La Capanna sull'Albero zona 2 e 9 | UT MILANO    |
|                                   | Progetto a Gruppo Deltaplano + Delta media          | UT MILANO    |
|                                   | Progetto a Gruppo Tamias (minori ritirati)          | UT OVEST     |
|                                   | CAG Picchio Rosso / Bariana in Gioco Garbagnate     | UT OVEST     |
|                                   | progetto PIT STOP / Cassiopea                       | UT MILANO    |
|                                   | Progetto a Gruppo Percorsi Insieme                  | UT MILANO    |
| AFFIDO E PROSSIMITÀ               | Affido Accompagnato                                 | AFFIDO       |
|                                   | Servizio Affidato Professionale                     | AFFIDO       |
|                                   | Progetto Terreferme                                 | AFFIDO       |
|                                   | Progetto Affidi - Lotto 3 Cernusco                  | UT MARTESANA |
|                                   | Supporto Ass. famiglie adottive "Calicantus"        | UT OVEST     |
|                                   | Progetto bando "Ricucire i Sogni"                   | UT BRIANZA   |
|                                   | Centro Affidi - Comune di Pavia                     | UT PAVESE    |
|                                   | Centro Affidi – Ambito Visconteo                    | UT PAVESE    |
| DOMICILIARITÀ E SCOLASTICA        | Domiciliarità Milano (inclusa Custodia Sociale)     | UT MILANO    |
|                                   | Scolastica Milano                                   | UT MILANO    |
|                                   | SeSei Sercop Rhodense (ADM + Scolastica)            | UT OVEST     |
|                                   | Assistenti alla Comunicazione disabili sensoriali   | UT OVEST     |

|                                                      |                                                                                |              |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>COESIONE SOCIALE E<br/>CONTRASTO ALLA POVERTÀ</b> | Educazione Finanziaria - Cernusco Lotto 3                                      | UT MARTESANA |
|                                                      | progetto QuBi                                                                  | UT MILANO    |
|                                                      | progetto ReciproCittà                                                          | UT MILANO    |
|                                                      | In Rete per le famiglie_Fondazione Oltre                                       | UT MILANO    |
|                                                      | Progetto Mosso                                                                 | UT MILANO    |
|                                                      | Progetto Mixité                                                                | UT MILANO    |
|                                                      | Spazio WeMi                                                                    | UT MILANO    |
|                                                      | Fondo Festorazzi                                                               | UT MILANO    |
|                                                      | Spazio Bell Nett                                                               | UT MILANO    |
|                                                      | Condominio Solidale - Centro Prossimità Familiare                              | UT MARTESANA |
|                                                      | Progetto Hub Alimentare                                                        | UT MILANO    |
|                                                      | Progetto Tunnel Boulevard                                                      | UT MILANO    |
| <b>SERVIZI DI SPAZIO NEUTRO</b>                      | Spazio Neutro Arimo                                                            | UT OVEST     |
|                                                      | Spazio Neutro Gorgonzola (Cernusco lotto 3)                                    | UT MARTESANA |
|                                                      | Spazi Neutri Comunità COMIN                                                    | UT MILANO    |
|                                                      | Spazio neutro Corbetta                                                         | UT OVEST     |
| <b>SERVIZI TpF, Ci e Cpl</b>                         | Hub 0-6 Municipio 3 Milano                                                     | UT MILANO    |
|                                                      | Esperienze didattiche                                                          | UT MARTESANA |
|                                                      | Spazio Terraluna Settimo Milanese                                              | UT OVEST     |
|                                                      | LAB 0-6 Milano                                                                 | UT MILANO    |
| <b>SERV. ANZIANI</b>                                 | Case del Tempo Turro                                                           | UT MILANO    |
|                                                      | Casa del Tempo Certosa                                                         | UT MILANO    |
| <b>INTEGRAZIONE SSPT E<br/>SERVIZI TERRITORIALI</b>  | Potenziamento sistema accoglienza e integrazione stranieri – LGNET3            | UT MILANO    |
|                                                      | Indagini sociali                                                               | UT MILANO    |
|                                                      | Pronto Intervento Minori                                                       | UT MILANO    |
|                                                      | Gestione del RDC e Welfare di Comunità                                         | UT MILANO    |
|                                                      | Ttrattamento della conflittualità familiare e/o maltrattamento (Giunco) (Link) | UT MILANO    |
| <b>H. SOCIALE</b>                                    | Housing sociale La Girandola                                                   | UT MARTESANA |
|                                                      | Housing sociale Porta Aperta                                                   | UT OVEST     |
| <b>SERVIZI PSICO-PEDAGOGICI</b>                      | Passpartu                                                                      | UT MILANO    |
|                                                      | MIG-Work                                                                       | UT MILANO    |
|                                                      | Kokedama                                                                       | UT MILANO    |
|                                                      | AccogliMI (L. 285)                                                             | UT MILANO    |
|                                                      | Progetto Autismo (con Seinequipe)                                              | UT OVEST     |

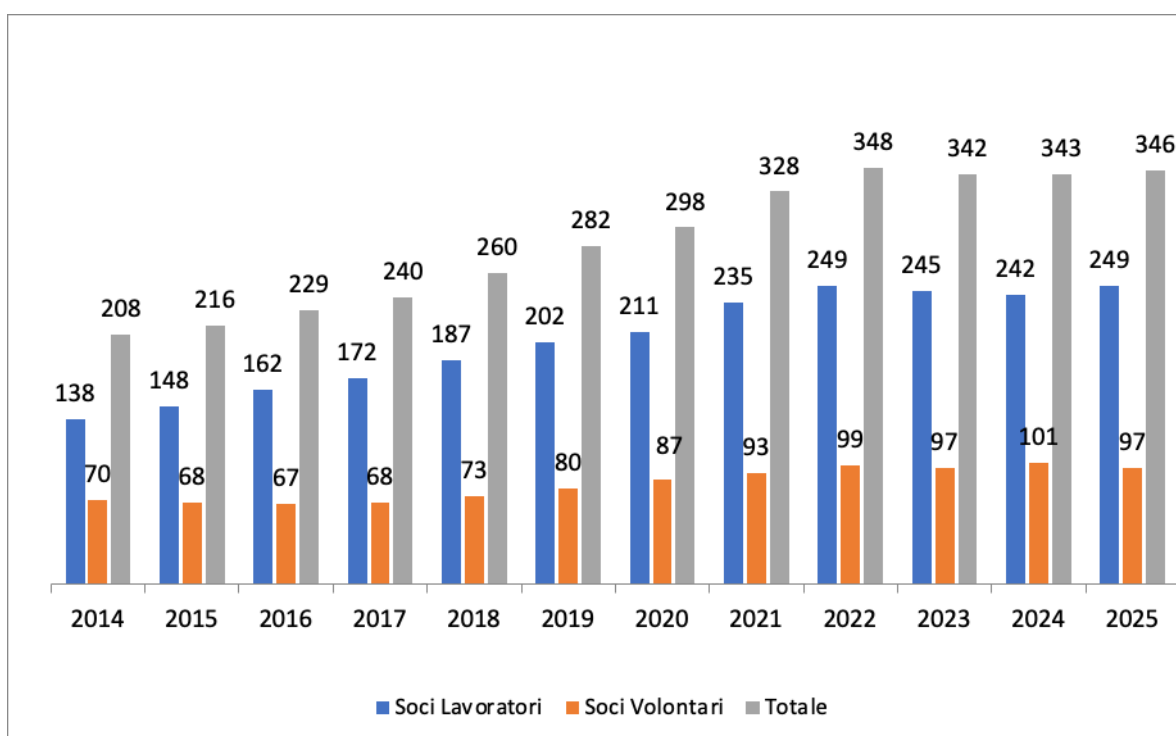
# I SOCI ED IL LAVORO IN COOPERATIVA

Partendo dagli strumenti che abbiamo individuato nel documento d'identità per realizzare la nostra mission, estrapoliamo in questo paragrafo quelli che riguardano i soci ed il lavoro in cooperativa:

??Migliorare continuamente il servizio offerto anche tramite l'approfondimento della motivazione e la crescita professionale degli operatori

??Perseguire un'esperienza di lavoro cooperativo efficace (anche sul piano economico), corretto, partecipato, sostenibile, professionalmente e umanamente significativo, adeguatamente remunerativo

## La base sociale negli ultimi 10 anni



## I soci al 31 dicembre 2025

|              | Donne | Uomini | TOTALE |
|--------------|-------|--------|--------|
| Lavoratori * | 190   | 59     | 249    |
| Volontari    | 68    | 29     | 97     |
| TOTALE       | 258   | 88     | 346    |

\*con contratto di lavoro dipendente: 248 con partiva iva: 10

## Lavoratori non soci al 31 dicembre 2025

|                           | Donne | Uomini | TOTALE |
|---------------------------|-------|--------|--------|
| Lavoratori dipendenti     | 23    | 3      | 26     |
| Collaborazioni a progetto | 6     | 0      | 6      |

## Turnover

Sebbene il numero dei lavoratori dipendenti tra il 2024 e 2025 sia leggermente variato, si registra un turnover del personale di 27,85 %. Si evidenzia inoltre un leggero aumento delle ULA (unità lavorative per anno) da 199 a 204. È un'unità di misura del volume di lavoro prestato nelle posizioni lavorative. È calcolata riducendo il valore unitario delle posizioni lavorative a tempo parziale in equivalenti a tempo pieno.

## Costo del personale

Nel presente grafico si evidenzia la quota percentuale derivante dai costi del personale suddiviso tra le seguenti tre tipologie di contratto: subordinato a tempo indeterminato, determinato e a progetto.

| ANNO        | CONTRATTO a TEMPO INDETERMINATO | CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO | TOTALE             |
|-------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>2025</b> | <b>€ 6.333.296</b>              | <b>€ 134.223</b>              | <b>€ 6.467.519</b> |
| 2024        | € 5.648.770                     | € 197.034                     | € 5.926.742        |
| 2023        | € 5.297.116                     | € 219.106                     | € 5.577.420        |
| 2022        | € 5.207.626                     | € 127.972                     | € 5.396.254        |
| 2021        | € 4.774.777                     | € 295.454                     | € 5.130.969        |
| 2020        | € 3.805.125                     | € 203.128                     | € 4.072.463        |
| 2019        | € 3.938.408                     | € 184.106                     | € 4.172.841        |
| 2018        | € 3.625.784                     | € 59.484                      | € 3.725.440        |

Contratto di lavoro applicato: CCNL COOPERATIVE SOCIALI

| LIVELLO | NUMERO LAVORATORI |
|---------|-------------------|
| A1      | 1                 |
| C1      | 6                 |
| C2      | 0                 |
| C3      | 0                 |
| D1      | 45                |
| D2      | 163               |
| D3      | 11                |
| E1      | 33                |
| E2      | 4                 |

Scostamento tra la retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente:  
 RETRIBUZIONE ANNUA LIVELLO A1 NUOVO ASSUNTO: € 18357,97  
 RETRIBUZIONE ANNUA LIVELLO E1 – indennità di funzione: € 29476,57  
 MEMBRI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:  
 gettone di € 46 per ogni consiglio di amministrazione (durata 3h)  
 COMPENSO ANNUO PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE: € 7.000  
 COMPENSO ANNUO MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE: € 5.000  
 COMPENSO PRESIDENTE ORGANO DI VIGILANZA DGL 231/01: € 1.650

## Presenze e assenze rilevate nell'anno

|                                                 | 2025              | 2025             | 2025         |
|-------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|
| RIPARTIZIONE GIUSTIFICATIVI D'ASSENZA           | ORE PRESENZA      | ORE ASSENZA      | % SUL TOTALE |
| ASPETTATIVA                                     |                   | 7.339,00         | 1,92%        |
| SCIOPERO                                        |                   | 661,08           | 0,17%        |
| DONAZIONE SANGUE                                |                   | 88,50            | 0,02%        |
| FERIE GODUTE                                    |                   | 30.010,79        | 7,87%        |
| EX FESTIVITA'                                   |                   | 2.564,86         | 0,67%        |
| INFORTUNIO                                      |                   | 179,00           | 0,05%        |
| CARENZA (primi 3 gg interamente a carico Comin) |                   | 4.800,17         | 1,26%        |
| MALATTIA (50% a carico Comin sino 20° gg))      |                   | 2.916,50         | 0,76%        |
| MALATTIA FIGLI                                  |                   | 114,00           | 0,03%        |
| MATERNITA' OBBLIGATORIA                         |                   | 10.488,50        | 2,75%        |
| CONGEDO PARENTALE                               |                   | 3.565,29         | 0,94%        |
| CONGEDO PAPA'                                   |                   | 61,00            | 0,02%        |
| PERMESSO ALLATTAMENTO                           |                   | 372,50           | 0,10%        |
| PERMESSO STUDIO                                 |                   | 18,00            | 0,00%        |
| PERMESSO NON RETRIBUITO                         |                   | 569,96           | 0,15%        |
| PERMESSO LEGGE 104                              |                   | 2.468,42         | 0,65%        |
| LICENZA MATRIMONIALE                            |                   | 189,00           | 0,05%        |
| LICENZA LUTTO                                   |                   | 181,00           | 0,05%        |
| ALTRI PERMESSI                                  |                   |                  | 0,00%        |
| PRESENZA ordinaria                              | 312.287,05        |                  | 81,91%       |
| STRAORDINARIO                                   | 1.660,00          |                  | 0,44%        |
| BANCA ORE (differenza tra incrementa e goduta)  | 714,61            |                  | 0,19%        |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>314.661,66</b> | <b>66.587,57</b> |              |

PERCENTUALE DI INCIDENZA SUL  
TOTALE

**82,53%**

**17,47%**

## LE PERSONE DI CUI ABBIAMO CURA

La tabella che segue mostra la sintesi dei destinatari di servizi e progetti COMIN effettivamente accolti e/o seguiti nel corso dell'anno 2025, distinti per singolo servizio / progetto, e anche aggregati per area di intervento. Sommando i destinatari di tutti i servizi e progetti, si ottiene la cifra di 27.367 persone seguite. Questo dato tuttavia non è molto significativo, perché mette insieme situazioni di bisogno e tipologie / modalità di intervento molto diverse e distanti.

| AREA                                      | SERVIZIO / PROGETTO                                                 | DESTINATARI ACCOLTI | TOT AREA |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| COMUNITÀ                                  | Comunità familiare La Girandola                                     | 6                   | 79       |
|                                           | Comunità Diurna La Piroga 2.0                                       | 18                  |          |
|                                           | Comunità Educativa CentoPassi                                       | 12                  |          |
|                                           | Comunità Educativa Bicocca                                          | 10                  |          |
|                                           | Comunità Educativa la Girandola                                     | 9                   |          |
|                                           | Comunità Familiare Casetta di Timmi                                 | 7                   |          |
|                                           | Progetto Care Leavers                                               | 17                  |          |
| CENTRI DIURNI E PROGETTI A GRUPPO         | Centro diurno Astrolabio                                            | 30                  | 333      |
|                                           | Centro diurno Filo di Arianna                                       | 11                  |          |
|                                           | Progetti a Gruppo La Capanna sull'Albero zona 2 e 9                 | 20                  |          |
|                                           | Progetto a Gruppo Deltaplano + Delta media                          | 13                  |          |
|                                           | Progetto a Gruppo Tamias (minori ritirati)                          | 16                  |          |
|                                           | CAG Picchio Rosso / Bariana in Gioco Garbagnate                     | 190                 |          |
|                                           | progetto PIT STOP / Cassiopea                                       | 21                  |          |
|                                           | Progetto a Gruppo Percorsi Insieme                                  | 6                   |          |
|                                           | Kintsugi                                                            | 8                   |          |
|                                           | Lucerlab                                                            | 18                  |          |
| AFFIDO E PROSSIMITÀ                       | Affido Accompagnato                                                 | 46                  | 72       |
|                                           | Servizio Affidato Professionale                                     |                     |          |
|                                           | Progetto Terreferme                                                 |                     |          |
|                                           | Progetto Affidi - Lotto 3 Cernusco                                  | 3                   |          |
|                                           | Centro Affidi - Comune di Pavia                                     | 13                  |          |
|                                           | Centro Affidi - Ambito Visconteo                                    | 10                  |          |
| DOMICILIARITÀ                             | Domiciliarità Milano (inclusa Custodia Sociale)                     | 44                  | 153      |
|                                           | SeSei Sercop Rhodense ADM                                           | 109                 |          |
| SCOLASTICA                                | Scolastica Milano                                                   | 160                 | 959      |
|                                           | SeSei Sercop Rhodense Scolastica                                    | 244                 |          |
|                                           | SeSei Pre Post scuola                                               | 191                 |          |
|                                           | SeSei progetti a gruppo in ambito scolastico                        | 335                 |          |
|                                           | SeSei interventi individuali educativi nei Centri Estivi            | 22                  |          |
|                                           | Assistenti alla Comunicazione disabili sensoriali                   | 7                   |          |
| COESIONE SOCIALE E CONTRASTO ALLA POVERTÀ | Educazione Finanziaria - Cernusco Lotto 3                           | 128                 | 4.697    |
|                                           | progetto QuBi                                                       | 659                 |          |
|                                           | progetto ReciproCittà                                               | 158                 |          |
|                                           | In Rete per le famiglie_Fondazione Oltre                            | 13                  |          |
|                                           | Progetto Mosso                                                      | 600                 |          |
|                                           | Progetto Mixité                                                     | 66                  |          |
|                                           | Spazio WeMi                                                         | 297                 |          |
|                                           | Fondo Festorazzi                                                    | 168                 |          |
|                                           | Spazio Bell Nett                                                    | 300                 |          |
|                                           | Condominio Solidale - Centro Prossimità Familiare                   | 8                   |          |
|                                           | Progetto Hub Alimentare                                             | 2.300               |          |
|                                           | Progetto Tunnel Boulevard                                           | n. r.               |          |
| SERVIZI DI SPAZIO NEUTRO                  | Spazio Neutro Arimo                                                 | 170                 | 298      |
|                                           | Spazio Neutro Gorgonzola (Cernusco lotto 3)                         | 44                  |          |
|                                           | Spazi Neutri Comunità COMIN                                         | 15                  |          |
|                                           | Spazio neutro Corbetta                                              | 69                  |          |
| SERVIZI TpF, CI e Cpl                     | Hub 0-6 Municipio 3 Milano                                          | 1.559               | 13.713   |
|                                           | Esperienze didattiche                                               | 15                  |          |
|                                           | Spazio Terraluna Settimo Milanese                                   | 159                 |          |
|                                           | LAB 0-6 Milano                                                      | 11.980              |          |
| SERV. ANZIANI                             | Casa del Tempo Turro                                                | 25                  | 52       |
|                                           | Casa del Tempo Certosa                                              | 27                  |          |
| INTEGRAZIONE SSPT E SERVIZI TERRITORIALI  | Potenziamento sistema accoglienza e integrazione stranieri – LGNET3 | 2.448               | 4.897    |
|                                           | Indagini sociali                                                    | 200                 |          |
|                                           | Pronto Intervento Minori                                            | 160                 |          |
|                                           | Gestione del RDC e Welfare di Comunità                              | 1.850               |          |
|                                           | Trattamento della conflittualità familiare e/o maltrattamento (SOS) | 239                 |          |
| H. SOCIALE                                | Housing sociale La Girandola                                        | 8                   | 10       |
|                                           | Housing sociale Porta Aperta                                        | 2                   |          |
| SERVIZI PSICO-PEDAGOGICI                  | Passpartu                                                           | 1.965               | 2.104    |
|                                           | MIG-Work                                                            | 28                  |          |
|                                           | Kokedama                                                            | 4                   |          |
|                                           | AccogliMI (L. 285)                                                  | 74                  |          |
|                                           | Next to Me                                                          | 27                  |          |
|                                           | Progetto Autismo (con Seinequipe)                                   | 6                   |          |

Di seguito sono riportati i dati essenziali relativi ai **risultati sociali** generati da COMIN nell'anno 2025, per ciascuna AREA DI SERVIZIO. Tali risultati sono in particolare intesi come riferiti al **numero** e alle **fondamentali caratteristiche** dei **beneficiari effettivamente accolti e seguiti** nel corso dell'anno da servizi e progetti realizzati dalla cooperativa.

## Comunità residenziali per minori e avvio all'autonomia

|                                                        |                                       | Girandola Educativa | Girandola Familiare | Piroga 2.0 | CentoPassi | Bicocca   | Casetta di Timmi | Progetto Care Leavers |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|------------|-----------|------------------|-----------------------|
| minori accolti in comunità per fasce di età            | 0-2 anni                              | 0                   | n. r.               | 0          | 0          | 0         | 1                | 0                     |
|                                                        | 3-5 anni                              | 0                   | n. r.               | 0          | 0          | 0         | 3                | 0                     |
|                                                        | 6-11 anni                             | 2                   | n. r.               | 9          | 5          | 2         | 3                | 0                     |
|                                                        | 12-14 anni                            | 3                   | n. r.               | 6          | 2          | 5         | 0                | 0                     |
|                                                        | 15-18 anni                            | 2                   | n. r.               | 3          | 5          | 3         | 0                | 0                     |
|                                                        | oltre 18 anni                         | 2                   | n. r.               | 0          | 0          | 0         | 0                | 17                    |
|                                                        | <b>tot</b>                            | <b>9</b>            | <b>6</b>            | <b>18</b>  | <b>12</b>  | <b>10</b> | <b>7</b>         | <b>17</b>             |
| minori accolti in comunità per durata dell'accoglienza | accolti da meno di un anno            | 3                   | 3                   | 2          | 4          | 4         | 0                | 6                     |
|                                                        | accolti da 1 a 2 anni                 | 3                   | 2                   | 5          | 3          | 2         | 6                | 5                     |
|                                                        | accolti da 2 a 3 anni                 | 1                   | 0                   | 3          | 2          | 2         | 0                | 6                     |
|                                                        | accolti da 3 a 5 anni                 | 2                   | 1                   | 8          | 3          | 2         | 1                | 0                     |
|                                                        | accolti da 5 a 8 anni                 | 0                   | 0                   | 0          | 0          | 0         | 0                | 0                     |
|                                                        | accolti da 8 o più anni               | 0                   | 0                   | 0          | 0          | 0         | 0                | 0                     |
|                                                        | <b>tot</b>                            | <b>9</b>            | <b>6</b>            | <b>18</b>  | <b>12</b>  | <b>10</b> | <b>7</b>         | <b>17</b>             |
| intervento verso famiglie d'origine                    | Famiglie d'origine seguite            | 4                   | 0                   | 12         | 12         | 3         | 7                | 0                     |
|                                                        | Famiglie d'origine <u>non</u> seguite | 3                   | 0                   | 0          | 0          | 4         | 0                | 17                    |
|                                                        | <b>tot</b>                            | <b>7</b>            | <b>0</b>            | <b>12</b>  | <b>12</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>         | <b>17</b>             |
| livello di intensità dell'intervento verso famiglie    | intensità bassa                       | 1                   | n. r.               | 3          | 0          | 4         | 0                | 0                     |
|                                                        | intensità media                       | 3                   | n. r.               | 5          | 4          | 1         | 3                | 0                     |
|                                                        | intensità alta                        | 0                   | n. r.               | 4          | 8          | 2         | 4                | 0                     |
|                                                        | <b>tot</b>                            | <b>4</b>            | <b>0</b>            | <b>12</b>  | <b>12</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>         | <b>0</b>              |

## Centri diurni educativi e progetti a gruppo per minori

|                                                       |                                       | Astrolabio               | Filo                    | Capanna 2 e 9 | Deltaplano - Deltamedie | Tamias    | Picchio/Bariana | Pit Stop/Cassio | Percorsi Insieme | Kintsugi | Lucerlab  | TOT        |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|-----------|-----------------|-----------------|------------------|----------|-----------|------------|
| minori accolti nell'anno per fasce di età             | 0-2 anni                              | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 0         | 0               | 0               | 0                | 0        | 0         | 0          |
|                                                       | 3-5 anni                              | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 0         | 0               | 0               | 0                | 0        | 0         | 0          |
|                                                       | 6-11 anni                             | 0                        | 0                       | 20            | 0                       | 0         | 150             | 0               | 0                | 0        | 18        | 188        |
|                                                       | 12-14 anni                            | 8                        | 6                       | 0             | 4                       | 3         | 40              | 2               | 0                | 0        | 0         | 63         |
|                                                       | 15-18 anni                            | 22                       | 4                       | 0             | 0                       | 8         | 0               | 11              | 0                | 8        | 0         | 53         |
|                                                       | oltre 18 anni                         | 0                        | 1                       | 0             | 9                       | 5         | 0               | 8               | 6                | 0        | 0         | 29         |
|                                                       | <b>tot</b>                            | <b>30</b>                | <b>11</b>               | <b>20</b>     | <b>13</b>               | <b>16</b> | <b>190</b>      | <b>21</b>       | <b>6</b>         | <b>8</b> | <b>18</b> | <b>333</b> |
| minori accolti nell'anno per durata dell'accoglienza  | accolti da meno di un anno            | 10                       | 1                       | 5             | 3                       | 1         | 0               | 13              | 0                | 5        | 10        | 48         |
|                                                       | accolti da 1 a 2 anni                 | 8                        | 1                       | 9             | 2                       | 2         | 0               | 8               | 3                | 3        | 8         | 44         |
|                                                       | accolti da 2 a 3 anni                 | 4                        | 5                       | 6             | 0                       | 6         | 40              | 0               | 0                | 0        | 0         | 61         |
|                                                       | accolti da 3 a 5 anni                 | 8                        | 3                       | 0             | 8                       | 5         | 120             | 0               | 3                | 0        | 0         | 147        |
|                                                       | accolti da 5 a 8 anni                 | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 1         | 30              | 0               | 0                | 0        | 0         | 31         |
|                                                       | accolti da 8 o più anni               | 0                        | 1                       | 0             | 0                       | 1         | 0               | 0               | 0                | 0        | 0         | 2          |
|                                                       | <b>tot</b>                            | <b>30</b>                | <b>11</b>               | <b>20</b>     | <b>13</b>               | <b>16</b> | <b>190</b>      | <b>21</b>       | <b>6</b>         | <b>8</b> | <b>18</b> | <b>333</b> |
| minori accolti per intensità di frequenza settimanale | frequenza 1 volta/settimana           | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 1         |                 | 9               | 0                | 0        | 0         | 10         |
|                                                       | frequenza 2 volte/settimana           | 24                       | 2                       | 0             | 0                       | 4         |                 | 12              | 6                | 8        | 18        | 74         |
|                                                       | frequenza 3 volte/settimana           | 6                        | 9                       | 20            | 13                      | 7         |                 | 0               | 0                | 0        | 0         | 55         |
|                                                       | frequenza 4 volte/settimana           | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 4         |                 | 0               | 0                | 0        | 0         | 4          |
|                                                       | frequenza 5 volte/settimana           | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 0         |                 | 0               | 0                | 0        | 0         | 0          |
|                                                       | <b>tot</b>                            | <b>30</b>                | <b>11</b>               | <b>20</b>     | <b>13</b>               | <b>16</b> |                 | <b>21</b>       | <b>6</b>         | <b>8</b> | <b>18</b> | <b>143</b> |
| minori accolti per motivazione dell'accesso           | decreto TM                            | 14                       | 10                      | 15            | 0                       | 4         |                 | 0               | 0                | 8        | n. r.     | 51         |
|                                                       | intervento preventivo                 | 15                       | 1                       | 5             | 9                       | 10        |                 | 1               | 6                | 0        | n. r.     | 47         |
|                                                       | accesso spontaneo                     | 1                        | 0                       | 0             | 4                       | 2         |                 | 20              | 0                | 0        | n. r.     | 27         |
|                                                       | <b>tot</b>                            | <b>30</b>                | <b>11</b>               | <b>20</b>     | <b>13</b>               | <b>16</b> |                 | <b>21</b>       | <b>6</b>         | <b>8</b> | <b>0</b>  | <b>125</b> |
| intervento verso famiglie d'origine                   | Famiglie d'origine seguite            | 30                       | 11                      | 20            | 13                      | 16        |                 | 21              | 6                | 8        | n. r.     | 125        |
|                                                       | Famiglie d'origine <u>non</u> seguite | 0                        | 0                       | 0             | 0                       | 0         |                 | 0               | 0                | 0        | n. r.     | 0          |
|                                                       | <b>tot</b>                            | <b>30</b>                | <b>11</b>               | <b>20</b>     | <b>13</b>               | <b>16</b> |                 | <b>21</b>       | <b>6</b>         | <b>8</b> | <b>0</b>  | <b>125</b> |
| livello di intensità dell'intervento verso famiglie   | intensità bassa                       | 0                        | 2                       | 0             | 0                       | 2         |                 | 13              | 6                | 0        | n. r.     | 23         |
|                                                       | intensità media                       | 30                       | 5                       | 20            | 13                      | 7         |                 | 7               | 0                | 8        | n. r.     | 90         |
|                                                       | intensità alta                        | 0                        | 4                       | 0             | 0                       | 7         |                 | 1               | 0                | 0        | n. r.     | 12         |
|                                                       | <b>tot</b>                            | <b>30</b>                | <b>11</b>               | <b>20</b>     | <b>13</b>               | <b>16</b> |                 | <b>21</b>       | <b>6</b>         | <b>8</b> | <b>0</b>  | <b>125</b> |
| <b>INTERVENTI EDUCATIVI A GRUPPO TERRITORIALI *</b>   |                                       |                          |                         |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| accesso spontaneo                                     |                                       |                          |                         |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| <b>Ambito territoriale e target</b>                   |                                       | <b>numero di servizi</b> | <b>minori coinvolti</b> |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| Comune di Rho - gruppo secondaria 1° grado            |                                       | 1                        | 16                      |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| Comune di Rho - gruppo secondaria 2° grado            |                                       | 1                        | 28                      |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| Comune di Settimo - gruppo secondaria 1° grado        |                                       | 1                        | 8                       |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| Comune di Settimo - gruppo secondaria 2° grado        |                                       | 1                        | 10                      |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| Comune di Cornaredo - gruppo secondaria 1° grad       |                                       | 1                        | 13                      |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |
| <b>tot</b>                                            |                                       | <b>5</b>                 | <b>75</b>               |               |                         |           |                 |                 |                  |          |           |            |

## Servizi per l’Affido e la Prossimità familiare

|                                                                     |                                                                    | Affido<br>Accompagnato +<br>professionale +<br>Terreferme | Progetto<br>Prossimità - Lotto<br>3 Cernusco | Centro Affidi -<br>Comune di Pavia | Centro Affidi –<br>Ambito Visconteo |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| famiglie affidatarie<br>seguite                                     | famiglie affidatarie complessivamente seguite da partner educativo | 46                                                        | n. r.                                        | 13                                 | 1                                   |
|                                                                     | famiglie seguite solo all'interno delle reti                       | 64                                                        | 3                                            | 1                                  | 10                                  |
| minori per fasce di età<br>coinvolti in percorsi di<br>affido       | 0-2 anni                                                           | 13                                                        | 0                                            | 0                                  | 0                                   |
|                                                                     | 3-5 anni                                                           | 8                                                         | 1                                            | 2                                  | 0                                   |
|                                                                     | 6-11 anni                                                          | 10                                                        | 1                                            | 5                                  | 4                                   |
|                                                                     | 12-14 anni                                                         | 5                                                         | 1                                            | 4                                  | 3                                   |
|                                                                     | 15-18 anni                                                         | 7                                                         | 0                                            | 2                                  | 3                                   |
|                                                                     | oltre 18 anni                                                      | 3                                                         | 0                                            | 0                                  | 0                                   |
|                                                                     | <b>tot</b>                                                         | <b>46</b>                                                 | <b>3</b>                                     | <b>13</b>                          | <b>10</b>                           |
| minori accolti in affido<br>per durata<br>dell'accoglienza          | accolti da meno di un anno                                         | 11                                                        | 1                                            | 1                                  | 2                                   |
|                                                                     | accolti da 1 a 2 anni                                              | 11                                                        | 0                                            | 3                                  | 1                                   |
|                                                                     | accolti da 2 a 3 anni                                              | 7                                                         | 0                                            | 0                                  | 1                                   |
|                                                                     | accolti da 3 a 5 anni                                              | 12                                                        | 2                                            | 2                                  | 1                                   |
|                                                                     | accolti da 5 a 8 anni                                              | 1                                                         | 0                                            | 5                                  | 0                                   |
|                                                                     | accolti da 8 o più anni                                            | 4                                                         | 0                                            | 2                                  | 5                                   |
|                                                                     | <b>tot</b>                                                         | <b>46</b>                                                 | <b>3</b>                                     | <b>13</b>                          | <b>10</b>                           |
| intervento verso<br>famiglie d'origine                              | Famiglie d'origine seguite                                         | n. r.                                                     | n. r.                                        | 2                                  | famiglie non in carico              |
|                                                                     | Famiglie d'origine non seguite                                     | n. r.                                                     | n. r.                                        | 7                                  | famiglie non in carico              |
|                                                                     | <b>tot</b>                                                         | <b>0</b>                                                  | <b>0</b>                                     | <b>9</b>                           | <b>0</b>                            |
| livello di intensità<br>dell'intervento verso<br>famiglie d'origine | intensità bassa                                                    | n. r.                                                     | n. r.                                        | 2                                  | famiglie non in carico              |
|                                                                     | intensità media                                                    | n. r.                                                     | n. r.                                        | 0                                  | famiglie non in carico              |
|                                                                     | intensità alta                                                     | n. r.                                                     | n. r.                                        | 0                                  | famiglie non in carico              |
|                                                                     | <b>tot</b>                                                         | <b>0</b>                                                  | <b>0</b>                                     | <b>2</b>                           | <b>0</b>                            |
| chiusure di percorsi di<br>affido effettuate per<br>esito           | Chiusura e rientro in famiglia di origine                          | 2                                                         | n. r.                                        | 0                                  | 0                                   |
|                                                                     | Chiusura e avvio di altra progettualità                            | 10                                                        | 0                                            | 0                                  | 2                                   |
|                                                                     | Chiusura affido e permanenza nel medesimo nucleo                   | 1                                                         | 0                                            | 0                                  | 0                                   |
|                                                                     | <b>tot</b>                                                         | <b>13</b>                                                 | <b>0</b>                                     | <b>0</b>                           | <b>2</b>                            |
| creazione di contatto /<br>coinvolgimento con<br>nuovi nuclei       | n. nuclei che hanno partecipato a formazione                       | 19                                                        | 14                                           | 7                                  | 4                                   |
|                                                                     | n. nuclei che hanno seguito percorso selezione                     | 19                                                        | 10                                           | 1                                  | 4                                   |
|                                                                     | n. affidi attivati nell'anno                                       | 9                                                         | 1                                            | 1                                  | 2                                   |
|                                                                     | <b>tot</b>                                                         | <b>47</b>                                                 | <b>25</b>                                    | <b>9</b>                           | <b>10</b>                           |

## Servizi Educativi Domiciliari

|                                                         |                            | Domiciliarità<br>Milano (inclusa<br>Custodia Sociale) | SeSei Sercop<br>Rhodense ADM |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|
| minori seguiti<br>nell'anno per<br>fasce di età         | 0-2 anni                   | 4                                                     | 0                            |
|                                                         | 3-5 anni                   | 4                                                     | 6                            |
|                                                         | 6-11 anni                  | 10                                                    | 38                           |
|                                                         | 12-14 anni                 | 12                                                    | 42                           |
|                                                         | 15-18 anni                 | 7                                                     | 20                           |
|                                                         | oltre 18 anni              | 7                                                     | 3                            |
|                                                         | <b>tot</b>                 | <b>44</b>                                             | <b>109</b>                   |
| minori seguiti<br>nell'anno per<br>durata<br>intervento | seguiti da meno di un anno | 15                                                    | 28                           |
|                                                         | seguiti da 1 a 2 anni      | 6                                                     | 32                           |
|                                                         | seguiti da 2 a 3 anni      | 8                                                     | 27                           |
|                                                         | seguiti da 3 a 5 anni      | 9                                                     | 18                           |
|                                                         | seguiti da 5 a 8 anni      | 3                                                     | 4                            |
|                                                         | seguiti da 8 o più anni    | 3                                                     | 0                            |
|                                                         | <b>tot</b>                 | <b>44</b>                                             | <b>109</b>                   |

|                                                      |                             |           |            |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|------------|
| minori seguiti nell'anno per intensità di intervento | frequenza 1 volta/settimana | 1         | 35         |
|                                                      | frequenza 2 volte/settimana | 43        | 69         |
|                                                      | frequenza 3 volte/settimana | 0         | 5          |
|                                                      | frequenza 4 volte/settimana | 0         | 0          |
|                                                      | frequenza 5 volte/settimana | 0         | 0          |
|                                                      | <b>tot</b>                  | <b>44</b> | <b>109</b> |

|                                             |                       |           |            |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------|------------|
| minori accolti per motivazione dell'accesso | decreto TM            | 29        | 79         |
|                                             | intervento preventivo | 11        | 30         |
|                                             | accesso spontaneo     | 4         | 0          |
|                                             | <b>tot</b>            | <b>44</b> | <b>109</b> |

|                                     |                                       |           |            |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------|
| intervento verso famiglie d'origine | Famiglie d'origine seguite            | 44        | 108        |
|                                     | Famiglie d'origine <u>non</u> seguite | 0         | 1          |
|                                     | <b>tot</b>                            | <b>44</b> | <b>109</b> |

|                                                               |                 |           |            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------|
| livello di intensità dell'intervento verso famiglie d'origine | intensità bassa | 12        | 23         |
|                                                               | intensità media | 24        | 45         |
|                                                               | intensità alta  | 8         | 40         |
|                                                               | <b>tot</b>      | <b>44</b> | <b>108</b> |

## Servizi Educativi Scolastici

|                                           |               | Scolastica<br>Milano | SeSei<br>Sercop<br>Rhodense<br>Scolastica | Assistenti alla<br>Comunicazione<br>disabili<br>sensoriali |
|-------------------------------------------|---------------|----------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| minori seguiti nell'anno per fasce di età | 0-2 anni      | 0                    | 0                                         | 0                                                          |
|                                           | 3-5 anni      | 6                    | 28                                        | 0                                                          |
|                                           | 6-11 anni     | 55                   | 96                                        | 4                                                          |
|                                           | 12-14 anni    | 42                   | 48                                        | 2                                                          |
|                                           | 15-18 anni    | 57                   | 64                                        | 1                                                          |
|                                           | oltre 18 anni | 0                    | 8                                         | 0                                                          |
|                                           | <b>tot</b>    | <b>160</b>           | <b>244</b>                                | <b>7</b>                                                   |

|                                                      |                             |            |            |          |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|------------|----------|
| minori seguiti nell'anno per intensità di intervento | frequenza 1 volta/settimana | 0          | 3          | 0        |
|                                                      | frequenza 2 volte/settimana | 0          | 87         | 0        |
|                                                      | frequenza 3 volte/settimana | 115        | 110        | 4        |
|                                                      | frequenza 4 volte/settimana | 39         | 41         | 3        |
|                                                      | frequenza 5 volte/settimana | 6          | 3          | 0        |
|                                                      | <b>tot</b>                  | <b>160</b> | <b>244</b> | <b>7</b> |

|                                            |                                       |          |          |          |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|----------|----------|----------|
| <b>intervento verso famiglie d'origine</b> | Famiglie d'origine seguite            | n. r.    | n. r.    | 0        |
|                                            | Famiglie d'origine <u>non</u> seguite | n. r.    | n. r.    | 7        |
|                                            | <b>tot</b>                            | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>7</b> |

|                                                                      |                 |            |          |          |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------|----------|
| <b>livello di intensità dell'intervento verso famiglie d'origine</b> | intensità bassa | 59         | n. r.    | n. r.    |
|                                                                      | intensità media | 83         | n. r.    | n. r.    |
|                                                                      | intensità alta  | 18         | n. r.    | n. r.    |
|                                                                      | <b>tot</b>      | <b>160</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## INTERVENTI EDUCATIVI INDIVIDUALI NEI CENTRI ESTIVI

sono interventi individuali e che hanno monte ore molto alti e che si svolgono a favore di minori DVA nei centri ricreativi estivi (CRE) - fanno parte della linea A che riguarda gli interventi di integrazione scolastica

| <b>Ambito territoriale</b> | <b>numero di minori seguiti</b> |
|----------------------------|---------------------------------|
| CRE DI SETTIMO infanzia    | 6                               |
| CRE DI SETTIMO primaria    | 14                              |
| CRE DI RHO                 | 2                               |
| <b>tot</b>                 | <b>22</b>                       |

## Pre-post Scuola e Progetti a Gruppo Scolastici

### INTERVENTI EDUCATIVI DI PRE E POST SCUOLA

sono interventi educativi a gruppo

| <b>Grado scolastico</b> | <b>n° interventi Pre</b> | <b>n° interventi Post</b> | <b>num minori coinvolti</b> |
|-------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| scuola infanzia         | 3                        |                           | 37                          |
| scuola primaria         | 5                        | 5                         | 154                         |
| <b>tot</b>              | <b>8</b>                 | <b>5</b>                  | <b>191</b>                  |

### INTERVENTI A GRUPPO ALL'INTERNO DELLA SCUOLA\*

\* questo genere di interventi sono rivolti a gruppi classe, a gruppi piccoli costituiti da studenti DVA o da gruppi "misti" con programmazione variabile (pacchetti di incontri, una volta a settimana ...)

| <b>Grado scolastico</b>         | <b>numero di progetti</b> | <b>minori coinvolti</b> |
|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| scuola infanzia                 | 1                         | 35                      |
| scuola primaria                 | 2                         | 80                      |
| scuola secondaria primo grado   | 4                         | 140                     |
| scuola secondaria secondo grado | 1                         | 80                      |
| <b>tot</b>                      | <b>8</b>                  | <b>335</b>              |

## Coesione Sociale e Contrasto alla Povertà

|                                                   | n. beneficiari | n. soggetti di rete coinvolti |
|---------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|
| Educazione Finanziaria - Cernusco Lotto 3         | 128            | n. r.                         |
| progetto QuBì                                     | 659            | n. r.                         |
| progetto ReciproCittà                             | 158            | n. r.                         |
| In Rete per le famiglie_Fondazione Oltre          | 13             | n. r.                         |
| Progetto Mosso                                    | 600            | 50                            |
| Progetto Mixité e progetti NEET diversi           | 66             | 14                            |
| Spazio WeMi                                       | 297            | 15                            |
| Fondo Fistorazzi                                  | 168            | n. r.                         |
| Spazio Bell Nett                                  | 300            | 12                            |
| Condominio Solidale - Centro Prossimità Familiare | 8              | [vedi tabella sotto]          |
| Progetto Hub Alimentare                           | 2300           | 30                            |
| Progetto Tunnel Boulevard                         | n. r.          | 10                            |

Condominio Solidale - Centro Prossimità Familiare

### INTERVENTI di COESIONE ESTERNA (TERRITORIO)

|                                                              | anno 2025 |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| EVENTI GESTITI                                               | 8         |
| EVENTI PARTECIPATI                                           | 3         |
| N. CORSI REALIZZATI                                          | 5         |
| N. BENEFICIARI CORSI REALIZZATI                              | 19        |
| Partecipazione agli eventi gestiti stimata 300-350 cittadini |           |

## Servizi di Spazio Neutro

|                                                |                                     | Spazio Neutro Arimo | Spazio Neutro Gorgonzola (Cernusco lotto 3) | Spazi Neutri Comunità COMIN | Spazio neutro Corbetta |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| minori seguiti nell'anno per fasce di età      | 0-3 anni                            | 10                  | 4                                           | 4                           | 6                      |
|                                                | 4-5 anni                            | 14                  | 10                                          | 0                           | 13                     |
|                                                | 6-10 anni                           | 75                  | 18                                          | 5                           | 25                     |
|                                                | 12-14 anni                          | 32                  | 8                                           | 4                           | 16                     |
|                                                | 15-18 anni                          | 34                  | 4                                           | 2                           | 7                      |
|                                                | oltre 18 anni                       | 5                   | 0                                           | 0                           | 2                      |
|                                                | <b>tot</b>                          | <b>170</b>          | <b>44</b>                                   | <b>15</b>                   | <b>69</b>              |
| minori seguiti nell'anno per durata intervento | seguiti da meno di un anno          | 40                  | 11                                          | 4                           | 26                     |
|                                                | seguiti da 1 a 2 anni               | 53                  | 19                                          | 8                           | 19                     |
|                                                | seguiti da 2 a 3 anni               | 44                  | 9                                           | 2                           | 10                     |
|                                                | seguiti da 3 a 5 anni               | 18                  | 4                                           | 1                           | 5                      |
|                                                | seguiti da 5 a 8 anni               | 12                  | 1                                           | 0                           | 6                      |
|                                                | seguiti da 8 o più anni             | 3                   | 0                                           | 0                           | 3                      |
|                                                | <b>tot</b>                          | <b>170</b>          | <b>44</b>                                   | <b>15</b>                   | <b>69</b>              |
|                                                | Enti che hanno richiesto interventi | 3                   | 8                                           | 10                          | 2                      |

|                                                |                                     | Spazio Neutro Arimo | Spazio Neutro Gorgonzola (Cernusco lotto 3) | Spazi Neutri Comunità COMIN | Spazio neutro Corbetta |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| minori seguiti nell'anno per fasce di età      | 0-3 anni                            | 10                  | 4                                           | 4                           | 6                      |
|                                                | 4-5 anni                            | 14                  | 10                                          | 0                           | 13                     |
|                                                | 6-10 anni                           | 75                  | 18                                          | 5                           | 25                     |
|                                                | 12-14 anni                          | 32                  | 8                                           | 4                           | 16                     |
|                                                | 15-18 anni                          | 34                  | 4                                           | 2                           | 7                      |
|                                                | oltre 18 anni                       | 5                   | 0                                           | 0                           | 2                      |
|                                                | <b>tot</b>                          | <b>170</b>          | <b>44</b>                                   | <b>15</b>                   | <b>69</b>              |
| minori seguiti nell'anno per durata intervento | seguiti da meno di un anno          | 40                  | 11                                          | 4                           | 26                     |
|                                                | seguiti da 1 a 2 anni               | 53                  | 19                                          | 8                           | 19                     |
|                                                | seguiti da 2 a 3 anni               | 44                  | 9                                           | 2                           | 10                     |
|                                                | seguiti da 3 a 5 anni               | 18                  | 4                                           | 1                           | 5                      |
|                                                | seguiti da 5 a 8 anni               | 12                  | 1                                           | 0                           | 6                      |
|                                                | seguiti da 8 o più anni             | 3                   | 0                                           | 0                           | 3                      |
|                                                | <b>tot</b>                          | <b>170</b>          | <b>44</b>                                   | <b>15</b>                   | <b>69</b>              |
|                                                | Enti che hanno richiesto interventi | 3                   | 8                                           | 10                          | 2                      |

## Servizi di Tempo per le Famiglie e Centri Prima Infanzia

|                                 |            | Hub 0-6 MI FELTRE | Esperienze didattiche | Spazio Terraluna Settimo MI | LAB 0-6 MI    |
|---------------------------------|------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------|
| minori accolti per fasce di età | 0-2 anni   | 1164              | n. r.                 | n. r.                       | n. r.         |
|                                 | 3-6 anni   | 395               | n. r.                 | n. r.                       | n. r.         |
|                                 | 7-11 anni  | n. r.             | 8                     | n. r.                       | n. r.         |
|                                 | 12-15 anni | n. r.             | 7                     | n. r.                       | n. r.         |
|                                 | <b>tot</b> | <b>1.559</b>      | <b>15</b>             | <b>159</b>                  | <b>11.980</b> |

|                                                       |                             | Hub 0-6 MI FELTRE | Esperienze didattiche | Spazio Terraluna Settimo MI | LAB 0-6 MI    |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------|
| minori accolti per intensità di frequenza settimanale | frequenza 1 volta/settimana | n. r.             | 7                     | 18                          | n. r.         |
|                                                       | frequenza 2 volte/settimana | n. r.             | 8                     | 31                          | n. r.         |
|                                                       | frequenza 3 volte/settimana | n. r.             | 0                     | 0                           | n. r.         |
|                                                       | frequenza 4 volte/settimana | n. r.             | 0                     | 0                           | n. r.         |
|                                                       | frequenza 5 volte/settimana | n. r.             | 0                     | 0                           | n. r.         |
|                                                       | frequenza regolare          | n. r.             | 0                     | 72                          | n. r.         |
|                                                       | frequenza saltuaria         | n. r.             | 0                     | 38                          | n. r.         |
|                                                       | <b>tot</b>                  | <b>1.559</b>      | <b>15</b>             | <b>159</b>                  | <b>11.980</b> |

## Servizi per Anziani Vulnerabili

|                     |                                  | Case del Tempo Turro | Casa del Tempo Certosa |
|---------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------|
|                     | anziani complessivamente accolti | 25                   | 27                     |
| anziani accolti per | frequenza 1 volta/settimana      | 10                   | 4                      |
|                     | frequenza 2 volte/settimana      | 8                    | 6                      |

|                                                   |                             |           |           |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|
| <b>intensità di<br/>frequenza<br/>settimanale</b> | frequenza 3 volte/settimana | 7         | 17        |
|                                                   | frequenza 4 volte/settimana | 0         | 0         |
|                                                   | frequenza 5 volte/settimana | 0         | 0         |
|                                                   | <b>tot</b>                  | <b>25</b> | <b>27</b> |

|                                                               |                                                      |            |             |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|-------------|
| <b>eventi<br/>proposti e n.<br/>partecipanti a<br/>evento</b> | evento PRANZO A TEMA 28 gen                          | 20         | 240         |
|                                                               | evento LUOGHI PREZIOSI DI MILANO - CONFERENZA 18 feb | 12         | 300         |
|                                                               | evento USCITA ALL'UNIVERSITA' CATTOLICA 25 mar       | 8          | 90          |
|                                                               | evento USCITA AL CENTRO DI MONZA 13 mag              | 12         | 120         |
|                                                               | evento VACANZA A CASTIONE 30/6-2/7                   | 5          | 80          |
|                                                               | evento USCITA AL MUDEC 17 giu                        | 9          | 120         |
|                                                               | evento USCITA AL GALLERIA ARTE MODERNA 8 lug         | 10         | 120         |
|                                                               | evento GITA A BARZIO 15 lug                          | 10         | 15          |
|                                                               | evento FESTA DEI NONNI ALL'OLIVER WYMAN 16 ott       | 11         | 40          |
|                                                               | evento USCITA A VAPRIO D'ADDA 6 nov                  | 8          | 5           |
|                                                               | evento USCITA ALL'AUDITORIUM DI MILANO 11 dic        | 8          |             |
|                                                               | evento PRANZO DI NATALE 16 dic                       | 20         |             |
|                                                               | <b>tot</b>                                           | <b>133</b> | <b>1130</b> |

|                                              |                            |    |    |
|----------------------------------------------|----------------------------|----|----|
| <b>grado di<br/>autonomia/<br/>fragilità</b> | piena autosufficienza      | 15 | 20 |
|                                              | fragilità cognitiva severa | 1  | 2  |
|                                              | fragilità cognitiva lieve  | 4  | 2  |
|                                              | fragilità motoria          | 5  | 3  |

|                              |         |   |   |
|------------------------------|---------|---|---|
| <b>accompagna-<br/>menti</b> | a piedi | 1 | 0 |
|                              | in auto | 4 | 0 |

|                                  |                                |   |   |
|----------------------------------|--------------------------------|---|---|
| <b>presenza di<br/>volontari</b> | tirocinanti universitari       | 2 | 1 |
|                                  | servizio civile                | 2 | 0 |
|                                  | volontari di volo              | 2 | 0 |
|                                  | altri volontari                | 2 | 5 |
|                                  | badanti al seguito di fruitori | 1 | 0 |

## Integrazione dei Servizi Sociali Territoriali (Comune di Milano)

| INDAGINI SOCIALI                                  |           | PRONTO INTERVENTO MINORI                          |           |
|---------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|-----------|
| Nuclei complessivamente presi in carico nell'anno |           | Nuclei complessivamente presi in carico nell'anno |           |
|                                                   | anno 2025 |                                                   | anno 2025 |
| Nuclei complessivamente presi in carico           | 200       | Minori complessivamente presi in carico           | 160       |

| GESTIONE RDC E WELFARE DI COMUNITÀ                     |           | Trattamento della conflittualità familiare e/o maltrattamento (SOS) |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| Nuclei complessivamente presi in carico nell'anno      |           | Nuclei complessivamente presi in carico nell'anno                   |           |
|                                                        | anno 2025 |                                                                     | anno 2025 |
| Nuclei complessivamente in carico al segretariato soci | 1200      | famiglie                                                            | 108       |
| Nuclei complessivamente in carico alla tutela          | 650       | minori                                                              | 131       |
|                                                        | 1850      |                                                                     | 239       |

## Interventi di Housing Sociale

|                                  | Girandola | Porta aperta |
|----------------------------------|-----------|--------------|
| persone complessivamente accolte | 8         | 2            |

|                            |          |          |
|----------------------------|----------|----------|
| accolte da meno di un anno | 7        | 1        |
| accolte da 1 a 2 anni      | 0        | 1        |
| accolte da 2 a 3 anni      | 1        | 0        |
| accolte da 3 o più anni    | 0        | 0        |
| <b>tot</b>                 | <b>8</b> | <b>2</b> |

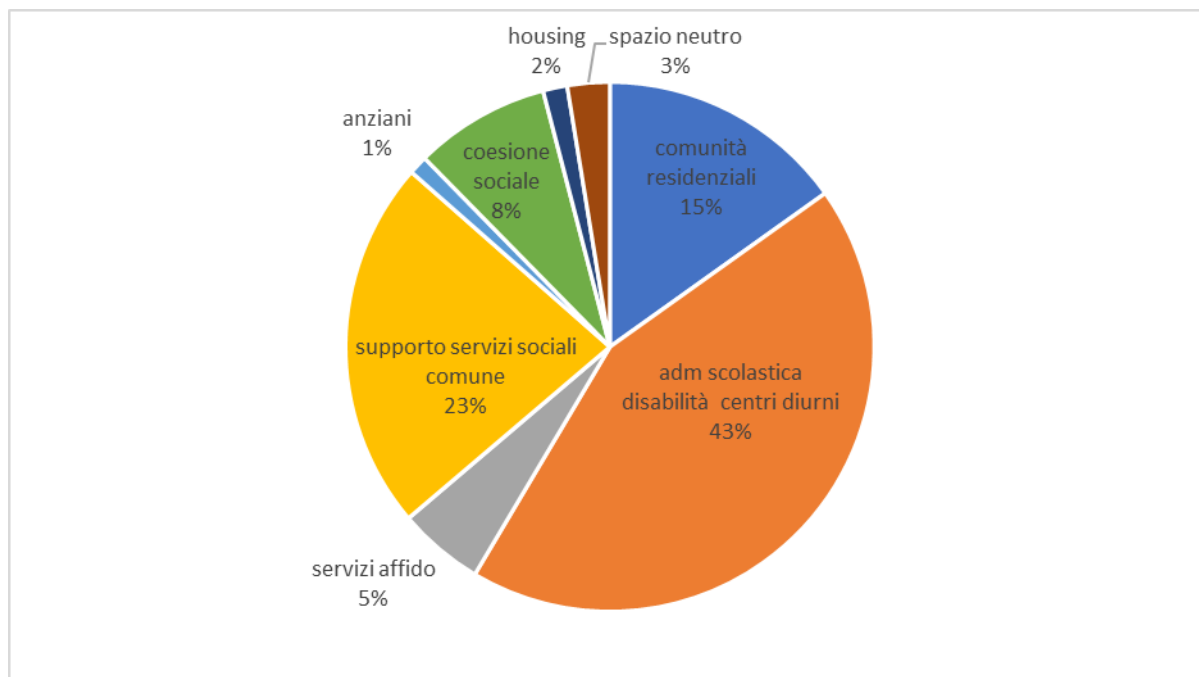
## Servizi Psico – Pedagogici

|                                             |                                                    | Passpartu   | MIG-Work  | Kokedama | AccogliMI (L. 285) | Next to Me | Progetto Autismo (con Seinequipe) |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|-----------|----------|--------------------|------------|-----------------------------------|
|                                             | persone complessivamente accolte                   | 1965        | 28        | 4        | 74                 | 27         | 6                                 |
| persone accolte per intensità di intervento | incontrate 1 volta                                 | 350         | 6         | 0        | 0                  | 0          | 0                                 |
|                                             | incontrate più volte occasionalmente               | 1600        | 8         | 0        | 57                 | 16         | 0                                 |
|                                             | incontrate più volte con continuità media 1 v/mese | 0           | 9         | 0        | 0                  | 0          | 0                                 |
|                                             | incontrate più volte con continuità media 1 v/sett | 15          | 5         | 4        | 17                 | 11         | 6                                 |
|                                             | <b>tot</b>                                         | <b>1965</b> | <b>28</b> | <b>4</b> | <b>74</b>          | <b>27</b>  | <b>6</b>                          |

## I COMMITTENTI

La seguente tabella ci mostra chi sono i nostri committenti pubblici e il volume degli interventi fatturati suddivisi per settore:

Si evidenzia nella prossima tabella il fatturato per servizi simili:



### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Cooperativa fornisce i seguenti dati relativi a tutti i contributi pubblici e/o privati ricevuti ed i beni messi a disposizione:

| Data Incasso | Ente Erogatore                                                 | Importo incassato | Causale                                                                                              |
|--------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22/01/25     | Ministero dell'Interno - F.do Asilo Migrazione ed Integrazione | € 10.208,14       | Monitoraggio della tutela volontaria per minori stranieri non accompagnati- Fami PROG-1038 - Acconto |

|          |                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 03/02/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 115.205,31 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                             |
| 06/02/25 | Comune di Settimo Milanese                                          | € 33.918,10  | Progetto Terraluna                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12/02/25 | Comune di Milano                                                    | € 7.490,45   | Progetto Accogliami - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                                                                                                         |
| 18/02/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 97.773,39  | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                             |
| 24/02/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 14.690,76  | Co progettazione Servizio rivolto a minori e giovani in situazione di ritiro sociale                                                                                                                                                                                                            |
| 06/03/25 | Istituto Quintino di Vona                                           | € 56.008,99  | Co-progettazione di attività di assistenza scolastica alunni con disabilità                                                                                                                                                                                                                     |
| 10/03/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 119.656,32 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                             |
| 26/03/25 | Liceo Scient.Statale "Volta"                                        | € 3.294,98   | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime di coprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                                                                                                       |
| 28/03/25 | Azienda Speciale Comuni Insieme per lo sviluppo Sociale             | € 14.400,00  | Progetto Futuri Prossimi - La Lombardia dei giovani                                                                                                                                                                                                                                             |
| 31/03/25 | Comune di Garbagnate Milanese                                       | € 13.550,97  | Acconto Co-progettazione nella gestione integrata dei servizi e degli interventi dedicati alla popolazione giovanile ed alle famiglie                                                                                                                                                           |
| 03/04/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 9.791,55   | Co - progettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                                                                               |
| 03/04/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 9.067,41   | Co progettazione Servizio rivolto a minori e giovani in situazione di ritiro sociale                                                                                                                                                                                                            |
| 04/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 943,82     | Co-progettazione Custodia Linea 4B                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 1.000,00   | Progetto Il sapore del sapere - Municipio 8 - Casa del Tempo                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 4.186,00   | Co-progettazione del servizio di assistenza educativa a favore degli studenti frequentanti il Civico Liceo Linguistico Manzoni e Cia Manzoni                                                                                                                                                    |
| 22/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 33.788,46  | Co-progettazione Sportelli sociali WeMi (insieme si può!) - Finanziata con fondi PON METRO PLUS                                                                                                                                                                                                 |
| 22/04/25 | Liceo Scient.Statale "Volta"                                        | € 5.456,52   | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime di coprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                                                                                                       |
| 23/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 18.420,64  | Progetto Mig_Work in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 29/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 63.471,00  | CO-PROGETTAZIONE PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI WELFARE TERRITORIALE A RETE INTEGRATA PUBBLICO E PRIVATO, VOLTO AL CONTRASTO DELLA POVERTA' DELLE FAMIGLIE CON MINORI NELLE SUE DIVERSE DECLINAZIONI ED IN PROSPETTIVA MULTIDIMENSIONALE - MUNICIPIO 2 - in partnership con altri enti |
| 29/04/25 | Comune di Milano                                                    | € 800,00     | Progetto Occasione di incontri - Municipio 8 - Casa del Tempo                                                                                                                                                                                                                                   |
| 02/05/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 123.097,17 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                             |

|          |                                                                                          |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08/05/25 | Comune di Milano                                                                         | € 3.747,91   | Progetto Accoglimi - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                            |
| 15/05/25 | Comune di Milano                                                                         | € 29.895,37  | Acconto su Progetto "Link" - Oltre il conflitto - approccio multidisciplinare per promuovere collegamenti all'interno di relazioni conflittuali- in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                    |
| 19/05/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona                      | € 124.905,90 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                                                                                               |
| 28/05/25 | Comune di Milano                                                                         | € 6.026,00   | Co-progettazione del servizio di assistenza educativa a favore degli studenti frequentanti il Civico Liceo Linguistico Manzoni e Cia Manzoni                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 03/06/25 | Comune di Milano                                                                         | € 7.068,33   | Progetto Casa del Tempo Turro - Municipio 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 04/06/25 | Comune di Milano                                                                         | € 35.000,00  | Hub di quartiere contro lo spreco alimentare -in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 13/06/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona                      | € 110.101,11 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                                                                                               |
| 17/06/25 | Liceo Scient.Statale "Volta"                                                             | € 3.936,91   | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime di coprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 25/06/25 | Istituto Quintino di Vona                                                                | € 55.546,84  | Co-progettazione di attività di assistenza scolastica alunni con disabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 07/07/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona                      | € 16.828,41  | Co -progettazione Servizio rivolto a minori e giovani in situazione di ritiro sociale                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 09/07/25 | Comune di Milano                                                                         | € 4.587,24   | Co-progettazione Custodia Linea 4B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10/07/25 | Istituto Quintino di Vona                                                                | € 42.306,66  | Co-progettazione di attività di assistenza scolastica alunni con disabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14/07/25 | Comune di Milano                                                                         | € 12.825,14  | Convenzione per la realizzazione della co-progettazione di 3 hub cittadini da realizzare e gestire quali contesti educativi di comunità, presidi territoriali di riferimento accessibili dedicati all'infanzia, in attuazione dell'operazione MI4.4.11.1.d denominata "Hub Minori - prosecuzione progetti Hub Wish MI", finanziata dal Programma Nazionale Metro Plus E Città Medie Sud 2021-2027 |
| 25/07/25 | Comune di Milano                                                                         | € 27.596,61  | Acconto su Progetto "Link" - Oltre il conflitto - approccio multidisciplinare per promuovere collegamenti all'interno di relazioni conflittuali- in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                    |
| 30/07/25 | Comune di Milano                                                                         | € 37.464,72  | Progetto Mig_Work in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 06/08/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona                      | € 10.087,38  | Co - progettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                                                                                                                                                                                 |
| 06/08/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona                      | € 125.740,23 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                                                                                               |
| 25/08/25 | Comune di Milano                                                                         | € 4.168,75   | Co-progettazione del servizio di assistenza educativa a favore degli studenti frequentanti il Civico Liceo Linguistico Manzoni e Cia Manzoni                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 05/09/25 | Comune di Milano                                                                         | € 6.753,85   | Co-progettazione Custodia Linea 4B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 05/09/25 | Comune di Settimo Milanese                                                               | € 3.918,11   | Progetto Terraluna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10/09/25 | Ministero dell'Interno - F.do Asilo Migrazione ed Integrazione                           | € 10.382,39  | Monitoraggio della tutela volontaria per minori stranieri non accompagnati- Fami PROG-1038 - Acconto                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 11/09/25 | Dipartimento delle politiche per la famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri | € 107.863,02 | Work Life Balance Milano - Saldo Progetto # Conciliamo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|          |                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19/09/25 | Comune di Milano                                                    | € 48.458,50  | Coprogettazione Labzerosei - in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 24/09/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 103.432,56 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                         |
| 29/09/25 | Comune di Milano                                                    | € 5.043,90   | Progetto Assistenti Familiari ( tate colf e badanti) - acconto                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 09/10/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 11.251,79  | Co - progettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                                                                                                           |
| 09/10/25 | Comune di Milano                                                    | € 1.200,00   | Progetto Camminare sotto braccio con la cultura                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14/10/25 | Comune di Milano                                                    | € 15.288,40  | Progetto "PROGETTO AGE MI UP - SPAZIO E RETI CITTADINE PER L'INVECCHIAMENTO ATTIVO ACCONTO - in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                  |
| 15/10/25 | Comune di Garbagnate Milanese                                       | € 19.804,03  | Acconto Co-progettazione nella gestione integrata dei servizi e degli interventi dedicati alla popolazione giovanile ed alle famiglia                                                                                                                                                                                       |
| 16/10/25 | Ministero dell'Interno - F.do Asilo Migrazione ed Integrazione      | € 4.000,00   | Promozione dell'accoglienza familiare dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) - Fami PROG-1055 - Acconto                                                                                                                                                                                                               |
| 17/10/25 | Comune di Milano                                                    | € 6.441,14   | Progetto Accogliami Plus - acconto su co-progettazione di azioni finalizzate all'attuazione del progetto "Vivere in salute mentale" - Interventi per percorsi di empowerment per cittadini con disagio psichico in partnership con altri enti                                                                               |
| 21/10/25 | Regione Lombardia                                                   | € 12.310,84  | Contributo Fondo Sociale Regionale 2024 - Comunità Bicocca e centri Diurni Astrolabio e Filo di Arianna                                                                                                                                                                                                                     |
| 29/10/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 105.631,05 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                         |
| 31/10/25 | Ministero dell'Interno - F.do Asilo Migrazione ed Integrazione      | € 36.620,57  | PROGETTO LGNet3 Fami- in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 19/11/25 | Comune di Milano                                                    | € 1.858,30   | Progetto Assistenti Familiari ( tate colf e badanti) - saldo                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 20/11/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 11.656,15  | Co progettazione Servizio rivolto a minori e giovani in situazione di ritiro sociale                                                                                                                                                                                                                                        |
| 28/11/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 102.625,60 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                         |
| 28/11/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 102.625,60 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                         |
| 09/12/25 | Comune di Milano                                                    | € 5.851,36   | CO- PROGETTAZIONE PER LA MESSA A SISTEMA DI UN MODELLO DI WELFARE TERRITORIALE A RETE INTEGRATA PUBBLICO E PRIVATO, VOLTO A FORNIRE AI CITTADINI RISORSE INFORMATIVE, DI SOCIALITA', DI BENESSERE, DI CONOSCENZA, UTILI PER ORIENTARSI SEMPRE PIU' EFFICACEMENTE NELLA COMUNITA' DEL FUTURO - PROGETTO WEMI SCUOLA - AREA 1 |
| 23/12/25 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 102.625,60 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                         |
| 23/12/25 | Regione Lombardia                                                   | € 3.492,66   | Contributo Fondo Sociale Regionale 2024 - Comunità Casetta di Timmi                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 29/12/25 | Comune di Milano                                                    | € 6.209,61   | Progetto Accogliami Plus - acconto su co-progettazione di azioni finalizzate all'attuazione del progetto "Vivere in salute mentale" - Interventi per percorsi di empowerment per cittadini con disagio psichico in partnership con altri enti                                                                               |

# LE COLLABORAZIONI CON LE FONDAZIONI



**fondazione  
cariplo**

## NEXT TO ME

La proposta progettuale amplia il target del progetto AccogliMi a livello di età (12 - 20 anni), territorialità (Milano e hinterland) e livello di gravità della sintomatologia portata. Nello specifico si rivolge a: 1) preadolescenti e adolescenti in grave crisi evolutiva (es... self cutting, pensieri suicidari, ritiro sociale, alta conflittualità, violenza); 2) genitori/famiglie in difficoltà a gestire la fase adolescenziale dei figli; 3) insegnanti in prima linea nella gestione dei ragazzi.

## #OLTREIPERIMETRI

Progetto di Welfare di Comunità del territorio del Rhodense, di cui Sercop (Azienda speciale dei Comuni del Rhodense) è capofila. Nasce per individuare e mettere in atto nuove modalità d'intervento e di azione sociale, a partire dal coinvolgimento di tutte le energie disponibili sul territorio. Intende essere, insomma, un reale generatore di nuova energia sociale.

**PROGETTO PIT STOP:** *Intervento complesso che comprende una serie di azioni volte a creare e alimentare “spazi intermedi” di accoglienza, ascolto e supporto adatti a sostenere il minore che frequenta la scuola e la sua famiglia. Le azioni includono in particolare: 1) Sostegno e inserimento scolastico per minori neo-arrivati; 2) orientamento (individuale e di gruppo) e riorientamento scolastico; 3) Supporto allo studio e alla quotidianità, colloqui e accompagnamenti individuali per ragazzi neo-ricongiunti; 4) gruppi informativi sul sistema scolastico italiano; 5) accoglienza, ascolto e confronto a sostegno della genitorialità; 6) percorsi di counselling psicosociale; 7) Laboratori rivolti a gruppi classe.*



### **Promozione Intervento Multilivello di**

**Protezione Infanzia:** Il progetto affronta il maltrattamento dei bambini focalizzandosi su uno dei fattori principali che ne sono premessa: la fragilità familiare. La strategia è di intervenire al contempo in tutti gli ambiti in cui possono attivarsi risorse e servizi utili ad un nucleo vulnerabile per uscire dall'isolamento, in un'ottica di rafforzamento di prevenzione e protezione. Le attività sono inquadrabili in una visione piramidale: alla base azioni di grande respiro; al centro attività di supporto a target mirati; all'apice servizi specialistici e formazioni di professionisti chiave per prevenzione - cura. Integra il quadro progettuale un'azione nazionale capillare di comunicazione per accrescere la sensibilità sui temi di progetto.

**“MIXITE”**: progetto che ha come finalità rendere la scuola protagonista nei processi di coesione e mobilità sociale in contesti territoriali caratterizzati da eterogeneità e multiculturalità.



**FONDO FESTORAZZI:** Il progetto intende proseguire il lavoro avviato nel 2023 sulla tematica del rischio di povertà educativa di bambini e ragazzi che abitano e vivono nella Municipalità 2 del Comune di Milano. Al fine di contrastare tale condizione, che limita fortemente la crescita delle abilità e lo sviluppo cognitivo di bambini e ragazzi, nonché il loro successo scolastico e professionale futuro.

**PORTIERATO SOCIALE:** Erogazione di servizi ed attività sociali negli spazi dell' "ex Convitto" sito nell'ambito del complesso immobiliare del Parco Trotter



**CON I BAMBINI**  
IMPRESA SOCIALE

**TERREFERME:** Il progetto intende sperimentare e definire un modello di affido familiare come risposta di seconda accoglienza per minorenni migranti soli nel suolo italiano, in un'ottica di corresponsabilità istituzionale nazionale. Il progetto ha carattere pilota e sperimentale. La sperimentazione prevede l'individuazione di progetti di affido familiare rivolti a minorenni ospiti nelle strutture della città di Palermo che verranno accolti presso famiglie affidatarie nelle regioni Veneto e Lombardia.



**Fondazione di Comunità  
MILANO**  
CITTÀ, SUD OVEST, SUD EST, MARTESANA

## LE NOSTRE APPARTENENZE DI SECONDO LIVELLO

Come ogni anno è importante, nel relazionare l'attività svolta dalla cooperativa, rifarsi alle azioni prodotte assieme alle organizzazioni di secondo livello a cui facciamo riferimento, anche perché è in questi ambiti la Comin svolge in modo predominante la propria attività culturale e politica.

Di seguito riportiamo in sintesi gli ambiti di appartenenza cui principalmente facciamo riferimento.

IL **CNCA** è la Federazione in cui siamo presenti con impegno e responsabilità consistenti. Facciamo infatti parte del Consiglio Regionale e partecipiamo ai lavori del gruppo tematico IAF (Infanzia, Adolescenza, Famiglia).

A **livello nazionale** segnaliamo soprattutto la partecipazione all'evento di Spello e al gruppo culturale "Così Vicini, così Lontani" che organizza ogni anno dei seminari tematici. Nel 2019 si è realizzato il percorso di studi sul maschile e il femminile nell'educazione; a settembre 2019 è iniziata la progettazione del percorso tematico sulla sessualità e fragilità.

**ASSOCIANIMAZIONE** è un'associazione di promozione culturale di secondo livello, cui COMIN aderisce dalla sua fondazione, avvenuta nel 2003, avendo anche un proprio rappresentante eletto nel Direttivo.

La nostra adesione a **CONFCOOPERATIVE - FEDERSOLIDARIETÀ** ci aiuta ad essere sempre aggiornati su ciò che riguarda la parte gestionale-amministrativa della cooperativa (contratto di lavoro, aggiornamenti tassi prestito soci, bandi e agevolazioni fiscali, adempimenti privacy). Oltre a ciò Comin fa parte del Consiglio Provinciale Milano-Lo-MB di Federsolidarietà, ambito di rappresentanza interprovinciale; nel corso del 2019 è stato portato avanti con il contributo di Comin un percorso consulenziale finalizzato alla definizione di uno strumento di valutazione della buona cooperazione, denominato "Rating Associativo". Oltre a ciò il consigliere di Comin partecipa ai lavori del Comitato Paritetico Provinciale.

**IL FORUM DEL TERZO SETTORE CITTA' DI MILANO** sta diventando un ambito molto significativo attraverso cui sviluppare la nostra partecipazione alla definizione delle politiche sociali per la città. Il *Forum* è, infatti, ormai interlocutore privilegiato dell'amministrazione comunale a questo riguardo. Comin partecipa attivamente ai lavori dei Tavoli dei soggetti accreditati per la Domiciliarità, per i Centri Diurni (ed esprime uno dei rappresentanti verso la Pubblica Amministrazione), per la Scolastica.

Comin partecipa anche ai lavori del **FORUM TERZO SETTORE MARTESANA**, dove ha contribuito alla definizione e realizzazione degli incontri tematici relativi al WELFARE GENERATIVO.

Oltre a ciò Comin partecipa ai lavori del **FORUM TERZO SETTORE SUD MILANO**.

## PRINCIPALI COLLABORAZIONI

| PROGETTO                                                                                                                                                                                              | RUOLO DI COMIN | ENTI COINVOLTI                                                    | TIPO DI ACCORDO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|
| SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO MINORI – COMUNE DI MILANO                                                                                                                                               | CAPOFILA       | Diapason<br>Azione Solidale                                       | ATI             |
| SOSTEGNO INTEGRATO FAMIGLIA SCUOLA E TERRITORIO - RHODENSE                                                                                                                                            | CAPOFILA       | Treffe<br>Stripes<br>GP2<br>Serena                                | ATI             |
| SERVIZIO DI ATTUAZIONE DEL SIA, SOSTEGNO PER L'INCLUSIONE ATTIVA – COMUNE DI MILANO                                                                                                                   | PARTNER        | Diapason<br>Spazio Aperto Servizi<br>A&I Onlus<br>Azione Solidale | ATI             |
| ATTIVITA' DI TRATTAMENTO DELLA CONFLITTUALITA' FAMILIARE – COMUNE DI MILANO                                                                                                                           | PARTNER        | Diapason (capofila)<br>Nivalis                                    | ATI             |
| INDAGINI SOCIALI – COMUNE DI MILANO                                                                                                                                                                   | CAPOFILA       | Spazio Aperto Servizi<br>Diapason<br>Azione Solidale              | ATI             |
| LINK: Oltre il conflitto, un approccio multidisciplinare per promuovere collegamenti all'interno di relazioni conflittuali, conservando i legami familiari                                            | PARTNER        | Spazio Aperto Servizi<br>Diapason<br>Nivalis                      | ATI             |
| Attività di sensibilizzazione, informazione, sostegno psicologico a favore di ragazze e ragazzi in età compresa fra i 14 e i 18 anni, in collaborazione con ats e "rete scuole che promuovono salute" | PARTNER        | Minotauro<br>Diapason<br>Comunità nuova<br>Nivalis e altre coop.  | ATI             |
| AFFIDO PROFESSIONALE                                                                                                                                                                                  | CAPOFILA       | La Grande Casa                                                    | ATS             |
| Servizi riguardanti l'area delle politiche giovanili e coesione sociale per la famiglia del comune di Garbagnate Milanese                                                                             | PARTNER        | SPAZIO GIOVANI                                                    | ATI             |
| Servizio distrettuale integrato per la famiglia e i minori, segretariato sociale, servizi complementari e servizi afferenti al piano nazionale povertà - Cernusco sul Naviglio ambito distrettuale 4. | PARTNER        | COOPERATIVA MARTA                                                 | ATI             |

## COMIN “PER”

### I volontari

Distinti dai “soci volontari”, il seguente paragrafo è dedicato a coloro che prestano una attività di volontariato all’interno dei nostri servizi o aderendo alle nostre attività sul territorio. Allo scopo di fornire un quadro, sicuramente non esaustivo, della presenza di queste importanti figure si indicano i seguenti dati:

- Volontari nei servizi di prossimità familiare: 25 persone
- Volontari nelle strutture residenziali per minori: 14 persone
- In altri servizi: 8 persone (esperienze didattiche, Centri prima infanzia, attività di animazione presso centri estivi)

### Messa alla prova

A settembre 2019 Comin ha sottoscritto una convenzione con il Tribunale di Milano per poter accogliere persone per la Messa alla Prova – Lavori Socialmente Utili – Lavori di Pubblica Utilità. Tale scelta è stata determinata dal desiderio di accogliere persone con misure alternative alle pene detentive, nella consapevolezza che la possibilità di svolgere attività di supporto a persone fragili, da parte di autori di reato, possa costituire una pena alternativa al carcere -nel rispetto delle normative- e contribuire a migliorare legami sociali positivi.

Nell’ambito di questa convenzione, nel 2025 Comin ha accolto complessivamente 16 persone nei seguenti servizi: Comunità Bicocca, Comunità Girandola, Centro Diurno Minori Filo di Arianna, Case del Tempo Turro e Certosa.

Di norma le persone hanno affiancato gli educatori nello svolgimento di attività con utenti dei nostri servizi e solo in un caso di attività di manutenzione degli spazi.

### Tirocini professionali

In collaborazione con le facoltà di Scienze dell’Educazione di Bicocca e della Cattolica e di Scienze Sociali di Bicocca, nel 2025 Comin ha accolto 26 tirocinanti nei seguenti servizi: Comunità Bicocca; Comunità Girandola, Centri Diurni.

## GOVERNANCE

Il 2025 ha visto un grande impegno della cooperativa a questo proposito. A dodici anni dalla costituzione delle Unità territoriali (avvenuta formalmente al termine del 2010) comporta il superamento di un sistema organizzativo e decisionale che vedeva nei settori tematici lo snodo organizzativo fondamentale.

## Le assemblee dei soci

| <i>data</i> | <i>n. partecipanti</i> | <i>durata in ore</i> | <i>principali decisioni o riflessioni</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 31/01       | 64                     | 3                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budget preventivo 2025</li> <li>2. Aggiornamento Corte Stella</li> <li>3. Programma 50ennale</li> <li>4. Punto della situazione sulle politiche del lavoro in Comin</li> <li>5. Varie ed eventuali</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 19/05       | 73                     | 3                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presentazione e approvazione Piano Strategico Triennale 2025-2028</li> <li>2. Presentazione e approvazione del Regolamento per il Rinnovo delle Cariche Sociali</li> <li>3. Presentazione del documento "Identikit del/la consigliere/a di amministrazione"</li> <li>4. Aggiornamento sul programma di iniziative per il 50ennale</li> <li>5. Varie ed eventuali</li> </ol>                                                                                                                                                                                               |
| 25/06       | 114                    | 3                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Approvazione del Bilancio Civile 2024 e allegati</li> <li>2. Approvazione Bilancio Sociale 2024</li> <li>3. Presentazione contabilità analitica al 31-12-2024</li> <li>4. Relazione di fine mandato</li> <li>5. Presentazione dei candidati alle cariche sociali, elezione del CdA, definizione del compenso degli amministratori</li> <li>6. Elezione dei componenti dei Coordinamenti di Unità Territoriale</li> <li>7. Nomina componenti del Collegio Sindacale e loro compenso</li> <li>8. Varie ed eventuali</li> </ol>                                              |
| 15/12       | 77                     | 3                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Discussione e approvazione della Politica della Qualità per il 2026</li> <li>2. Presentazione del Piano Formativo 2026</li> <li>3. Approvazione percentuale delle spese generali per la redazione dei preventivi dei servizi</li> <li>4. Approvazione tasso prestito soci</li> <li>5. Presentazione analitica al 30.09.2025</li> <li>6. Relazione dell'équipe Fundraising e Comunicazione</li> <li>7. Presentazione Piano Strategico Triennale 2025-2028</li> <li>8. Aggiornamento "Gruppo di Scopo Pace" e decisioni in merito</li> <li>9. Varie ed eventuali</li> </ol> |

## Essere soci COMIN

Si pubblica un grafico a nuvola relativo alla domanda "Essere socio Comin in una parola" chiesta nel questionario sul benessere dei soci lavoratori nel 2023 i cui risultati sono pubblicati nell'appendice dedicata.



interterritoriale sono attenzioni da mantenere sempre vive per il buon funzionamento del nostro modello organizzativo, al fine di sviluppare un progetto cooperativo condiviso.

Le questioni di competenza comune sono:

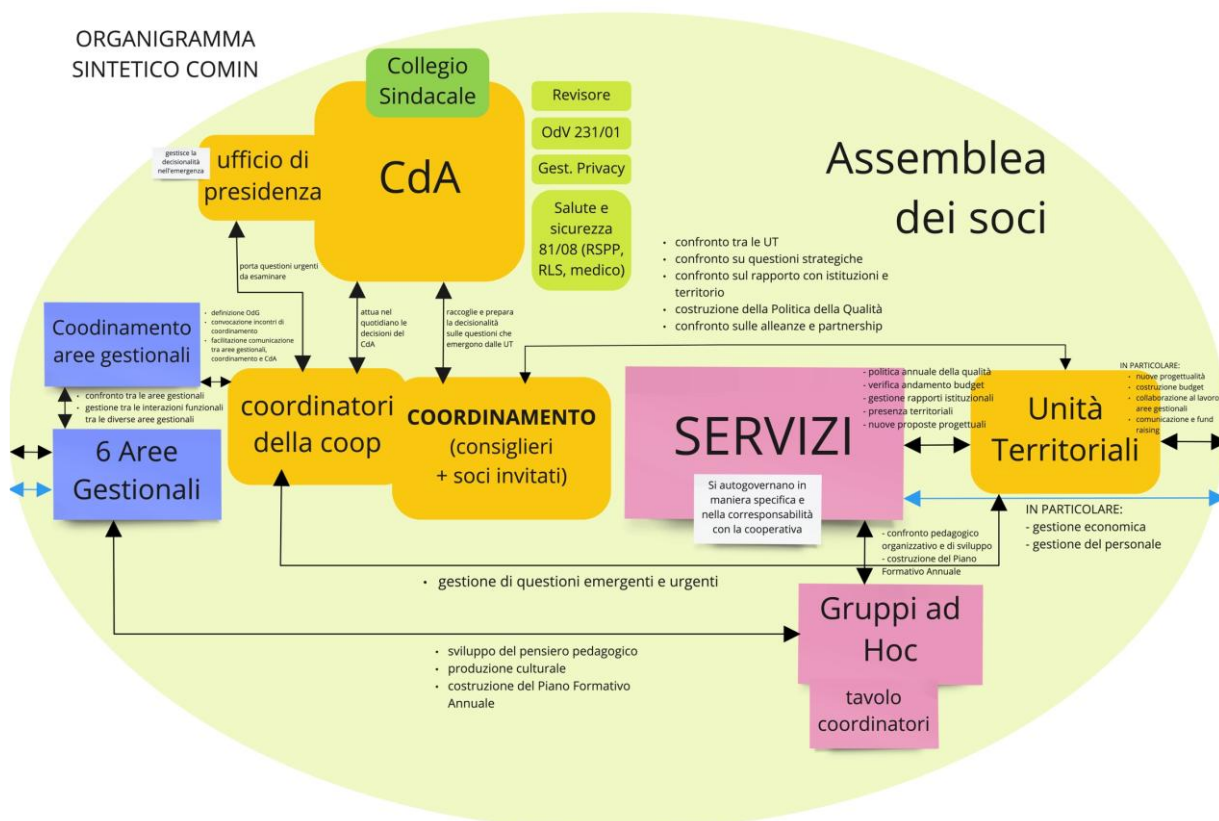
- Politiche e gestione del lavoro,
- Programmazione economica,
- Rapporti con l'esterno,
- Coerenza alla mission,
- Gestione dello sviluppo,
- Connessione intersettoriale e territoriale.

Il Coordinamento è responsabile del funzionamento dei servizi centrali:

- Area dei Processi Amministrativi e Contabili
- Area Personale e Soci
- Area Segreteria e Accoglienza
- Area Sostegno alla Progettazione, Comunicazione e Ricerca fondi
- Area Elaborazione del Pensiero Pedagogico e Unità Formativa
- Area Adempimenti
- Gruppi ad hoc: Affidò, Comunità, Domiciliarità, Disabilità

## ORGANIGRAMMA

Si illustra l'organigramma di Comin che è stato approvato dall'assemblea dei soci del 16.05.2022.

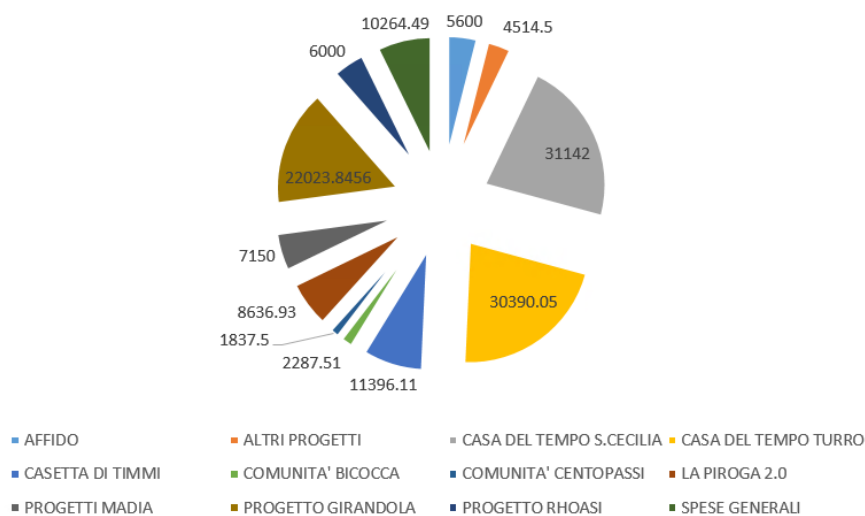




| ANNO | Numero scelte | Importo delle scelte espresse | Importo delle scelte pro-capite | Importo proporzionale per le scelte generiche | Importo totale |
|------|---------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
|      |               |                               |                                 |                                               |                |
| 2007 | 592           | € 14.435,05                   | € 24,38                         | € 1.249,44                                    | € 15.684,49    |
| 2008 | 715           | € 17.451,81                   | € 24,41                         | € 2.342,72                                    | € 19.818,94    |
| 2009 | 508           | € 14.713,94                   | € 28,96                         | € 1.422,95                                    | € 16.136,49    |
| 2010 | 596           | € 16.382,52                   | € 27,49                         | € 1.756,49                                    | € 18.138,98    |
| 2011 | 547           | € 14.823,97                   | € 27,10                         | € 1.120,04                                    | € 15.944,01    |
| 2012 | 433           | € 11.859,36                   | € 27,39                         | € 766,89                                      | € 12.623,90    |
| 2013 | 413           | € 12.698,17                   | € 30,75                         | € 1.157,94                                    | € 13.856,11    |
| 2014 | 383           | € 16.956,19                   | € 44,27                         | € 692,16                                      | € 17.648,35    |
| 2015 | 446           | € 18.376,67                   | € 41,20                         | € 819,61                                      | € 19.196,28    |
| 2016 | 437           | € 19.390,00                   | € 44,37                         | € 783,00                                      | € 20.173,00    |
| 2017 | 403           | € 18.219,38                   | € 45,21                         | € 639,55                                      | € 18.858,93    |
| 2018 | 395           | € 16.854,56                   | € 42,67                         | € 580,84                                      | € 17.435,40    |
| 2019 | 430           | € 18.299,97                   | € 42,56                         | € 618,06                                      | € 18.918,03    |
| 2020 | 388           | € 16.265,32                   | € 41,92                         | € 590,29                                      | € 16.855,61    |
| 2021 | 408           | € 18.321,37                   | € 44,91                         | € 515,41                                      | € 18.836,78    |
| 2022 | 394           | € 16.255,20                   | € 41,26                         | € 609,82                                      | € 16.865,02    |
| 2023 | 376           | € 15.510,52                   | € 41,25                         | € 744,26                                      | € 16.264,87    |
| 2024 | 365           | € 13.733,48                   | € 37,62                         | € 572,92                                      | € 14.318,33    |
| 2025 | 353           | € 17.074,40                   | € 48,37                         | € 555,17                                      | € 17.641,51    |

Si può riscontrare un aumento dell'ammontare del 5x1000 nonostante il numero di scelte effettuate a favore di Comin è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Come anche negli anni precedenti è stato compiuto uno sforzo per rinnovare la campagna per incentivare le donazioni, anche se lo sfasamento di un anno con cui si ricevono i risultati non permette di svolgere una valutazione che possa avere ricadute sull'anno successivo.

Il grafico di seguito mostra il dettaglio degli importi ricevuti in donazione e la suddivisione per servizio:



# BILANCIO CIVILE al 31/12/2025

**COMIN SCSRL**

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

## *Dati anagrafici*

| Voce                                                               | Valore                                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Sede in                                                            | VIA E.FONSECA PIMENTEL N. 9<br>MILANO MI |
| Codice Fiscale                                                     | 02340750153                              |
| Numero Rea                                                         | MI 913332                                |
| P.I.                                                               | 02340750153                              |
| Capitale Sociale Euro                                              | 112.750                                  |
| Forma giuridica                                                    | SOCIETA' COOPERATIVA                     |
| Settore di attività prevalente (ATECO)                             | 879900                                   |
| Società in liquidazione                                            | no                                       |
| Società con socio unico                                            | no                                       |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | no                                       |
| Appartenenza a un gruppo                                           | no                                       |
| Numero di iscrizione all'albo delle cooperative                    | A115715                                  |

## *Stato patrimoniale - Attivo*

| Voce | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|------|------------|------------|
|------|------------|------------|

| <b>Voce</b>                                        | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | 3.850             | 3.075             |
| B) Immobilizzazioni immateriali                    | 371.835           | 426.092           |
| B) Immobilizzazioni materiali                      | 3.651.728         | 3.070.730         |
| B) Immobilizzazioni finanziarie                    | 22.025            | 21.975            |
| Totale immobilizzazioni (B)                        | 4.045.588         | 3.518.797         |
| C) Attivo circolante - Crediti verso clienti       | 2.513.499         | 2.629.410         |
| C) Attivo circolante - Crediti tributari           | 240.741           | 203.230           |
| C) Attivo circolante - Crediti verso altri         | 407.171           | 246.240           |
| Totale crediti                                     | 3.161.411         | 3.078.880         |
| C) Disponibilità liquide                           | 1.288.981         | 1.312.018         |
| Totale attivo circolante (C)                       | 4.450.392         | 4.390.898         |
| D) Ratei e risconti                                | 169.483           | 203.110           |
| Totale attivo                                      | 8.669.313         | 8.115.880         |

### ***Stato patrimoniale - Passivo***

| <b>Voce</b>                            | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) Patrimonio netto                    | 3.072.036         | 3.121.706         |
| B) Fondi per rischi e oneri            | 5.000             | 15.437            |
| C) TFR                                 | 242.382           | 243.763           |
| D) Debiti verso soci per finanziamenti | 965.080           | 976.765           |

| <b>Voce</b>                                                | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| D) Debiti verso banche                                     | 2.202.398         | 1.588.956         |
| D) Acconti                                                 | 1.630             | 2.352             |
| D) Debiti verso fornitori                                  | 367.759           | 580.944           |
| D) Debiti tributari                                        | 29.366            | 73.497            |
| D) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 267.078           | 244.386           |
| D) Altri debiti                                            | 789.928           | 660.498           |
| <b>Totale debiti</b>                                       | <b>4.623.239</b>  | <b>4.127.398</b>  |
| E) Ratei e risconti                                        | 726.656           | 607.576           |
| <b>Totale passivo</b>                                      | <b>8.669.313</b>  | <b>8.115.880</b>  |

### ***Conto economico***

| <b>Voce</b>                                                 | <b>31-12-2025</b> | <b>31-12-2024</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) Valore della produzione                                  | 8.667.511         | 9.664.317         |
| B) Costi della produzione                                   | 8.637.665         | 9.222.592         |
| Differenza tra valore e costi della produzione              | 29.846            | 441.725           |
| C) Proventi e oneri finanziari                              | (69.189)          | (57.372)          |
| D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | -                 | (24.485)          |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                        | <b>(39.343)</b>   | <b>359.868</b>    |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                          | 5.134             | 5.039             |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                       | <b>(44.477)</b>   | <b>354.829</b>    |

# LA RICCHEZZA PRODOTTA E LA SUA DISTRIBUZIONE

## LA RICCHEZZA PRODOTTA

|                                        |                    |   |
|----------------------------------------|--------------------|---|
| Fatturato da enti pubblici e privati   | € 5.875.682        | + |
| Altri ricavi e contributi              | € 2.781.911        |   |
| Proventi finanziari                    | € 9.918            | + |
| <b>Valore della produzione</b>         | <b>€ 8.667.511</b> | - |
| Costo per l'acquisto di beni e servizi | € 1.939.893        | = |
| <b>RICCHEZZA PRODOTTA</b>              | <b>€ 6.727.618</b> |   |

| Com'è stata prodotta?                               | TOTALE      | %      |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------|
| <b>LAVORO DEI SOCI E DEI LAVORATORI</b>             | € 8.415.572 | 96,70% |
| <b>AFFITTI DI SPAZI</b>                             | € 33.851    | 0,39%  |
| <b>GESTIONE STRAORDINARIA E PROVENTI FINANZIARI</b> | € 94.096    | 1,08%  |
| <b>LIBERALITA'</b>                                  | € 152.224   | 1,80%  |

Com'è stata distribuita?

|                                               |             |        |
|-----------------------------------------------|-------------|--------|
| <b>BENESSERE DEI LAVORATORI</b>               | € 80.729    | 1,20%  |
| <b>RETRIBUZIONE DEI SOCI E DEI LAVORATORI</b> | € 6.414.465 | 97,60% |
| <b>A SUPPORTO DEL NO PROFIT</b>               | € 5.212     | 0,10%  |
| <b>ENTE PUBBLICO</b>                          | € 5.134     | 0,10%  |
| <b>ALLE BANCHE FINANZIARIE</b>                | € 70.419    | 1,10%  |
| <b>A SOCI SOSTENITORI</b>                     | € 24.369    | 0,40%  |
| <b>TRATTENUTA DALLA COOPERATIVA</b>           | € -44.477   | -0,50% |

## RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE

All'assemblea dei soci  
della COMIN COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETA'

### **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2025, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente dell'organo di controllo.

## ***Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.***

A partire dalla data di insediamento si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- abbiamo partecipato alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento, nel corso delle quali si sono deliberate azioni di cui si può ragionevolmente assicurare la conformità alla legge ed allo Statuto sociale, e escludere l'idoneità a compromettere l'integrità del patrimonio sociale; abbiamo ricevuto informazioni dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e dalla interlocuzione non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo ottenuto dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte e nel corso delle riunioni periodiche di verifica, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, potendosi ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate non sono manifestamente imprudenti, né azzardate, né si pongono in (neppure potenziale) conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea;
- abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza ex D.lgs 231/01 e preso visione delle sue relazioni, dal cui contenuto non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- abbiamo ricevuto informazioni dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni - e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento - dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in proposito non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dei sistemi informatici e telematici nonché del sistema amministrativo-contabile e sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e anche a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, come sopra descritta, e sulla base delle informazioni ottenute:

- non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con parti correlate;
- non sono state rilevate omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o anche solo la menzione nella presente relazione;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

### ***Osservazioni in ordine al bilancio***

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025 che l'Organo Amministrativo ci ha fatto tempestivamente pervenire per il dovuto esame è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario metodo diretto;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

La revisione legale è affidata al revisore dott.ssa Elisa Mariotti che ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative.

Il risultato d'esercizio evidenzia una perdita di € 44.477, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

#### **Stato Patrimoniale**

| Descrizione       | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Scostamento |
|-------------------|----------------|----------------|-------------|
| IMMOBILIZZAZIONI  | 4.045.588      | 3.518.797      | 526.791     |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 4.450.392      | 4.390.898      | 59.494      |
| RATEI E RISCONTI  | 169.483        | 203.110        | (33.627)    |
| TOTALE ATTIVO     | 8.669.313      | 8.115.880      | 553.433     |

| Descrizione      | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Scostamento |
|------------------|----------------|----------------|-------------|
| PATRIMONIO NETTO | 3.072.036      | 3.121.706      | (49.670)    |
| DEBITI           | 4.623.238      | 4.127.398      | 495.840     |
| RATEI E RISCONTI | 726.656        | 607.576        | 119.080     |
| TOTALE PASSIVO   | 8.669.313      | 8.115.880      | 553.433     |

#### **Conto Economico**

| Descrizione                                            | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Scostamento |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE                                | 8.667.511      | 9.664.317      | (996.806)   |
| RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI               | 5.875.682      | 7.977.422      | (2.101.740) |
| COSTI DELLA PRODUZIONE                                 | 8.637.665      | 9.222.592      | (584.927)   |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 29.846         | 441.725        | (411.879)   |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)              | (39.343)       | 359.868        | (399.211)   |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                         | (44.477)       | 354.829        | (399.306)   |

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, ci si limita a riferire quanto segue:

- si è vigilato sulla conformità del Bilancio stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da svolgere;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non vi si sono osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4 e 5 c.c.;
- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e sono risultati - al pari di quelli adottati negli esercizi precedenti - conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;

### ***Osservazioni in ordine al bilancio sociale***

L'organo di amministrazione ha altresì predisposto il bilancio sociale anche tenendo conto delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

Sulla base delle risultanze delle procedure di verifica svolte riteniamo che il bilancio sociale al 31 dicembre 2025 di Comin Scs sia conforme alle linee guida con riferimento alle quali è stato predisposto. Inoltre, si rileva che i dati di carattere economico-finanziario del bilancio sociale corrispondono ai dati e alle informazioni del bilancio d'esercizio e gli altri dati e informazioni sono coerenti con la documentazione e rispondenti ai contenuti richiesti dalle linee guida in conformità ai quali il bilancio sociale stesso è stato predisposto, delle quali si fa menzione anche in nota integrativa.

### ***Comunicazioni di legge per le Società Cooperative***

Abbiamo verificato la sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente (art. 2511 e seguenti del Codice Civile, nonché le Leggi Speciali) in materia di Società Cooperative a mutualità prevalente, integrandola con la legge 8 novembre 1991, n. 381, relativa alle cooperative sociali. In particolare:

- nello statuto sono previste le clausole richieste dall'art. 26 D. Lgs. n. 1577/1947;
- nello statuto sono previste le clausole richieste dall'art. 2514 c.c. per le Cooperative a mutualità prevalente;
- la cooperativa è stata iscritta, nei termini di legge, all'apposito Albo Nazionale delle Cooperative Sociali previsto dall'art. 2512, secondo comma, c.c.;
- la cooperativa attua lo scambio mutualistico con i soci creando con gli stessi rapporti di lavoro subordinato od assimilato. Tale scambio trova evidenza nell'ambito del conto economico, all'interno della voce B9 e B7, rispettivamente per costi per il personale dipendente (soci e non) e costi per servizi, entrambi concorrono a determinare l'ammontare del costo della produzione.

Per quanto riguarda la condizione di prevalenza di cui all'art. 2512 Cod. Civile occorre precisare che la cooperativa non è tenuta al raggiungimento dei requisiti di cui all'art. 2513 del Cod. Civ. così come stabilito dall'art. 111 septies Cod. Civile.

Ai sensi dell'articolo 2 della legge 59/1992 diamo atto che l'organo amministrativo ha indicato nella relazione sulla gestione i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi statutari, che risultano coerenti con il carattere cooperativo della società. Si precisa che la cooperativa rispetta i requisiti di cui all'art. 2514 c.c. e che, trattandosi di cooperativa sociale, non trova applicazione l'art. 2512 c.c.

Il Collegio prende atto delle indicazioni fornite dagli amministratori nella Nota integrativa in riferimento all'accertamento della condizione di prevalenza di cui all'art. 2513 C.C., ed in base alla verifica dei dati contabili acquisiti ed alle informazioni reperibili presso la società, può attestare la sussistenza della condizione di mutualità prevalente.

Ai sensi dell'art. 2545 C.C. si attesta che i criteri seguiti sono stati quelli di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi.

Confermiamo, infine, ai sensi dell'articolo 2545 del Codice civile, quanto esposto dall'organo amministrativo nella relazione sulla gestione in relazione ai fatti principali che hanno caratterizzato la gestione e il risultato dell'esercizio, nonché i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico come indicato nell'art. 2528 del Codice Civile, oltre che nell'accoglimento dei nuovi Soci all'interno della Cooperativa.

## **Osservazione e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio Sindacale ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione e della relativa destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 12.06.2026

Il Collegio Sindacale

Matteo Zagaria

Presidente

Luca Domenico De Censi

Sindaco effettivo

Marco Bonavitacola

Sindaco effettivo

## **PROSPETTIVE PER IL 2026**

Nel corso dell'anno 2025 si sono aperte e sviluppate alcune questioni di portata significativa per la vita e lo sviluppo della cooperativa, che quindi determinano alcune **priorità di lavoro e prospettive per il 2026**, e che sono tratteggiate nella parte finale di questa relazione.

**La prima priorità** riguarda **il rapporto con i soci e i lavoratori** guardando alle tre dimensioni della coesione interna, della mutualità e delle condizioni di lavoro, del coinvolgimento delle nuove generazioni. Dopo il percorso di definizione del Piano Strategico Triennale e il percorso di rinnovo delle cariche, compiuto con l'assemblea dei soci del 25.06.2025, è proseguito e si è intensificato il lavoro relativo allo stage diffuso, che ha come tema il rinnovo del patto sociale.

Nel 2026 si darà compimento allo stage con la tappa residenziale e da lì si avvierà il lavoro di sintesi che riguarda l'identità della Comin, le condizioni di lavoro, la dimensione politica del lavoro sociale e la conciliazione-mutualità interna.

**La seconda priorità** è connessa sia **al rafforzamento della dimensione politica del lavoro sociale** e del suo inscindibile legame con mission e vision della cooperativa. Da un lato ciò è connesso sul piano di slancio valoriale al rapporto con i soci e i lavoratori, coinvolti direttamente e attraverso le funzioni di coordinamento su cui prosegue l'investimento in termini formativi e di accompagnamento al ruolo.

Dall'altro perseguire questa priorità ha come base il consolidamento del sistema di governance della cooperativa (cda, cut in particolare), che deve essere capace di pensare e agire strategicamente sul tema della riprogettazione dei servizi storici sia sul piano economico e pedagogico, della gestione complessiva delle risorse umane anche attraverso un ripensamento dei carichi di lavoro.

**La terza priorità** continua a riguardare **il presidio e lo sviluppo dei progetti economicamente rilevanti**, che nel 2026 richiedono strategie complessive e diversificate in relazione alle loro specificità. In particolare:

1. per quanto riguarda Cascina S. Antonio è necessario portare a termine i lavori di ristrutturazione, curando con particolare attenzione il buon esito del riconoscimento dei crediti fiscali. Oltre a ciò sarà prevista l'apertura della comunità diurna e sarà necessario declinare la tipologia di persone accolte nei due appartamenti;
2. la più problematica situazione di Corte Stella rende necessario procedere con estrema cautela, bilanciando spese ed esposizione economica, per contenere il più possibile l'esposizione economica e finanziaria della cooperativa alla luce delle incertezze complessive del progetto.