



# BILANCIO SOCIALE 2024



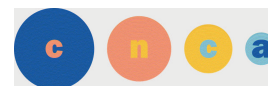
**COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà**  
**Via E. Fonseca Pimentel, 9 -20127 Milano MI**

**Tel 02.26140116 Fax 02 26890231**

**Mail: [info@coopcomin.org](mailto:info@coopcomin.org)**

**PEC: [comin@pec.coopcomin.it](mailto:comin@pec.coopcomin.it)**

**[WWW.COOPCOMIN.ORG](http://WWW.COOPCOMIN.ORG)**



*Documento approvato dall'assemblea soci di COMIN Cooperativa sociale di Solidarietà in data  
25/06/2025*

*Il vincente non commenta gli errori altrui, ma li  
risolve. Julio Velasco*

# INDICE

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Premessa</i> .....                                                            | 4  |
| <i>Il metodo di lavoro</i> .....                                                 | 4  |
| <i>Modalità di diffusione del BS</i> .....                                       | 4  |
| COMIN COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETÀ .....                                   | 4  |
| <i>Pillole di storia</i> .....                                                   | 5  |
| <i>Mission e valori operativi</i> .....                                          | 6  |
| RELAZIONE SOCIALE .....                                                          | 9  |
| I NOSTRI SERVIZI .....                                                           | 12 |
| I SOCI ED IL LAVORO IN COOPERATIVA .....                                         | 13 |
| <i>La base sociale negli ultimi 10 anni</i> .....                                | 13 |
| <i>I soci al 31 dicembre 2024</i> .....                                          | 14 |
| <i>Lavoratori non soci al 31 dicembre 2024</i> .....                             | 14 |
| <i>Costo del personale</i> .....                                                 | 14 |
| <i>Presenze e assenze rilevate nell'anno</i> .....                               | 15 |
| LE PERSONE DI CUI ABBIAMO CURA .....                                             | 16 |
| I COMMITTENTI .....                                                              | 17 |
| <i>Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124</i> ..... | 17 |
| LE COLLABORAZIONI CON LE FONDAZIONI .....                                        | 20 |
| LE NOSTRE APPARTENENZE DI SECONDO LIVELLO .....                                  | 23 |
| PRINCIPALI COLLABORAZIONI .....                                                  | 24 |
| COMIN "PER" .....                                                                | 24 |
| <i>I volontari</i> .....                                                         | 24 |
| <i>Messa alla prova</i> .....                                                    | 25 |
| <i>Tirocini professionali</i> .....                                              | 25 |
| GOVERNANCE .....                                                                 | 25 |
| <i>Le assemblee dei soci</i> .....                                               | 25 |
| <i>Essere soci COMIN</i> .....                                                   | 26 |
| <i>Il coordinamento</i> .....                                                    | 26 |
| ORGANIGRAMMA .....                                                               | 28 |
| LE DONAZIONI E IL 5 PER 1000 IN COMIN .....                                      | 29 |
| BILANCIO CIVILE AL 31/12/2024 .....                                              | 30 |
| LA RICCHEZZA PRODOTTA E LA SUA DISTRIBUZIONE .....                               | 34 |
| RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE .....                                               | 35 |
| PROSPETTIVE PER IL 2025 .....                                                    | 38 |

## Premessa

Il Bilancio Sociale, oltre a costituire un adempimento normativo previsto dal Regolamento regionale 1/2015 ed esser stato elaborato secondo “le linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore (Rif. Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 GU n. 186 del 09.08.2019 in ottemperanza all’ art. 9, comma 2 del decreto legislativo n. 112/2017)” ha due principali obiettivi:

- 1) informare i soci sull’andamento della Cooperativa durante l’anno;
- 2) dare conto delle nostre attività a tutti quei soggetti che hanno interesse a cogliere lo “stato di salute” di una cooperativa attiva in molte reti territoriali e che, pur avendo natura di impresa di diritto privato, svolge una funzione pubblica. Per questo il Bilancio Sociale si rivolge anche alle persone di cui ci prendiamo cura e ai destinatari dei nostri interventi, ai cittadini, alle Amministrazioni Pubbliche, alle Fondazioni, agli Enti di Terzo Settore, alle organizzazioni di Secondo Livello di cui Comin fa parte.

## Il metodo di lavoro

Il Bilancio Sociale viene redatto a cura dell’Area Adempimenti della cooperativa, una delle Aree Centrali in cui è organizzato il lavoro gestionale della cooperativa.

I dati e il racconto della vita della cooperativa vengono desunti dalla relazione sociale e dalla Politica Annuale della Qualità, dal Bilancio Civile, dai documenti di Comin elaborati dai vari gruppi di lavoro, e approvati dall’Assemblea o dal CdA.

L’indice è stato redatto dall’équipe dell’area Adempimenti e approvato dal CdA. Consta di una parte istituzionale, con i dati riguardanti l’annualità di riferimento, cui sarà affiancata una parte monografica su un tema individuato rispetto al quale vengono effettuati approfondimenti di tipo valutativo (rilevazione della soddisfazione).

## Modalità di diffusione del BS

Il Bilancio Sociale viene approvato dal CdA, reso disponibile ai soci prima dell’Assemblea in cui si propone la sua approvazione e poi allegato alla documentazione per il deposito in Camera di Commercio.

Oltre a ciò il Bilancio Sociale viene pubblicato sul Sito Istituzionale di Comin, allegato ai progetti presentati alle Fondazioni o alle Pubbliche Amministrazioni, quando richiesto.

E’ in previsione anche un approfondimento con l’ Area Comunicazione per una sua più ampia diffusione.

# COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà

COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà nasce nel 1975 a Milano, allo scopo di progettare **interventi educativi** a favore dei bambini e delle famiglie in difficoltà. I settori tradizionali dell'accoglienza in comunità, dell'assistenza domiciliare ai minori e dell'affido sono stati successivamente affiancati dalla promozione del benessere di giovani e famiglie, con una particolare attenzione agli stranieri e alla prima infanzia.

# Camera di Commercio di MILANO MONZA BRIANZA LODI

Registro Imprese - Archivio ufficiale della CCIAA

*In questa pagina viene esposto un estratto delle informazioni presenti in visura che non può essere considerato esaustivo, ma che ha puramente scopo di sintesi*

## VISURA ORDINARIA SOCIETA' DI CAPITALE

### COMIN - COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETA'



VCS36J

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

|                                              |                                                                    |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Indirizzo Sede legale                        | MILANO (MI) VIA ELEONORA FONSECA PIMENTEL 9 CAP 20127              |
| Indirizzo PEC                                | <a href="mailto:comin@pec.coopcomin.it">comin@pec.coopcomin.it</a> |
| Numero REA                                   | MI - 913332                                                        |
| Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese | 02340750153                                                        |
| Partita IVA                                  | 02340750153                                                        |
| Forma giuridica                              | societa' cooperativa a responsabilita limitata                     |
| Data atto di costituzione                    | 30/04/1975                                                         |
| Data iscrizione                              | 13/05/1975                                                         |
| Data ultimo protocollo                       | 01/03/2021                                                         |
|                                              | L'impresa è rappresentata da più persone                           |

## Pillole di storia

1975: Alcuni cittadini fondano la cooperativa Comin per accogliere bambini con disagi familiari in comunità, dove vivono con una "vice-mamma".

1980: I primi educatori professionali entrano come operatori nelle tre comunità d'accoglienza.

1985: Dalla collaborazione fra Comin e il Comune, parte a Milano la sperimentazione del servizio di Assistenza domiciliare.

1990: Comin entra a far parte del Coordinamento Nazionale Comunità Accoglienza.

1994: Apre a Milano il primo Centro di Aggregazione Giovanile della Comin e, in seguito, si sviluppano altri interventi per i giovani tra cui il servizio Educativa di Strada.

1995: Si avviano i primi servizi della cooperativa al di fuori della città di Milano.

1997: Nascono la prima comunità familiare, il primo Centro Incontro per bambini e famiglie e la prima reti di famiglie affidatarie della cooperativa.

2006: Vengono inaugurati a Milano lo "Spazio Cassiopea" e "La Madia", centri di promozione delle risorse familiari per italiani e stranieri.

2007: Il Ministero delle politiche per la famiglia assegna il primo premio Impresa Amica della Famiglia alla Comin per il progetto Il Giardino della Madia.

2010: Viene inaugurato l'“Anfiteatro della Martesana” e a Monticelli Pavese la comunità familiare l'Albero della Macedonia accoglie i primi minori.

2012: Viene inaugurato “la Girandola” a Cernusco sul Naviglio: un progetto che vede in una stessa struttura la presenza di quattro famiglie accoglienti bambini in affido, quattro appartamenti per l'housing sociale e una comunità educativa.

2015: Viene inaugurata “La Comunità Familiare AGAPE” a Marcallo con Casone (MI).

2018: Apertura comunità familiare “Le Orchidee” di Vignate (MI).

2020: Apertura comunità educativa “Cento passi” presso il bene confiscato alla mafia a Milano loc. Chiaravalle(MI)

2021: Apertura della comunità familiare “Casetta di Timmi” presso un bene confiscato alla mafia a Carugo (CO)

## Mission e valori operativi

Come detto uno degli obiettivi fondamentali del bilancio sociale è offrire la possibilità di verificare se le traiettorie di sviluppo che sono state seguite nel corso dell'anno sono coerenti con i obiettivi di fondo e con la ragione di esistere della Cooperativa enunciati nel documento d'identità. E' pertanto utile richiamarli, per poter disporre di un ulteriore elemento di giudizio. Partendo dalla definizione sintetica della Cooperativa:

*“COMIN è una cooperativa sociale di solidarietà  
articolata in unità territoriali.*

*Promuove e organizza interventi rivolti ai minori e alla famiglia,  
offre occasioni di aiuto a famiglie in situazione di grave difficoltà  
e vuole contribuire allo sviluppo di una comunità sociale più coesa, matura  
e attenta ai bisogni e ai diritti dei più piccoli”.*

Ricordando, come punto di riferimento, la definizione di alcuni dei valori operativi propri della nostra cooperativa:

**Accogliere e condividere:** Il nostro primo gesto di accoglienza è coinciso con l'organizzazione e la gestione di comunità di accoglienza per minori. Nel far ciò riteniamo importante agire in maniera tale da non prendere il posto della famiglia di origine ma sostenere nel bambino l'appartenenza alla sua famiglia e, contemporaneamente, produrre appartenenza alla comunità (oppure, nel caso di altri servizi o progetti, un legame significativo con l'educatore) senza creare contrapposizione tra questi diversi legami.

Costruire appartenenza e coesione sociale: negli ultimi anni Comin ha progettato e realizzato interventi diretti a promuovere e costruire nel territorio occasioni di incontro e proposte educative rivolte a tutti. Crediamo, infatti, che per realizzare percorsi di prevenzione sia necessario “abitare” luoghi di normalità e benessere; occorre quindi favorire occasioni d'incontro e relazione, dando vita a contesti comunitari che divengano progressivamente capaci di esprimere solidarietà al loro interno così come all'esterno. Tutto ciò nella consapevolezza che lo sviluppo di comunità sociali più vivaci, solidali e competenti è il presupposto essenziale per chi cerca risposte alle problematiche sulle quali la nostra cooperativa è impegnata. È quindi per noi importante adoperarci anche per promuovere il protagonismo dei diversi soggetti presenti sul territorio

**Pensare, proporre, progettare, collaborare:** Inserendosi nella rete dei servizi preposti a intervenire sui problemi dell'infanzia e delle famiglie in difficoltà, le comunità hanno gradualmente disegnato e reso visibile un obiettivo che è andato via via costituendo il patrimonio ideale e culturale di riferimento della nostra cooperativa, informando il fare e l'esserci dei nostri diversi servizi: cercare di costituire una presenza sociale che solleciti consapevolezza e riflessione sulle tematiche del disagio minorile; che contribuisca alla sensibilizzazione e alla maturazione di atteggiamenti di responsabilità nella comunità sociale; che sviluppi e sostenga una collaborazione positiva, competente e sensibile con l'Ente Pubblico, così da rendere possibile l'attuazione di interventi sempre più rispondenti alle problematiche dei minori e della famiglia.

Crediamo, inoltre, nell'importanza della collaborazione con le altre agenzie del privato sociale e del territorio, sia come occasione di confronto, sia come modalità significativa di gestione dei progetti e nella necessità di agire in maniera coordinata e sinergica con gli altri servizi o risorse che partecipano a diverso titolo all'attuazione degli interventi in essere.

**Fare con...:** La logica che guida i nostri interventi non è quella delle soluzioni "date", ma delle soluzioni "trovate insieme" a chi vive il problema; non è quella delle strategie univoche e prefabbricate, ma quella dell'ascolto e della comprensione, nel riconoscimento del valore dell'unicità del soggetto. Affiancare le famiglie in difficoltà significa infatti riconoscere e rispettare nella loro storia personale e nel loro ruolo educativo i genitori in difficoltà, saperne sollecitare le risorse e le potenzialità inesprese, promuoverne le competenze relazionali e organizzative, affinché esse stesse possano progressivamente divenire artefici del proprio benessere. "Fare con ..." significa anche valorizzare tutte le risorse attivabili, a partire da quelle fondamentali presenti nella famiglia, dalle opportunità offerte dalla scuola e dalla vita sociale nel territorio.

**Cooperare:** Essere cooperativa è per noi una scelta ricca di senso: è la possibilità di garantire la trasparenza delle decisioni, di assicurare la compartecipazione e la corresponsabilità di tutti i soci nel raggiungimento di obiettivi comuni. È il tipo di organizzazione che maggiormente permette ai soci lavoratori di essere protagonisti e responsabili del proprio lavoro, di proporsi come risorsa preziosa ricca di idee e di progetti, favorendo così l'efficacia del lavoro educativo.

**Fare cultura:** Con i nostri interventi non vogliamo solo accogliere i minori che ci sono stati affidati o prendere in carico situazioni di particolare disagio, ma compiere un'azione territoriale efficace di sviluppo di comunità. Questo impegno si concretizza per noi anche attraverso la presenza culturale, attraverso una riflessione costante sulle problematiche relative al disagio minorile, attraverso la produzione di un sapere che contribuisca alla definizione di politiche sociali coerenti e adeguate.

**Garantire la qualità:** Per noi significa: promuovere negli operatori le capacità e la consapevolezza necessarie per poter porre in atto nella relazione dinamiche di reale rispondenza al bisogno. E questo avviene attraverso:

- La correttezza metodologica: operare sulla base di progetti compiutamente definiti a partire dall'analisi della situazione reale, dei bisogni e delle risorse presenti, concordando gli obiettivi prioritari ed effettivamente conseguibili, esplicitando le metodologie d'intervento, gli indicatori e gli strumenti di verifica;
- La professionalità degli operatori, intesa come reale competenza, consapevolezza rispetto a sé, all'altro e al contesto, disponibilità a mettersi in gioco;
- La garanzia per i soci di adeguati momenti di supervisione e di formazione permanente;



- Lo sforzo per garantire condizioni di benessere in ambito lavorativo ai nostri operatori

Porre in atto servizi con l'obiettivo di una reale rispondenza al bisogno presuppone la disponibilità ad un'organizzazione del lavoro flessibile, che sappia adattarsi al mutare delle situazioni, senza ancorarsi a rigidi schemi organizzativi predefiniti.

Definiamo la nostra vision, cioè la meta lontana che vorremmo raggiungere, il sogno che vorremmo realizzare, come:

***“Una Comunità Sociale più matura, più attenta e sensibile ai bisogni e alle potenzialità di espressione e di sviluppo di ogni persona ed in particolare dei più piccoli nel loro bisogno di una Famiglia”.***

Scopo del presente documento, è quello di documentare ed analizzare le attività che mettiamo in campo ed i valori che ci accompagnano nel cammino per raggiungere la *Vision* definiti nella nostra *mission*:

***“Attraverso l'attività dei nostri soci produrre accoglienza, condivisione e collaborazione per promuovere un sempre maggiore benessere sociale. “***

Concretamente realizziamo la nostra *Mission*:

?? *Garantendo l'accoglienza e l'accudimento quotidiano in comunità con funzione vicaria della famiglia (nel senso di farne le veci)*

?? *Sostenendo il minore nel contesto della sua famiglia attraverso percorsi progettuali il più possibile condivisi con il minore e la famiglia stessi, oltre che con il Servizio Sociale*

?? *Contribuendo alla costruzione dell'identità personale e sociale, nella ridefinizione del rapporto con l'ambiente familiare di origine, tramite la predisposizione di Progetti Individualizzati per ogni minore assistito, con il massimo coinvolgimento possibile della famiglia di origine*

?? *Dedicando specifica attenzione alla promozione delle risorse personali e familiari dei cittadini stranieri*

?? *Migliorando continuamente il servizio offerto anche tramite l'approfondimento della motivazione e la crescita professionale degli operatori*

?? *Sostenendo l'integrazione sociale dei soggetti con i quali operiamo*

?? *Promuovendo la pratica della solidarietà familiare*

?? *Realizzando azioni di prevenzione e promozione dell'agio per bambini, adolescenti e giovani.*

?? *Realizzando interventi promozionali di sviluppo di comunità e animazione socio-culturale e favorendo integrazione, coesione e benessere sociale anche in relazione alla sempre maggiore presenza di etnie diverse nella nostra realtà sociale.*

?? *Perseguendo un'esperienza di lavoro cooperativo efficace (anche sul piano economico), corretto, partecipato, sostenibile, professionalmente e umanamente significativo, adeguatamente remunerativo.*

?? *Cooordinandoci con altre realtà nel realizzare la nostra presenza socio-culturale e politica.*

Attraverso l'analisi della coerenza di questi punti con le nostre attività analizzeremo in questo documento tutti gli aspetti dell'attività sociale d'impresa del 2019 di COMIN Cooperativa Sociale di Solidarietà.



# RELAZIONE SOCIALE

## Situazione economica

Il Bilancio di Esercizio del 2024 si chiude con un risultato positivo di **€ 354.829,31**

In modo simile a quanto già avvenuto nel 2023, anche il risultato di quest'anno si discosta significativamente in direzione positiva dal preventivo approvato dai soci a gennaio del 2024, preventivo che era stato redatto in base a criteri prudenziali.

Una sommaria analisi del risultato economico e dello scostamento dal preventivo porta ad evidenziare questi fattori positivi:

- a) circa € 130.000 corrispondono a decontribuzioni sul costo del lavoro. Tale differenza è dovuta al fatto che le decontribuzioni sono difficilmente prevedibili sia per le modifiche sulla legislazione del lavoro che avviene anche in corso d'anno, sia soprattutto perché dipendono dalle caratteristiche delle persone assunte in relazione alle misure in vigore (genere, età, presenza di figli, precedente stato occupazionale...);
- b) circa € 29.000 sono dovuti a un contributo erogato da Banca del Monte di Lombardia per la ristrutturazione della Casetta di Zinasco e imputato per competenza a bilancio per quote annuali. Il residuo del valore di cui sopra è stato inserito in questo bilancio per essere integralmente imputato nell'esercizio in cui si è venduto l'immobile;
- c) rispetto al 2023, ad un aumento di € 114.000 del costo del personale è corrisposto un aumento di fatturato diretto (non in ATI) più che proporzionale con un evidente miglioramento del rapporto tra costi e ricavi.

Una chiave migliore di analisi del risultato può essere fornita dalla valutazione dei seguenti elementi:

- a) le aree gestionali sono costate complessivamente € 80.000 meno del previsto;
- b) un numero di maternità significativamente inferiore al preventivato, ha determinato una minore spesa per l'integrazione delle maternità.

Questi elementi hanno determinato comunque un mantenimento complessivo delle spese generali nella misura del 13% sulle entrate, che sono state leggermente inferiori al preventivato.

In relazione ai singoli servizi si sottolinea quanto segue:

- c) il servizio di domiciliarità di Milano, in sofferenza da tempo, ha migliorato il proprio andamento economico.
- d) gli interventi connessi ai servizi sociali hanno evidenziato una buona sostenibilità economica;
- e) l'ultimo semestre del SESEI, di cui gli ultimi quattro mesi si sono svolti in "coprogettazione", ha registrato un risultato positivo
- f) i due servizi principali dell'UT Brianza hanno registrato un buon equilibrio economico economico.

Di seguito la relazione dà conto dei principali elementi che hanno riguardato la vita della cooperativa nel 2024 nella sua dimensione sociale, economica e organizzativa. Come definito nell'organigramma e nel funzionigramma, queste tre dimensioni si intrecciano facendo di Comin una realtà viva, connessa ai territori nei quali opera. Rispetto alle attività, alle persone con cui Comin collabora e alla base sociale si rimanda al Bilancio Sociale.

### **A- Servizi chiusi - servizi nuovi**

Nel corso del 2024 si rileva la chiusura dei seguenti servizi:

1. Spazio Neutro - Pavia, la cui gara è stata assegnata ad un'altra cooperativa;
2. con il 31.12 termina il servizio educativo domiciliare e scolastico nel Garbagnatese, a causa di una procedura di coprogettazione non in grado di garantire la possibilità di lavorare in situazione di pareggio economico. Le persone impegnate nel servizio sono state tutte ingaggiate in altri progetti della cooperativa;
3. Progetto Ricucire i Sogni - Ut Brianza, volto a sensibilizzazione all'affido in partenariato con la Fondazione Terres des Hommes;
4. Core - area Affido,
5. Conciliamo, il progetto finanziato dal Ministero del Lavoro che ha previsto la realizzazione di misure di conciliazione a favore di lavoratori e lavoratrici della cooperativa.

Di seguito i nuovi progetti attivati nel corso del 2024:

1. Food Hub - Milano, un progetto per la gestione delle eccedenze alimentari a favore di persone con disagio economico, in ATI con Comin capofila e associazioni del territorio;
2. Mixité - Milano, un progetto di integrazione nelle scuole, in partenariato con Diapason;
3. Apertura di un secondo appartamento di Housing Sociale a Busto Arsizio;
4. Progetto FAMI Tutela Volontaria - un progetto a sostegno dei minori non accompagnati
5. CERcoop - Cernusco, una Comunità Energetica Solidale in collaborazione con Cooperativa Edilizia Constantes, la cooperativa di consumo Lombarda, Cascina Biblioteca, Asilo Suor Sorre, Insulanet

Una segnalazione particolare riguarda:

- a- la continuazione del progetto SESEI, nel Rhodense, anche se tale continuità avviene con la chiusura della gara di appalto e l'avvio della coprogettazione, assegnata nuovamente all'ATI con Comin capofila;
- b- la continuazione del progetto WeMi a Milano, in forma di coprogettazione che coinvolge anche i CSRC (Centri Socio-Ricreativi) nel territorio del Municipio 2;
- c- la continuazione del progetto QuBi a Milano, sostenuto da risorse del Comune di Milano e non più da Fondazione Cariplo e Vismara, che ha visto Comin estendere il partenariato ad altre associazioni del territorio.

### **B- Integrazione degli adempimenti obbligatori e facoltativi**

Nel 2024 l'Area Adempimenti ha proceduto nel suo lavoro di aggiornamento delle proprie compliance così sintetizzabili:

- a- D.Lgs. 81/2008: l'attività è proseguita regolarmente in relazione alla progressiva implementazione di tutti i presidi individuati dal DVR per i quali si sono individuate specifiche procedure; dell'attività è regolarmente informato anche l'ODV
- b- D.Lgs. 231/2001: attraverso una prassi operativa consolidata, all'attività di controllo l'ODV ha affiancato incontri formativi trasversali a diverse realtà cooperative, cui Comin ha

partecipato; il M.O. e il Codice di Comportamento hanno recepito la Policy PSAS di Unicef finalizzata al contrasto dei reati di abuso sessuale verso i minori;

- c- Certificazione ISO 9001:2015: anche quest'anno l'audit di sorveglianza si è concluso con alcune osservazioni che costituiscono gli ambiti di miglioramento del lavoro nei servizi oggetto della certificazione
- d- Certificazione UNI/PdR 125:2022: la recente certificazione ha previsto un audit concluso positivamente con il miglioramento delle performance, che hanno determinato il mantenimento delle decontribuzioni premiali previste dalla legge;
- e- Sistema privacy in base al GDPR 679/2016: si è avviata una verifica della gestione attuale del sistema privacy in Comin finalizzata ad individuare lo strumento più opportuno per un'analisi approfondita di eventuali aree di fragilità.

### **C- Monitoraggio e Gestione della situazione finanziaria**

Nel corso del 2024 è stato mantenuto un attento monitoraggio della situazione finanziaria per determinare un funzionamento il più possibile lineare. In merito a questa parte dell'attività amministrativa si condividono di seguito alcune brevi e puntuali osservazioni:

1. con l'avvio dei lavori di Cascina S. Antonio è stato stipulato un mutuo con Banca Intesa a copertura dei costi. Al contrario, la grande incertezza relativa ai lavori di Corte Stella non ha ancora permesso di individuare uno strumento finanziario adeguato e pertanto per le spese relative al progetto si è dovuti ricorrere a risorse proprie; ciò ha determinato la necessità di monitorare molto attentamente i flussi finanziari, attività che ha permesso di tenere la situazione sotto controllo;
2. l'attività di rendicontazione e fatturazione verso le amministrazioni si mostra continuamente complessa, caratteristica che deriva da fonti di finanziamento legate al PNRR e a fondi europei diversi, cui gli Enti Pubblici ricorrono per sostenere gli investimenti nei servizi di welfare; un grande lavoro è stato effettuato per impostare e iniziare a gestire in modo lineare la rendicontazione del SESEI, servizio educativo passato dalla forma di appalto a quella di coprogettazione e la cui significativa consistenza ha richiesto molta attenzione;
3. in relazione al punto precedente, l'incremento di personale amministrativo sulla rendicontazione e fatturazione ha permesso di fare fronte a vecchie e nuove complessità migliorando l'efficienza dell'attività amministrativa.

### **D- Attività del Collegio Sindacale**

Nel corso del 2024 il Collegio Sindacale ha proceduto nella sua attività ordinaria di controllo della cooperativa attraverso la partecipazione ai CdA e alle assemblee, durante le quali ha relazionato, per le proprie competenze, sull'attività e sullo stato di salute di Comin. In occasione degli incontri calendarizzati per la propria attività di controllo, i Sindaci hanno avuto modo di poter interloquire direttamente con i coordinatori della cooperativa, con le referenti dell'area dei processi contabili e amministrativi, dell'area progettazione e con l'ODV. In continuità con il periodo precedente, il Collegio Sindacale ha ricevuto i verbali delle riunioni di ODV e delle riunioni periodiche sulla sicurezza, potendo interagire con gli accadimenti relativi alla vita della cooperativa in relazione alla conduzione delle operazioni straordinarie e ordinarie della cooperativa.

Nel corso dell'anno 2024 si sono aperte e sviluppate alcune questioni di portata significativa per la vita e lo sviluppo della cooperativa, che quindi determinano alcune **priorità di lavoro e prospettive per il 2025**, e che sono tratteggiate nella parte finale di questa relazione.

## I NOSTRI SERVIZI

| ANNO 2024                                    |                                                                                         |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| COMUNITA' RESIDENZIALI MINORI                | Comunità familiare La Girandola – Cernusco S/N                                          |
|                                              | Comunità Bicocca – Milano                                                               |
|                                              | Comunità Educativa la Girandola – Cernusco S/N                                          |
|                                              | Comunità educativa “100 passi” – Loc Chiaravalle – Milano                               |
|                                              | Comunità familiare “Casetta di Timmi” – Carugo (CO)                                     |
| CENTRI DIURNI                                | Astrolabio – Milano                                                                     |
|                                              | Filo di Arianna - Milano                                                                |
|                                              | Piroga 2.0 – Giussano (MB)                                                              |
| HOUSING SOCIALE                              | Housing sociale La Girandola – Cernusco S/N                                             |
|                                              | Housing Sociale “Porta Aperta” – Busto Arsizio (VA)                                     |
| SERVIZI DI SOSTEGNO E PROMOZIONE DELL'AFFIDO | Affido Accompagnato                                                                     |
|                                              | Servizio Affidato Professionale                                                         |
|                                              | Centro Affidi – Distretto 4 Ats Città Metropolitana – Cernusco S/N                      |
|                                              | Centro Affidi - Comune di Pavia                                                         |
|                                              | Servizio affido Distretto Visconteo                                                     |
| SERVIZI MINORI ADM, ADH, SCOLASTICA          | ADM, ADH, scolastica Milano                                                             |
|                                              | ADM Comuni Insieme – Garbagnate, Paderno Dugnano, Novate                                |
|                                              | Disabili sensoriali rhodense                                                            |
|                                              | ADM Rhodense                                                                            |
| SERVIZI DI COESIONE SOCIALE                  | Ludoteca Picchio Rosso – Garbagnate Milanese (MI)                                       |
|                                              | Sportello WE MI educazione finanziaria – Milano (MI)                                    |
|                                              | Servizio di educazione finanziaria - Distretto 4 Ats Città Metropolitana – Cernusco S/N |
|                                              | Spazio Bell Nett – Milano                                                               |
|                                              | Progetto Passpartu – Milano                                                             |
|                                              | Gestione spazio WE MI – Milano                                                          |
|                                              | Qubì – Milano                                                                           |
|                                              | Spazio Terraluna                                                                        |
| SERVIZI DI SPAZIO NEUTRO                     | Spazio Neutro Arimo – Rho                                                               |
|                                              | Spazio neutro Corbetta                                                                  |
|                                              | Spazio neutro Distretto 4 Ats Città Metropolitana – Cernusco                            |

|                                                              |                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | S/N                                                                                       |
| SERVIZI PER MINORI E STRANIERI                               | PIT STOP                                                                                  |
| SERVIZI PER ANZIANI                                          | Case del Tempo Turro e Certosa                                                            |
| INTERVENTI DI INTEGRAZIONE AL SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE | Attività di trattamento della conflittualità familiare e/o maltrattamento - Milano        |
|                                                              | Indagini Sociali - Milano                                                                 |
|                                                              | Pronto intervento Minori - Milano                                                         |
|                                                              | Servizi di supporto all'attuazione del SIA-REI, sostegno per l'inclusione attiva - Milano |
|                                                              |                                                                                           |

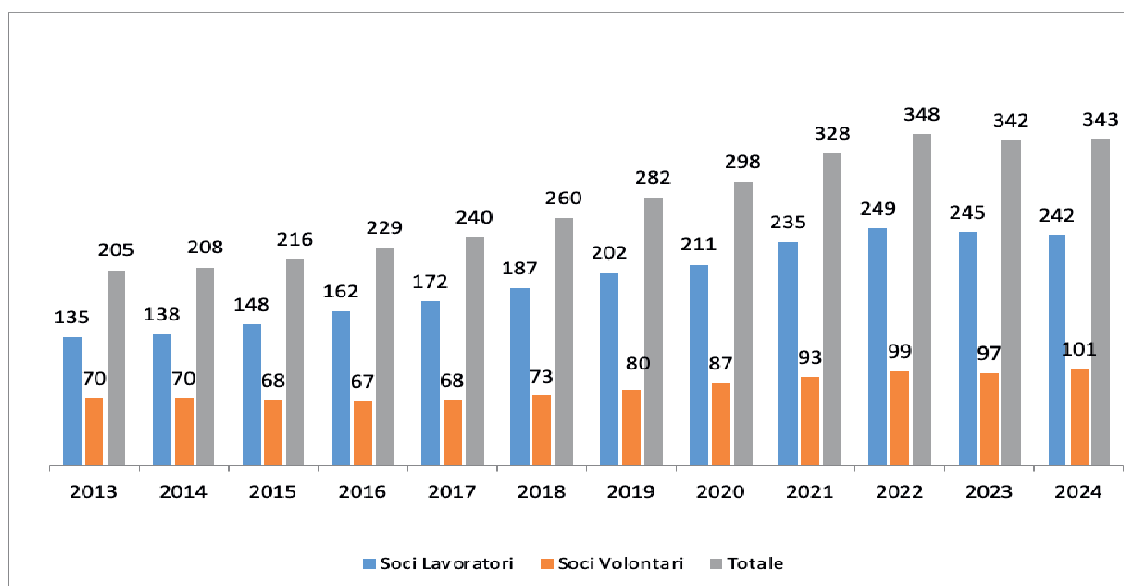
## I SOCI ED IL LAVORO IN COOPERATIVA

Partendo dagli strumenti che abbiamo individuato nel documento d'identità per realizzare la nostra mission, estrapoliamo in questo paragrafo quelli che riguardano i soci ed il lavoro in cooperativa:

?? *Migliorare continuamente il servizio offerto anche tramite l'approfondimento della motivazione e la crescita professionale degli operatori*

?? *Perseguire un'esperienza di lavoro cooperativo efficace (anche sul piano economico), corretto, partecipato, sostenibile, professionalmente e umanamente significativo, adeguatamente remunerativo*

### La base sociale negli ultimi 10 anni



I soci al 31 dicembre 2024

|              | Donne | Uomini | TOTALE |
|--------------|-------|--------|--------|
| Lavoratori * | 182   | 60     | 242    |
| Volontari    | 70    | 31     | 101    |
| TOTALE       | 252   | 91     | 343    |

\*con contratto di lavoro dipendente: 232  
con partiva iva: 10

Lavoratori non soci al 31 dicembre 2024

|                           | Donne | Uomini | TOTALE |
|---------------------------|-------|--------|--------|
| Lavoratori dipendenti     | 18    | 8      | 26     |
| Collaborazioni a progetto | 7     | 0      | 8      |

Turnover

Sebbene il numero dei lavoratori dipendenti tra il 2023 e 2024 sia leggermente variato, si registra un turnover del personale di 20,47 %. Si evidenzia inoltre un leggero aumento delle ULA (unità lavorative per anno) da 198 a 199. È un'unità di misura del volume di lavoro prestato nelle posizioni lavorative. È calcolata riducendo il valore unitario delle posizioni lavorative a tempo parziale in equivalenti a tempo pieno.

Costo del personale

Nel presente grafico si evidenzia la quota percentuale derivante dai costi del personale suddiviso tra le seguenti tre tipologie di contratto: subordinato a tempo indeterminato, determinato e a progetto.

| ANNO | CONTRATTO a TEMPO INDETERMINATO | CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO | CONTRATTO A PROGETTO | TOTALE      |
|------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------|
| 2024 | € 5.648.770                     | € 197.034                     | € 80.938             | € 5.926.742 |
| 2023 | € 5.297.116                     | € 219.106                     | € 61.198             | € 5.577.420 |

|      |             |           |          |             |
|------|-------------|-----------|----------|-------------|
| 2022 | € 5.207.626 | € 127.972 | € 60.655 | € 5.396.254 |
| 2021 | € 4.774.777 | € 295.454 | € 60.738 | € 5.130.969 |
| 2020 | € 3.805.125 | € 203.128 | € 64.210 | € 4.072.463 |
| 2019 | € 3.938.408 | € 184.106 | € 50.327 | € 4.172.841 |
| 2018 | € 3.625.784 | € 59.484  | € 40.172 | € 3.725.440 |

Contratto di lavoro applicato: CCNL COOPERATIVE SOCIALI

| LIVELLO | NUMERO LAVORATORI | Scostamento tra la retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente: |
|---------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A1      | 1                 | RETRIBUZIONE ANNUA LIVELLO A1 NUOVO ASSUNTO: € 17.046,54                                          |
| C1      | 14                | RETRIBUZIONE ANNUA LIVELLO E1 - SUPERMINIMO: € 26.259,19                                          |
| C2      | 0                 | MEMBRI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:                                                              |
| C3      | 0                 | gettone di € 46 per ogni consiglio di amministrazione (durata 3h)                                 |
| D1      | 35                | COMPENSO ANNUO PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE: € 7.000                                         |
| D2      | 159               |                                                                                                   |
| D3      | 11                |                                                                                                   |
| E1      | 38                |                                                                                                   |

COMPENSO ANNUO MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE: € 5.000

COMPENSO PRESIDENTE ORGANO DI VIGILANZA DGL 231/01: € 1.650

## Presenze e assenze rilevate nell'anno

| RIPARTIZIONE GIUSTIFICATIVI D'ASSENZA | ORE PRESENZA  | ORE ASSENZA     | % SUL TOTALE     |
|---------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|
| ASPETTATIVA                           |               | 8239,00         | 2,17%            |
| SCIOPERO                              |               | 209,00          | 0,06%            |
| DONAZIONE SANGUE                      |               | 75,00           | 0,02%            |
| FERIE GODUTE                          |               | 32810,00        | 8,65%            |
| CIG - COVID                           |               | 0,00            | 0,00%            |
| INFORTUNIO                            |               | 32,00           | 0,01%            |
| MALATTIA                              |               | 6739,00         | 1,78%            |
| MALATTIA FIGLI                        |               | 151,00          | 0,04%            |
| MATERNITA' OBBLIGATORIA               |               | 9220,00         | 2,43%            |
| CONGEDO PARENTALE                     |               | 2938,00         | 0,77%            |
| PERMESSO ALLATTAMENTO                 |               | 569,00          | 0,15%            |
| PERMESSO NON RETRIBUITO               |               | 755,00          | 0,20%            |
| PERMESSO LEGGE 104                    |               | 2192,00         | 0,58%            |
| LICENZA MATRIMONIALE                  |               | 204,00          | 0,05%            |
| ALTRI PERMESSI                        |               | 315,00          | 0,08%            |
| PRESENZA                              | 315047        |                 | 83,02%           |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>315047</b> | <b>64448,00</b> | <b>379495,00</b> |

PERCENTUALE DI INCIDENZA  
SUL TOTALE

**83,02%**

**16,98%**



# LE PERSONE DI CUI ABBIAMO CURA

In allegato una tabella riassuntiva e certamente non esaustiva che descrive il tipo di utenza principale a cui si rivolge il servizio e la sua quantificazione.

## AREA DOMICILIARITA' E SCOLASTICA

|                               |                                   |     |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----|
| ADM GARBAGNATE                | MINORI                            | 16  |
| ASSISTENTI ALLA COMUNICAZIONE | MINORI CON DISABILITA'            | 13  |
| CARE LEAVERS                  | GIOVANI IN USCITA DALLE COMUNITA' | 13  |
| DOMICILIARITA' MILANO         | MILANO                            | 98  |
| RHO SESEI                     | MINORI / SCOLASTICA               | 511 |
| SCOLASTICA MILANO             | MINORI IN SCOLASTICA              | 192 |
| TAMIAS                        | MINORI RITIRATI SOCIALI           | 14  |

## AREA AFFIDO

|               |                  |    |
|---------------|------------------|----|
| ACCOMPAGNATO  | MINORI IN AFFIDO | 35 |
| PROFESSIONALE | MINORI IN AFFIDO | 10 |

## GESTIONE SERVIZI SPAZIO NEUTRO

|                   |                |     |
|-------------------|----------------|-----|
| MILANO - PIMENTEL | MINORI SEGUITI | 27  |
| RHO               | MINORI SEGUITI | 100 |

## GESTIONE DEI SERVIZI SOCIALI IN COLLABORAZIONE CON ENTI PUBBLICI

### GESTIONE SERVIZI DISTRETTO CERNUSCO:

|                                  |                           |      |
|----------------------------------|---------------------------|------|
| SERVIZIO AFFIDO                  | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 484  |
| SPORTELLO EDUCAZIONE FINANZIARIA | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 2383 |
| SPAZIO NEUTRO                    | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 1831 |
| AMMINISTRATIVO                   | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 1413 |

### COMUNE DI MILANO:

|                                  |                           |       |
|----------------------------------|---------------------------|-------|
| INDAGINI SOCIALI                 | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 6985  |
| LINK - CONFLITTUALITA' FAMILIARE | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 4332  |
| PRONTO INTERVENTO MINORI         | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 8470  |
| GESTIONE REDDITO DI CITTADINANZA | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 41732 |
| CENTRO AFFIDI PAVIA              | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 1299  |
| CENTRO AFFIDI VISCONTEO          | N. DI ORE DEGLI OPERATORI | 871   |

## COMUNITA' RESIDENZIALI

|                                                       |                      |    |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----|
| CASSETTA DI TIMMI (CARUGO)                            | MINORI ACCOLTI 0-8   | 9  |
| COMUNITA' LA GIRANDOLA (CERNUSCO SUL NAVIGLIO)        | MINORI ACCOLTI 6- 21 | 11 |
| COMUNITA' BICOCCA (MILANO)                            | MINORI ACCOLTI 6- 21 | 8  |
| COMUNITA' CENTO PASSI (MILANO)                        | MINORI ACCOLTI 6- 21 | 6  |
| COMUNITA' FAMILIARE GIRANDOLA (CERNUSCO SUL NAVIGLIO) | MINORI ACCOLTI 6-21  | 4  |

## CENTRI DIURNI

|                          |                      |    |
|--------------------------|----------------------|----|
| ASTROLABIO - MILANO      | MINORI ACCOLTI 6- 21 | 24 |
| FILO DI ARIANNA - MILANO | MINORI ACCOLTI 6- 21 | 15 |
| LA PIROGA - GIUSSANO     | MINORI ACCOLTI 6- 21 | 17 |

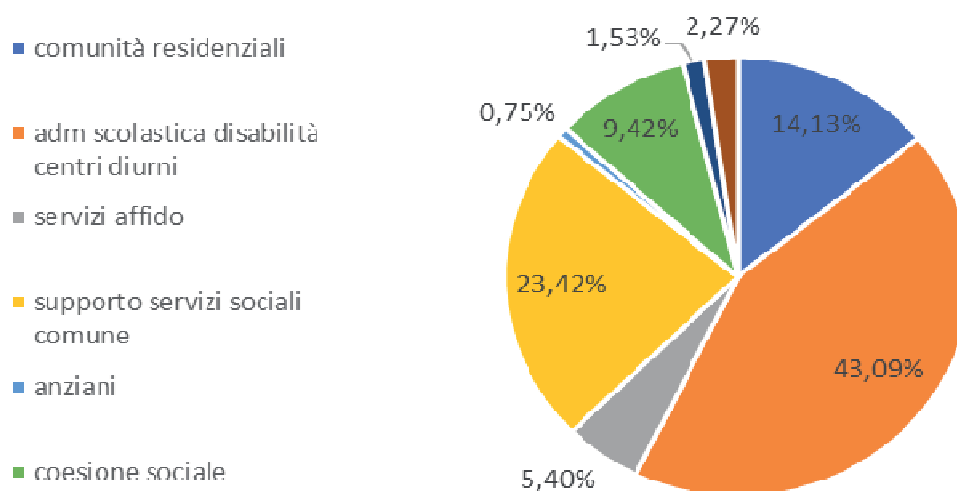
## HOUSING SOCIALE

|                                   |                   |   |
|-----------------------------------|-------------------|---|
| GIRANDOLA (CERNUSCO SUL NAVIGLIO) | FAMIGLIE ACCOLTE  | 4 |
| PORTE APERTE (BUSTO ARSIZIO)      | GIOVANI AUTONOMIA | 1 |

# I COMMITTENTI

La seguente tabella ci mostra chi sono i nostri committenti pubblici e il volume degli interventi fatturati suddivisi per settore:

Si evidenzia nella prossima tabella il fatturato per servizi simili:



## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Cooperativa fornisce i seguenti dati relativi a tutti i contributi pubblici e/o privati ricevuti ed i beni messi a disposizione:

| Data Incasso | Ente Erogatore   | Importo incassato | Causale                                                            |
|--------------|------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 15/01/2024   | Comune di Milano | € 20.390,60       | Coprogettazione e Cogestione del Progetto Spazi WeMi Area 1/Area 2 |

|            |                                                                     |               |                                                                                                                                                                                                                  |
|------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23/01/2024 | Comune di Milano                                                    | € 9.871,78    | Progetto Accogliami - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                          |
| 09/02/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 9.008,87    | Coprogettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                   |
| 20/02/2024 | Comune di Milano                                                    | € 235.863,82  | Progetto Fastt2 in partnership con altri enti - Fondi L. 285/97                                                                                                                                                  |
| 07/03/2024 | Comune di Milano                                                    | € 10.326,81   | Progetto Accogliami - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                          |
| 14/03/2024 | Comune di Milano                                                    | € 1.000,00    | Pr. E' ancora tempo di cultura Casa del Tempo Certosa - Municipio 9                                                                                                                                              |
| 20/03/2024 | Comune di Milano                                                    | € 11.646,15   | Progetto Mig_Work in partnership con altri enti                                                                                                                                                                  |
| 20/03/2024 | Comune di Milano                                                    | € 11.794,86   | Co-progettazione del servizio di assistenza educativa a favore degli studenti frequentanti il Civico Liceo Linguistico Manzoni e Cia Manzoni                                                                     |
| 22/03/2024 | Regione Lombardia                                                   | € 12.400,00   | Saldo Bando Giovani Smart - Progetto LAB in Progress - Cantieri di creatività - in partnership con altri enti                                                                                                    |
| 26/03/2024 | Comitato Italiano per l'Unicef                                      | 2.544,51<br>€ | Progetto Terreferme in partnership con Cnca Nazionale                                                                                                                                                            |
| 03/04/2024 | Comune di Milano                                                    | € 30.050,19   | Acconto su Progetto "Link" in partnership con altri enti                                                                                                                                                         |
| 05/04/2024 | Comune di Milano                                                    | € 35.000,00   | Acconto relativo alla realizzazione del partenariato per il potenziamento del sistema degli hub di quartiere contro lo spreco alimentare in attuazione della food policy di Milano in partnership con altri enti |
| 09/04/2024 | Fondazione Cariplo                                                  | € 718,20      | Acconto su Progetto Moving - in partnership con altro ente                                                                                                                                                       |
| 12/04/2024 | Istituto Comprensivo Scarpa                                         | € 1.290,07    | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime dicoprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                         |
| 22/04/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 18.139,59   | Co-progettazione Servizio rivolto a minori e giovani in situazione di ritiro sociale                                                                                                                             |
| 24/04/2024 | Comune di Milano                                                    | € 8.713,08    | Coprogettazione e Cogestione del Progetto Spazi WeMi Area 1/Area 2                                                                                                                                               |
| 02/05/2024 | Istituto Comprensivo Scarpa                                         | € 467,59      | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime dicoprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                         |
| 13/05/2024 | Comune di Milano                                                    | € 2.991,83    | Co-progettazione Custodia Linea 4B - Acconti                                                                                                                                                                     |
| 16/05/2024 | Comune di Milano                                                    | € 13.319,67   | Progetto Mig_Work in partnership con altri enti                                                                                                                                                                  |
| 21/05/2024 | Comune di Milano                                                    | € 23.094,47   | Progetto Fastt1 in partnership con altri enti - Fondi L. 285/97                                                                                                                                                  |
| 31/05/2024 | Comune di Milano                                                    | € 7.996,00    | Progetto La bellezza che cura - Casa del tempo Turro - Municipio 2                                                                                                                                               |
| 03/06/2024 | Istituto Comprensivo Scarpa                                         | € 540,50      | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime dicoprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                         |
| 04/06/2024 | Comune di Milano                                                    | € 7.965,92    | Progetto Accogliami - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                          |

|            |                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07/06/2024 | Comune di Milano                                                    | € 39.381,55 | Acconto su Progetto "Link" in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                      |
| 11/06/2024 | Comune di Milano                                                    | € 8.207,70  | Progetto Accogliami - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                                                       |
| 17/06/2024 | Comune di Milano                                                    | € 12.144,00 | Co-progettazione del servizio di assistenza educativa a favore degli studenti frequentanti il Civico Liceo Linguistico Manzoni e Cia Manzoni                                                                                                  |
| 24/06/2024 | Istituto Comprensivo Scarpa                                         | € 571,09    | Assistenza scolastica educativa in favore di alunni con disabilità - in regime dicoprogettazione con accreditamento con Comune di Milano                                                                                                      |
| 03/07/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 8.955,98  | Coprogettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                                |
| 04/07/2024 | Comune di Milano                                                    | € 2.265,00  | Progetto Boxe - Progetto nel quale lo sport è il mezzo per raggiungere obiettivi di valore ( Servizio Filo di Arianna)                                                                                                                        |
| 24/07/2024 | Comune di Milano                                                    | € 8.713,06  | Coprogettazione e Cogestione del Progetto Spazi WeMi Area 1/Area 2                                                                                                                                                                            |
| 27/08/2024 | Comune di Milano                                                    | € 42.314,29 | Co-progettazione per la messa a sistema di un modello di welfare territoriale a rete integrata pubblico e privato, volto al contrasto della povertà delle famiglie con minori nelle sue diverse declinazioni - Municipio 2                    |
| 29/08/2024 | Comune di Garbagnate Milanese                                       | € 15.324,40 | Acconto Co-progettazione nella gestione integrata dei servizi e degli interventi dedicati alla popolazione giovanile ed alle famiglia                                                                                                         |
| 30/08/2024 | Comune di Milano                                                    | € 34.303,36 | Acconto su Progetto "Link" in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                      |
| 03/09/2024 | Fondazione Cariplo                                                  | € 8.375,40  | Progetto " Next to me" in partnerariato con altri enti                                                                                                                                                                                        |
| 06/09/2024 | Comune di Cernusco sul naviglio                                     | € 10.296,00 | Progetto Centro di prossimità Condominio Solidale - Cernusco sul naviglio                                                                                                                                                                     |
| 13/09/2024 | Comune di Milano                                                    | € 7.745,73  | Progetto Accogliami - co-progettazione di attività di sensibilizzazione , informazione e sostegno psicologico di ragazzi in età compresa tra 14 e 18 anni in partnership con altri enti                                                       |
| 17/09/2024 | Comune di Milano                                                    | € 9.890,00  | Co-progettazione del servizio di assistenza educativa a favore degli studenti frequentanti il Civico Liceo Linguistico Manzoni e Cia Manzoni                                                                                                  |
| 20/09/2024 | Comitato Italiano per l'Unicef                                      | € 5.259,69  | Progetto Terreferme in partnership con Cnca Nazionale                                                                                                                                                                                         |
| 23/09/2024 | Comune di Milano                                                    | € 3.757,33  | Progetto Accogliami Plus - acconto su co-progettazione di azioni finalizzate all'attuazione del progetto "Vivere in salute mentale" - Interventi per percorsi di empowerment per cittadini con disagio psichico in partnership con altri enti |
| 09/10/2024 | Comune di Milano                                                    | € 5.808,72  | Co - progettazione e Cogestione del Progetto Spazi WeMi Area 1/Area 2                                                                                                                                                                         |
| 14/10/2024 | Fondazione Cariplo                                                  | € 22.020,60 | Progetto Ex convitto Parco Trotter, acconto, in partnership con altri enti                                                                                                                                                                    |
| 17/10/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 25.795,15 | Co progettazione Servizio rivolto a minori e giovani in situazione di ritiro sociale                                                                                                                                                          |
| 17/10/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 12.879,02 | Co - progettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                             |

|            |                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21/10/2024 | Fondazione Cariplo                                                  | € 7.948,80   | Progetto Match Nuove rotte per giovani a Milano, acconto, in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 24/10/2024 | Comune di Milano                                                    | € 943,82     | Co-progettazione Custodia Linea 4B - Acconti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 29/10/2024 | Comune di Milano                                                    | € 11.393,92  | Progetto Mig_Work in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 13/11/2024 | Comune di Milano                                                    | € 14.814,80  | Co - progettazione in convenzione per la realizzazione della Co-progettazione per la messa a sistema di un modello di Welfare territoriale a rete integrata pubblico e privato, volto a fornire ai cittadini risorse informative, di socialità, di benessere, di conoscenza, utili per orientarsi sempre più efficacemente nella comunità del futuro. Spazio Comune 2 - Acconto iniziale per avvio CSRC - in partnership con altri enti |
| 18/11/2024 | Comune di Milano                                                    | € 20.269,23  | Co - progettazione Sportelli Sociali WeMi - Insieme si può - Area 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 25/11/2024 | Comune di Garbagnate Milanese                                       | € 21.059,36  | Acconto Co-progettazione nella gestione integrata dei servizi e degli interventi dedicati alla popolazione giovanile ed alle famiglie                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 28/11/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 82.965,63  | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                     |
| 06/12/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 6.572,32   | Coprogettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 06/12/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 6.572,32   | Co - progettazione relativa all'implementazione dei servizi a sostegno della genitorialità a favore di nuclei familiari fragili/negligenti con figli minori (programma P.I.P.P.I)                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 16/12/2024 | Regione Lombardia                                                   | € 819,81     | Acconto Bando Giovani Smart 2.0 - Progetto La gazza ladra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 18/12/2024 | Regione Lombardia                                                   | € 3.533,02   | Contributo Fondo Sociale Regionale 2024 - Comunità Casetta di Timmi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 23/12/2024 | Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona | € 136.163,45 | Coprogettazione di un sistema educativo territoriale integrato costituito da servizi scolastici e domiciliari volti a sostenere il minore e la famiglia in situazioni di fragilità o di temporanea difficoltà (SESEI) in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                     |
| 24/12/2024 | Comune di Milano                                                    | € 34.029,60  | Acconto su Progetto "Link" in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 27/12/2024 | Comune di Milano                                                    | € 16.551,43  | Progetto Mig_Work in partnership con altri enti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## LE COLLABORAZIONI CON LE FONDAZIONI



**fondazione  
cariplo**

### NEXT TO ME

La proposta progettuale amplia il target del progetto AccogliMi a livello di età (12 - 20 anni), territorialità (Milano e hinterland) e livello di gravità della sintomatologia portata. Nello specifico si rivolge a: 1) preadolescenti e adolescenti in grave crisi evolutiva (es... self cutting, pensieri suicidari, ritiro sociale, alta conflittualità, violenza); 2) genitori/famiglie in difficoltà a gestire la fase adolescenziale dei

figli; 3) insegnanti in prima linea nella gestione dei ragazzi.

#### **PROGETTO EX CONVITTO TROTTER**

Erogazione di servizi ed attività sociali negli spazi dell' "ex Convitto" sito nell'ambito del complesso immobiliare del Parco Trotter

#### **RECIPROCITA'**

Progetto mirato ad ampliare le opportunità di aiuto per famiglie e minori a più livelli: istituzionali, associative e soprattutto personali (reti di relazioni familiari, amicali e di conoscenza) all'interno del Comune Di Milano

#### **#OLTREIPERIMETRI**

Progetto di Welfare di Comunità del territorio del Rhodense, di cui Sercop (Azienda speciale dei Comuni del Rhodense) è capofila. Nasce per individuare e mettere in atto nuove modalità d'intervento e di azione sociale, a partire dal coinvolgimento di tutte le energie disponibili sul territorio. Intende essere, insomma, un reale generatore di nuova energia sociale.

**PROGETTO PIT STOP:** *Intervento complesso che comprende una serie di azioni volte a creare e alimentare "spazi intermedi" di accoglienza, ascolto e supporto adatti a sostenere il minore che frequenta la scuola e la sua famiglia. Le azioni includono in particolare: 1) Sostegno e inserimento scolastico per minori neo-arrivati; 2) orientamento (individuale e di gruppo) e riorientamento scolastico; 3) Supporto allo studio e alla quotidianità, colloqui e accompagnamenti individuali per ragazzi neo-ricongiunti; 4) gruppi informativi sul sistema scolastico italiano; 5) accoglienza, ascolto e confronto a sostegno della genitorialità; 6) percorsi di counselling psicosociale; 7) Laboratori rivolti a gruppi classe.*



#### **QUBÌ LORETO PROGETTO DI CONTRASTO ALLA POVERTÀ MINORILE**

*Il progetto ha l'obiettivo di rafforzare la capacità di contrasto della povertà minorile a Milano, promuovendo la collaborazione tra le istituzioni pubbliche e il terzo settore ed implementando azioni di sistema, interventi mirati a bisogni puntuali e/o aree specifiche della città".*

### **Promozione Intervento Multilivello di**

**Protezione Infanzia:** *Il progetto affronta il maltrattamento dei bambini focalizzandosi su uno dei fattori principali che ne sono premessa: la fragilità familiare. La strategia è di intervenire al contempo in tutti gli ambiti in cui possono attivarsi risorse e servizi utili ad un nucleo vulnerabile per uscire dall'isolamento, in un'ottica di rafforzamento di prevenzione e protezione. Le attività sono inquadrabili in una visione piramidale: alla base azioni di grande respiro; al centro attività di supporto a target mirati; all'apice servizi specialistici e formazioni di professionisti chiave per prevenzione - cura. Integra il quadro progettuale un'azione nazionale capillare di comunicazione per accrescere la sensibilità sui temi di progetto.*

**“MIXITE”:** *progetto che ha come finalità rendere la scuola protagonista nei processi di coesione e mobilità sociale in contesti territoriali caratterizzati da eterogeneità e multiculturalità.*



**FONDO FESTORAZZI:** *Il progetto intende proseguire il lavoro avviato nel 2023 sulla tematica del rischio di povertà educativa di bambini e ragazzi che abitano e vivono nella Municipalità 2 del Comune di Milano. Al fine di contrastare tale condizione, che limita fortemente la crescita delle abilità e lo sviluppo cognitivo di bambini e ragazzi, nonché il loro successo scolastico e professionale futur.*



**CON I BAMBINI**  
IMPRESA SOCIALE

**TERREFERME:** *Il progetto intende sperimentare e definire un modello di affido familiare come risposta di seconda accoglienza per minorenni migranti soli nel suolo italiano, in un'ottica di corresponsabilità istituzionale nazionale. Il progetto ha carattere pilota e sperimentale. La sperimentazione prevede l'individuazione di progetti di affido familiare rivolti a minorenni ospiti nelle strutture della città di Palermo che verranno accolti presso famiglie affidatarie nelle regioni Veneto e Lombardia.*



**Fondazione di Comunità  
MILANO**

CITTA', SUD OVEST, SUD EST, MARTESANA

# LE NOSTRE APPARTENENZE DI SECONDO LIVELLO

Come ogni anno è importante, nel relazionare l'attività svolta dalla cooperativa, rifarsi alle azioni prodotte assieme alle organizzazioni di secondo livello a cui facciamo riferimento, anche perché è in questi ambiti la Comin svolge in modo predominante la propria attività culturale e politica.

Di seguito riportiamo in sintesi gli ambiti di appartenenza cui principalmente facciamo riferimento.

IL **CNCA** è la Federazione in cui siamo presenti con impegno e responsabilità consistenti. Facciamo infatti parte del Consiglio Regionale e partecipiamo ai lavori del gruppo tematico IAF (Infanzia, Adolescenza, Famiglia).

A **livello nazionale** segnaliamo soprattutto la partecipazione all'evento di Spello e al gruppo culturale "Così Vicini, così Lontani" che organizza ogni anno dei seminari tematici. Nel 2019 si è realizzato il percorso di studi sul maschile e il femminile nell'educazione; a settembre 2019 è iniziata la progettazione del percorso tematico sulla sessualità e fragilità.

**ASSOCIANIMAZIONE** è un'associazione di promozione culturale di secondo livello, cui COMIN aderisce dalla sua fondazione, avvenuta nel 2003, avendo anche un proprio rappresentante eletto nel Direttivo.

La nostra adesione a **CONFCOOPERATIVE - FEDERSOLIDARIETÀ** ci aiuta ad essere sempre aggiornati su ciò che riguarda la parte gestionale-amministrativa della cooperativa (contratto di lavoro, aggiornamenti tassi prestito soci, bandi e agevolazioni fiscali, adempimenti privacy). Oltre a ciò Comin fa parte del Consiglio Provinciale Milano-Lo-MB di Federsolidarietà, ambito di rappresentanza interprovinciale; nel corso del 2019 è stato portato avanti con il contributo di Comin un percorso consulenziale finalizzato alla definizione di uno strumento di valutazione della buona cooperazione, denominato "Rating Associativo". Oltre a ciò il consigliere di Comin partecipa ai lavori del Comitato Paritetico Provinciale.

**IL FORUM DEL TERZO SETTORE CITTA' DI MILANO** sta diventando un ambito molto significativo attraverso cui sviluppare la nostra partecipazione alla definizione delle politiche sociali per la città. Il *Forum* è, infatti, ormai interlocutore privilegiato dell'amministrazione comunale a questo riguardo. Comin partecipa attivamente ai lavori dei Tavoli dei soggetti accreditati per la Domiciliarità, per i Centri Diurni (ed esprime uno dei rappresentanti verso la Pubblica Amministrazione), per la Scolastica.

Comin partecipa anche ai lavori del **FORUM TERZO SETTORE MARTESANA**, dove ha contribuito alla definizione e realizzazione degli incontri tematici relativi al WELFARE GENERATIVO.

Oltre a ciò Comin partecipa ai lavori del **FORUM TERZO SETTORE SUD MILANO**.



# PRINCIPALI COLLABORAZIONI

| PROGETTO                                                                                                                                                                                              | RUOLO DI COMIN | ENTI COINVOLTI        | TIPO DI ACCORDO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------|
| SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO MINORI – COMUNE DI MILANO                                                                                                                                               | CAPOFILA       | Diapason              | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Azione Solidale       |                 |
| SOSTEGNO INTEGRATO FAMIGLIA SCUOLA E TERRITORIO - RHODENSE                                                                                                                                            | CAPOFILA       | Treffe                | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Stripes               |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | GP2                   |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Serena                |                 |
| SERVIZIO DI ATTUAZIONE DEL SIA, SOSTEGNO PER L'INCLUSIONE ATTIVA – COMUNE DI MILANO                                                                                                                   | PARTNER        | Diapason              | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Spazio Aperto Servizi |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | A&I Onlus             |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Azione Solidale       |                 |
| ATTIVITA' DI TRATTAMENTO DELLA CONFLITTUALITA' FAMILIARE – COMUNE DI MILANO                                                                                                                           | PARTNER        | Diapason (capofila)   | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Nivalis               |                 |
| INDAGINI SOCIALI – COMUNE DI MILANO                                                                                                                                                                   | CAPOFILA       | Spazio Aperto Servizi | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Diapason              |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Azione Solidale       |                 |
| LINK: Oltre il conflitto, un approccio multidisciplinare per promuovere collegamenti all'interno di relazioni conflittuali, conservando i legami familiari                                            | PARTNER        | Spazio Aperto Servizi | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Diapason              |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Nivalis               |                 |
| Attività di sensibilizzazione, informazione, sostegno psicologico a favore di ragazze e ragazzi in età compresa fra i 14 e i 18 anni, in collaborazione con ats e "rete scuole che promuovono salute" | PARTNER        | Minotauro             | ATI             |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Diapason              |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Comunità nuova        |                 |
|                                                                                                                                                                                                       |                | Nivalis e altre coop. |                 |
| AFFIDO PROFESSIONALE                                                                                                                                                                                  | CAPOFILA       | La Grande Casa        | ATS             |
| Servizi riguardanti l'area delle politiche giovanili e coesione sociale per la famiglia del comune di Garbagnate Milanese                                                                             | PARTNER        | SPAZIO GIOVANI        | ATI             |
| Servizio distrettuale integrato per la famiglia e i minori, segretariato sociale, servizi complementari e servizi afferenti al piano nazionale povertà - Cernusco sul Naviglio ambito distrettuale 4. | PARTNER        | COOPERATIVA MARTA     | ATI             |

## COMIN "PER"

### I volontari

Distinti dai "soci volontari", il seguente paragrafo è dedicato a coloro che prestano una attività di volontariato all'interno dei nostri servizi o aderendo alle nostre attività sul territorio. Allo

scopo di fornire un quadro, sicuramente non esaustivo, della presenza di queste importanti figure si indicano i seguenti dati:

- Volontari nei servizi di prossimità familiare: 25 persone
- Volontari nelle strutture residenziali per minori: 14 persone
- In altri servizi: 8 persone (esperienze didattiche, Centri prima infanzia, attività di animazione presso centri estivi)

### Messa alla prova

A settembre 2019 Comin ha sottoscritto una convenzione con il Tribunale di Milano per poter accogliere persone per la Messa alla Prova – Lavori Socialmente Utili – Lavori di Pubblica Utilità. Tale scelta è stata determinata dal desiderio di accogliere persone con misure alternative alle pene detentive, nella consapevolezza che la possibilità di svolgere attività di supporto a persone fragili, da parte di autori di reato, possa costituire una pena alternativa al carcere -nel rispetto delle normative- e contribuire a migliorare legami sociali positivi.

Nell'ambito di questa convenzione, nel 2023 Comin ha accolto complessivamente 13 persone nei seguenti servizi: Comunità Bicocca, Comunità Girandola, Centro Diurno Minori Filo di Arianna, Case del Tempo Turro e Certosa.

Di norma le persone hanno affiancato gli educatori nello svolgimento di attività con utenti dei nostri servizi e solo in un caso di attività di manutenzione degli spazi.

### Tirocini professionali

In collaborazione con le facoltà di Scienze dell'Educazione di Bicocca e della Cattolica e di Scienze Sociali di Bicocca, nel 2023 Comin ha accolto 16 tirocinanti nei seguenti servizi:

Comunità Bicocca; Comunità Girandola, Centri Diurni.

## GOVERNANCE

Il 2023 ha visto un grande impegno della cooperativa a questo proposito. A dodici anni dalla costituzione delle Unità territoriali (avvenuta formalmente al termine del 2010) comporta il superamento di un sistema organizzativo e decisionale che vedeva nei settori tematici lo snodo organizzativo fondamentale.

### Le assemblee dei soci

| <i>data</i> | <i>n. partecipanti</i> | <i>durata in ore</i> | <i>principali decisioni o riflessioni</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12/02       | 49+10 deleghe          | 3                    | <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Presentazione e approvazione budget preventivo 2024</i></li><li>2. <i>Approvazione piano formativo 2024</i></li><li>3. <i>Aggiornamento Cascina S. Antonio e Corte Stella ed eventuale presentazione e approvazione prestito da soci vincolato</i></li><li>4. <i>Aggiornamento rinnovo CCNL</i></li><li>5. <i>Resoconto progetto "Conciliamo" e prospettive</i></li><li>6. <i>Avvio lavori in preparazione allo Stage 2024</i></li><li>7. <i>Presentazione percorso di costruzione del 50ennale di Comin</i></li><li>8. <i>Varie ed eventuali</i></li></ol> |



Consigliere: STEFANO TOSATTO nato a Milano il 16/03/1987;

Consigliere: PAOLA DONES nata a Garbagnate Milanese il 13/12/1978;

Consigliere: MARIA LUISA COI nata a Milano il 15/07/1969;

Consigliere: MATTEO MENABELLI nato a Lecco il 28/02/1973;

#### COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE:

Dott. Matteo Zagaria in qualità di Presidente del Collegio, nato a Napoli il 21/09/1969,

Dott. Marco Bonavitacola in qualità di sindaco effettivo, nato a Milano il 12/04/1983;

Avv. Luca Domenico De Censi in qualità di sindaco effettivo, nato a Milano il 08/09/1964;

Dott. Alessandro Bellavite Pellegrini in qualità di sindaco supplente, nato a Milano il 10/10/1936

Dott. Gianluca Giannone in qualità di sindaco supplente, nato a Siracusa il 19/05/1981;

COMIN è organizzata in Unità Territoriali: Milano, Rhodense e Garbagnatese, Pavia, Adda Martesana, Giussano.

Ogni Unità territoriale propone all'assemblea la nomina di un Coordinamento di Unità territoriale, che contribuisce al governo dei Servizi (approvazione della Politica della Qualità dei servizi, budget preventivi e consuntivi), a definire lo sviluppo di Comin e dei suoi servizi nell'Unità Territoriale, insieme al CdA gestisce la sua presenza politica e territoriale. Assicurare la connessione tra il *Coordinamento* e le unità territoriali come pure un efficace collegamento interterritoriale sono attenzioni da mantenere sempre vive per il buon funzionamento del nostro modello organizzativo, al fine di sviluppare un progetto cooperativo condiviso.

Le questioni di competenza comune sono:

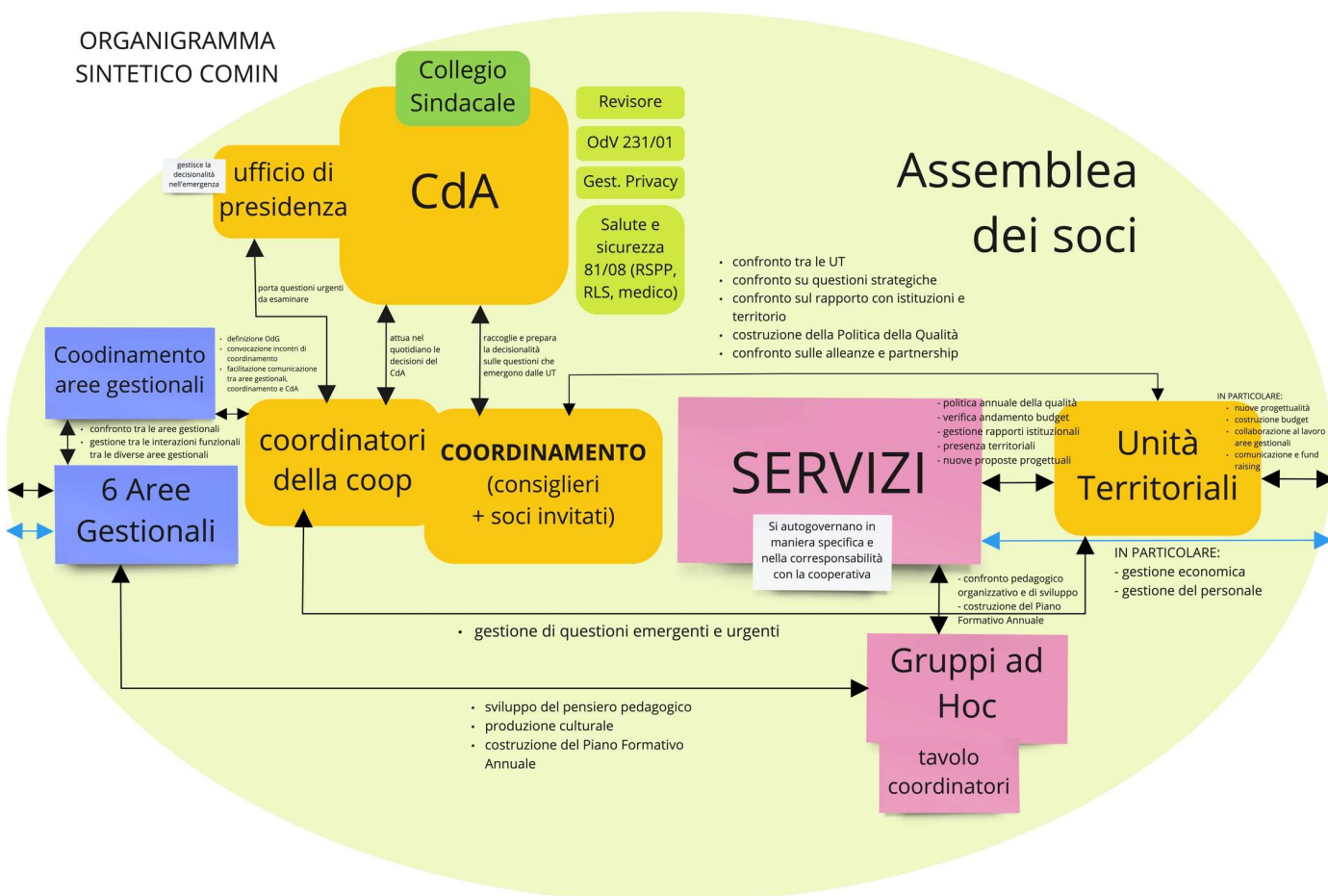
- Politiche e gestione del lavoro,
- Programmazione economica,
- Rapporti con l'esterno,
- Coerenza alla mission,
- Gestione dello sviluppo,
- Connessione intersettoriale e territoriale.

Il Coordinamento è responsabile del funzionamento dei servizi centrali:

- Area dei Processi Amministrativi e Contabili
- Area Personale e Soci
- Area Segreteria e Accoglienza
- Area Sostegno alla Progettazione, Comunicazione e Ricerca fondi
- Area Elaborazione del Pensiero Pedagogico e Unità Formativa
- Area Adempimenti
- Gruppi ad hoc: Affidamento, Comunità, Domiciliarità, Disabilità

# ORGANIGRAMMA

Si illustra l'organigramma di Comin che è stato approvato dall'assemblea dei soci del 16.05.2022.



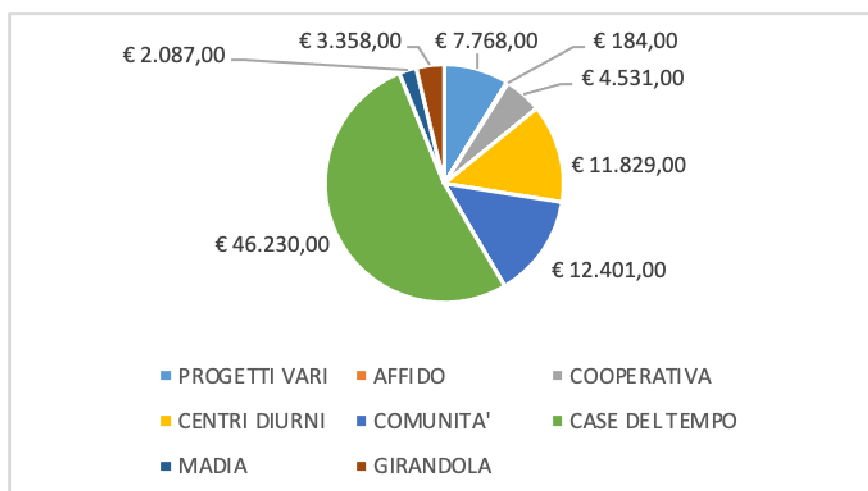
# LE DONAZIONI e IL 5 PER 1000 IN COMIN



| ANNO | Numero scelte | Importo delle scelte espresse | Importo delle scelte pro-capite | Importo proporzionale per le scelte generiche | Importo totale |
|------|---------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
| 2007 | 592           | € 14.435,05                   | € 24,38                         | € 1.249,44                                    | € 15.684,49    |
| 2008 | 715           | € 17.451,81                   | € 24,41                         | € 2.342,72                                    | € 19.818,94    |
| 2009 | 508           | € 14.713,94                   | € 28,96                         | € 1.422,95                                    | € 16.136,49    |
| 2010 | 596           | € 16.382,52                   | € 27,49                         | € 1.756,49                                    | € 18.138,98    |
| 2011 | 547           | € 14.823,97                   | € 27,10                         | € 1.120,04                                    | € 15.944,01    |
| 2012 | 433           | € 11.859,36                   | € 27,39                         | € 766,89                                      | € 12.623,90    |
| 2013 | 413           | € 12.698,17                   | € 30,75                         | € 1.157,94                                    | € 13.856,11    |
| 2014 | 383           | € 16.956,19                   | € 44,27                         | € 692,16                                      | € 17.648,35    |
| 2015 | 446           | € 18.376,67                   | € 41,20                         | € 819,61                                      | € 19.196,28    |
| 2016 | 437           | € 19.390,00                   | € 44,37                         | € 783,00                                      | € 20.173,00    |
| 2017 | 403           | € 18.219,38                   | € 45,21                         | € 639,55                                      | € 18.858,93    |
| 2018 | 395           | € 16.854,56                   | € 42,67                         | € 580,84                                      | € 17.435,40    |
| 2019 | 430           | € 18.299,97                   | € 42,56                         | € 618,06                                      | € 18.918,03    |
| 2020 | 388           | € 16.265,32                   | € 41,92                         | € 590,29                                      | € 16.855,61    |
| 2021 | 408           | € 18.321,37                   | € 44,91                         | € 515,41                                      | € 18.836,78    |
| 2022 | 394           | € 16.255,20                   | € 41,26                         | € 609,82                                      | € 16.865,02    |
| 2023 | 376           | € 15.510,52                   | € 41,25                         | € 744,26                                      | € 16.264,87    |

Si può riscontrare che nonostante una diminuzione dell'ammontare del 5x1000 il numero di scelte effettuate a favore di Comin è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. Come anche negli anni precedenti è stato compiuto uno sforzo per rinnovare la campagna per incentivare le donazioni, anche se lo sfasamento di un anno con cui si ricevono i risultati non permette di svolgere una valutazione che possa avere ricadute sull'anno successivo.

Il grafico di seguito mostra il dettaglio degli importi ricevuti in donazione e la suddivisione per servizio:



# BILANCIO CIVILE al 31/12/2024

## COMIN SCSRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

| Dati anagrafici                                                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Sede in                                                            | VIA E.FONSECA PIMENTEL N.9<br>MILANO MI |
| Codice Fiscale                                                     | 02340750153                             |
| Numero Rea                                                         | MI 913332                               |
| P.I.                                                               | 02340750153                             |
| Capitale Sociale Euro                                              | 113.000                                 |
| Forma giuridica                                                    | SOCIETA' COOPERATIVA                    |
| Settore di attività prevalente (ATECO)                             | 879900                                  |
| Società in liquidazione                                            | no                                      |
| Società con socio unico                                            | no                                      |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | no                                      |
| Appartenenza a un gruppo                                           | no                                      |
| Numero di iscrizione all'albo delle cooperative                    | A115715                                 |



## Stato patrimoniale

31-12-2024 31-12-2023

| Stato patrimoniale                                                                     |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Attivo                                                                                 |           |           |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti                                     |           |           |
| Parte richiamata                                                                       | 3.075     | 4.375     |
| Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)                             | 3.075     | 4.375     |
| B) Immobilizzazioni                                                                    |           |           |
| I - Immobilizzazioni immateriali                                                       |           |           |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 127       | 420       |
| 7) altre                                                                               | 425.965   | 456.475   |
| Totale immobilizzazioni immateriali                                                    | 426.092   | 456.895   |
| II - Immobilizzazioni materiali                                                        |           |           |
| 1) terreni e fabbricati                                                                | 2.922.585 | 2.862.449 |
| 2) impianti e macchinario                                                              | 12.082    | 12.342    |
| 3) attrezzature industriali e commerciali                                              | 6.753     | 6.088     |
| 4) altri beni                                                                          | 129.310   | 125.778   |
| Totale immobilizzazioni materiali                                                      | 3.070.730 | 3.006.657 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie                                                     |           |           |
| 1) partecipazioni in                                                                   |           |           |
| d-bis) altre imprese                                                                   | 21.975    | 18.240    |
| Totale partecipazioni                                                                  | 21.975    | 18.240    |
| Totale immobilizzazioni finanziarie                                                    | 21.975    | 18.240    |
| Totale immobilizzazioni (B)                                                            | 3.518.797 | 3.481.792 |
| C) Attivo circolante                                                                   |           |           |
| II - Crediti                                                                           |           |           |
| 1) verso clienti                                                                       |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 2.629.410 | 3.535.294 |
| Totale crediti verso clienti                                                           | 2.629.410 | 3.535.294 |
| 5-bis) crediti tributari                                                               |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 203.230   | 233.673   |
| Totale crediti tributari                                                               | 203.230   | 233.673   |
| 5-quater) verso altri                                                                  |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | 246.240   | 261.654   |
| Totale crediti verso altri                                                             | 246.240   | 261.654   |
| Totale crediti                                                                         | 3.078.880 | 4.030.621 |
| IV - Disponibilità liquide                                                             |           |           |
| 1) depositi bancari e postali                                                          | 1.304.744 | 860.617   |
| 3) danaro e valori in cassa                                                            | 7.274     | 5.921     |
| Totale disponibilità liquide                                                           | 1.312.018 | 866.538   |
| Totale attivo circolante (C)                                                           | 4.390.898 | 4.897.159 |
| D) Ratei e risconti                                                                    | 203.110   | 120.191   |
| Totale attivo                                                                          | 8.115.880 | 8.503.517 |
| Passivo                                                                                |           |           |
| A) Patrimonio netto                                                                    |           |           |
| I - Capitale                                                                           | 113.000   | 114.000   |
| III - Riserve di rivalutazione                                                         | 812.745   | 812.745   |
| IV - Riserva legale                                                                    | 612.375   | 560.792   |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate                                             |           |           |



|                                                                   |           |           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Varie altre riserve                                               | 1.228.757 | 1.128.182 |
| Totale altre riserve                                              | 1.228.757 | 1.128.182 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                               | 354.829   | 150.111   |
| Totale patrimonio netto                                           | 3.121.706 | 2.765.830 |
| B) Fondi per rischi e oneri                                       |           |           |
| 4) altri                                                          | 15.437    | 22.112    |
| Totale fondi per rischi ed oneri                                  | 15.437    | 22.112    |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato             | 243.763   | 250.351   |
| D) Debiti                                                         |           |           |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                            |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 976.765   | 999.450   |
| Totale debiti verso soci per finanziamenti                        | 976.765   | 999.450   |
| 4) debiti verso banche                                            |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 489.901   | 666.784   |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 1.099.055 | 1.077.184 |
| Totale debiti verso banche                                        | 1.588.956 | 1.743.968 |
| 6) acconti                                                        |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 2.352     | 34.615    |
| Totale acconti                                                    | 2.352     | 34.615    |
| 7) debiti verso fornitori                                         |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 580.944   | 1.143.828 |
| Totale debiti verso fornitori                                     | 580.944   | 1.143.828 |
| 12) debiti tributari                                              |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 73.497    | 74.241    |
| Totale debiti tributari                                           | 73.497    | 74.241    |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 244.386   | 218.208   |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 244.386   | 218.208   |
| 14) altri debiti                                                  |           |           |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 20.700    | 20.700    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 639.798   | 602.943   |
| Totale altri debiti                                               | 660.498   | 623.643   |
| Totale debiti                                                     | 4.127.398 | 4.837.953 |
| E) Ratei e risconti                                               | 607.576   | 627.271   |
| Totale passivo                                                    | 8.115.880 | 8.503.517 |

## Conto economico

31-12-2024 31-12-2023

|                                                                                           |           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Conto economico                                                                           |           |           |
| A) Valore della produzione                                                                |           |           |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                               | 7.977.422 | 8.423.416 |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                |           |           |
| contributi in conto esercizio                                                             | 1.577.561 | 1.080.645 |
| altri                                                                                     | 109.334   | 99.590    |
| Totale altri ricavi e proventi                                                            | 1.686.895 | 1.180.235 |
| Totale valore della produzione                                                            | 9.664.317 | 9.603.651 |
| B) Costi della produzione                                                                 |           |           |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 165.493   | 182.104   |
| 7) per servizi                                                                            | 2.703.799 | 3.141.488 |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                         | 184.686   | 161.772   |
| 9) per il personale                                                                       |           |           |
| a) salari e stipendi                                                                      | 4.350.375 | 4.125.455 |
| b) oneri sociali                                                                          | 1.180.480 | 1.086.753 |
| c) trattamento di fine rapporto                                                           | 314.949   | 304.014   |
| Totale costi per il personale                                                             | 5.845.804 | 5.516.222 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                           |           |           |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                        | 54.423    | 51.343    |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                          | 116.848   | 131.160   |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                              | -         | 91.065    |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 77.910    | 18.622    |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                                        | 249.181   | 292.190   |
| 14) oneri diversi di gestione                                                             | 73.629    | 108.875   |
| Totale costi della produzione                                                             | 9.222.592 | 9.382.651 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)                                    | 441.725   | 221.000   |
| C) Proventi e oneri finanziari                                                            |           |           |
| 16) altri proventi finanziari                                                             |           |           |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                        |           |           |
| altri                                                                                     | 19.380    | 8.712     |
| Totale proventi diversi dai precedenti                                                    | 19.380    | 8.712     |
| Totale altri proventi finanziari                                                          | 19.380    | 8.712     |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                                    |           |           |
| altri                                                                                     | 76.752    | 77.336    |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                                 | 76.752    | 77.336    |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                              | (57.372)  | (68.624)  |
| D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie                               |           |           |
| 19) svalutazioni                                                                          |           |           |
| a) di partecipazioni                                                                      | 24.485    | -         |
| Totale svalutazioni                                                                       | 24.485    | -         |
| Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)           | (24.485)  | -         |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)                                         | 359.868   | 152.376   |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                  |           |           |
| imposte correnti                                                                          | 5.039     | 2.265     |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate         | 5.039     | 2.265     |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio                                                        | 354.829   | 150.111   |

# LA RICCHEZZA PRODOTTA E LA SUA DISTRIBUZIONE

## LA RICCHEZZA PRODOTTA

|                                                                   |                    |   |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|---|
| Fatturato da privati                                              | € 790.720          | + |
| Fatturato da enti pubblici                                        | € 7.123.667        | + |
| Proventi da affitti                                               | € 42.331           |   |
| Altri componenti positivi di reddito                              | € 129.986          | + |
| Contributi ad integrazione dei ricavi                             | € 1.473.855        | = |
| <b>Valore della produzione</b>                                    | <b>€ 9.560.560</b> | - |
| Costo per l'acquisto di beni e servizi                            | € 2.869.292        | = |
| <b>Valore aggiunto lordo caratteristico</b>                       | <b>€ 6.691.268</b> |   |
| Proventi Finanziari                                               | € 19.380           | + |
| Risultato Gestione Straordinaria (soprav active-sopr pass-minusv) | € 38.574           | = |
| <b>Valore aggiunto globale lordo</b>                              | <b>€ 6.749.222</b> |   |
| Svalutazione crediti                                              | € 77.910           | - |
| Ammortamenti di beni                                              | € 171.271          | - |
| <b>Valore Aggiunto Netto = Ricchezza Prodotta</b>                 | <b>€ 6.500.041</b> |   |
| Liberalità                                                        | € 103.755          | + |
| <b>RICCHEZZA PRODOTTA</b>                                         | <b>€ 6.603.796</b> |   |

Com' è stata prodotta?

|                                                    | TOTALE      | %      |
|----------------------------------------------------|-------------|--------|
| <b>LAVORO DEI SOCI E DEI LAVORATORI</b>            | € 6.327.723 | 95,82% |
| <b>AFFITTI DI SPAZI</b>                            | € 42.331    | 0,64%  |
| <b>GESTIONE STRAODINARIA E PROVENTI FINANZIARI</b> | € 129.986   | 1,97%  |
| <b>LIBERALITA'</b>                                 | € 103.755   | 1,57%  |

Com' è stata distribuita?

|                                               |             |        |
|-----------------------------------------------|-------------|--------|
| <b>BENESSERE DEI LAVORATORI</b>               | € 75.496    | 1,14%  |
| <b>RETRIBUZIONE DEI SOCI E DEI LAVORATORI</b> | € 6.045.030 | 91,54% |
| <b>A SUPPORTO DEL NO PROFIT</b>               | € 26.552    | 0,40%  |
| <b>ENTE PUBBLICO</b>                          | € 27.861    | 0,42%  |
| <b>ALLE BANCHE FINANZIARIE</b>                | € 53.963    | 0,82%  |
| <b>A SOCI SOSTENITORI</b>                     | € 20.064    | 0,30%  |
| <b>TRATTENUTA DALLA COOPERATIVA</b>           | € 354.829   | 5,37%  |

# RELAZIONE COLLEGIO SINDACALE

## Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea dei soci

All'assemblea dei soci  
della COMIN COOPERATIVA SOCIALE DI SOLIDARIETA'

### Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2024, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente dell'organo di controllo.

#### ***Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.***

A partire dalla data di insediamento si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- abbiamo partecipato alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento, nel corso delle quali si sono deliberate azioni di cui si può ragionevolmente assicurare la conformità alla legge ed allo Statuto sociale, e escludere l'idoneità a compromettere l'integrità del patrimonio sociale; abbiamo ricevuto informazioni dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e dalla interlocuzione non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo ottenuto dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte e nel corso delle riunioni periodiche di verifica, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, potendosi ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in (neppure potenziale) conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea;
- abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza ex D.lgs 231/01 e preso visione delle sue relazioni, dal cui contenuto non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- abbiamo ricevuto informazioni dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e

contabile e sul suo concreto funzionamento e in proposito non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dei sistemi informatici e telematici nonché del sistema amministrativo-contabile e sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e anche a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, come sopra descritta, e sulla base delle informazioni ottenute:

- non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con parti correlate;
- non sono state rilevate omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

### ***Osservazioni in ordine al bilancio***

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 che l'Organo Amministrativo ci ha fatto tempestivamente pervenire per il dovuto esame è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario metodo diretto;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

La revisione legale è affidata al revisore dott.ssa Elisa Mariotti che ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative.

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 354.829, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

#### **Stato Patrimoniale**

| Descrizione       | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Scostamento |
|-------------------|----------------|----------------|-------------|
| IMMOBILIZZAZIONI  | 3.518.797      | 3.481.792      | 37.005      |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 4.390.898      | 4.897.159      | -506.261    |
| RATEI E RISCONTI  | 203.110        | 120.191        | 82.919      |
| TOTALE ATTIVO     | 8.115.880      | 8.503.517      | -387.637    |

| Descrizione      | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Scostamento |
|------------------|----------------|----------------|-------------|
| PATRIMONIO NETTO | 3.121.706      | 3.481.792      | -360.086    |
| DEBITI           | 4.127.398      | 4.897.159      | -769.761    |
| RATEI E RISCONTI | 607.576        | 120.191        | 487.385     |
| TOTALE PASSIVO   | 8.115.880      | 8.503.517      | -387.637    |

## Conto Economico

| Descrizione                                            | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | Scostamento |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE                                | 9.664.317      | 9.603.651      | 60.666      |
| RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI               | 7.977.422      | 8.423.416      | -445.994    |
| COSTI DELLA PRODUZIONE                                 | 9.222.592      | 9.382.651      | -160.059    |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 441.725        | 221.000        | 220.725     |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)              | 359.868        | 152.376        | 207.492     |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                         | 354.829        | 150.111        | 204.718     |

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024, non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, ci si limita a riferire quanto segue:

- si è vigilato sulla conformità del Bilancio stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da svolgere;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non vi si sono osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 4 e 5 c.c.;
- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e sono risultati - al pari di quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;

### ***Osservazioni in ordine al bilancio sociale***

L'organo di amministrazione ha altresì predisposto il bilancio sociale anche tenendo conto delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

Sulla base delle risultanze delle procedure di verifica svolte riteniamo che il bilancio sociale al 31 dicembre 2024 di Comin Scs sia conforme alle linee guida con riferimento alle quali è stato predisposto. Inoltre, si rileva che i dati di carattere economico-finanziario del bilancio sociale corrispondono ai dati e alle informazioni del bilancio d'esercizio e gli altri dati e informazioni sono coerenti con la documentazione e rispondenti ai contenuti richiesti dalle linee guida in conformità ai quali il bilancio sociale stesso è stato predisposto, delle quali si fa menzione anche in nota integrativa.

### ***Comunicazioni di legge per le Società Cooperative***

Abbiamo verificato la sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente (art. 2511 e seguenti del Codice Civile, nonché le Leggi Speciali) in materia di Società Cooperative a mutualità prevalente, integrandola con la legge 8 novembre 1991, n. 381, relativa alle cooperative sociali. In particolare:

- nello statuto sono previste le clausole richieste dall'art. 26 D. Lgs. n. 1577/1947;
- nello statuto sono previste le clausole richieste dall'art. 2514 c.c. per le Cooperative a mutualità prevalente;
- la cooperativa è stata iscritta, nei termini di legge, all'apposito Albo Nazionale delle Cooperative Sociali previsto dall'art. 2512, secondo comma, c.c.;
- la cooperativa attua lo scambio mutualistico con i soci creando con gli stessi rapporti di lavoro subordinato od assimilato. Tale scambio trova evidenza nell'ambito del conto economico, all'interno della voce B9 e B7, rispettivamente per costi per



il personale dipendente (soci e non) e costi per servizi, entrambi concorrono a determinare l'ammontare del costo della produzione.

Per quanto riguarda la condizione di prevalenza di cui all'art. 2512 Cod. Civile occorre precisare che la cooperativa non è tenuta al raggiungimento dei requisiti di cui all'art. 2513 del Cod. Civ. così come stabilito dall'art. 111 septies Cod. Civile.

Ai sensi dell'articolo 2 della legge 59/1992 diamo atto che l'organo amministrativo ha indicato nella relazione sulla gestione i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi statutari, che risultano coerenti con il carattere cooperativo della società. Si precisa che la cooperativa rispetta i requisiti di cui all'art. 2514 c.c. e che, trattandosi di cooperativa sociale, non trova applicazione l'art. 2512 c.c.

Il Collegio prende atto delle indicazioni fornite dagli amministratori nella Nota integrativa in riferimento all'accertamento della condizione di prevalenza di cui all'art. 2513 C.C., ed in base alla verifica dei dati contabili acquisiti ed alle informazioni di cui la società dispone, può attestare la sussistenza della condizione di mutualità prevalente.

Ai sensi dell'art. 2545 C.C. si attesta che i criteri seguiti sono stati quelli di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi.

Confermiamo, infine, ai sensi dell'articolo 2545 del Codice civile, quanto esposto dall'organo amministrativo nella relazione sulla gestione in relazione ai fatti principali che hanno caratterizzato la gestione e il risultato dell'esercizio, nonché i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico come indicato nell'art. 2528 del Codice Civile, oltre che nell'accoglimento dei nuovi Soci all'interno della Cooperativa.

### **Osservazione e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio Sindacale ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione e della relativa destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 19.06.2025

Il Collegio Sindacale

Matteo Zagaria

Presidente

Luca Domenico De Censi

Sindaco effettivo

Marco Bonavitacola

Sindaco effettivo

## **PROSPETTIVE PER IL 2025**

Nel corso dell'anno 2024 si sono aperte e sviluppate alcune questioni di portata significativa per la vita e lo sviluppo della cooperativa, che quindi determinano alcune **priorità di lavoro e prospettive per il futuro** che sono tratteggiate nella parte finale di questa relazione.

**La prima priorità** riguarda l'impostazione del lavoro di **verifica del Piano Strategico Triennale 2022-2025 e la definizione del nuovo PST 2025-2028** in connessione con il **percorso per il rinnovo delle cariche sociali**, per cui il CdA ha definito alcune tappe:

**Prima tappa** è costituita da due riunioni di CdA aperte a soci e socie (una si è tenuta a Milano e l'altra a Rho) durante le quali si è affrontata la verifica del PST 2022-2025 e la discussione sulle priorità del PST 2025-2028. Si vuole giungere a un documento scritto in modo partecipato che indica le linee di sviluppo della cooperativa, una sorta di mandato per il prossimo CdA.

**Seconda tappa** è l'assemblea dei soci fissata per LUNEDÌ 19 MAGGIO, in cui è stato discusso il Piano Strategico Triennale 2025-2028, approvato il regolamento per il rinnovo delle cariche (termini per presentare le candidature, termini per le assemblee di Unità Territoriale, numero

di consiglieri da eleggere...) predisposto in bozza dal CdA, presentato un documento che illustra l'identikit del consigliere.

**Terza tappa** è una serata aperta a chi vuole approfondire il lavoro dei consiglieri, anche per valutare l'opportunità di candidarsi, prendendo spunto dal documento sulle caratteristiche dei consiglieri e le attività del CdA.

**Quarta tappa** è una ulteriore assemblea dei soci, in cui si approverà il bilancio del 2024 e si procederà al rinnovo del nuovo CdA e dei nuovi CUT.

Tale percorso serve a garantire un percorso partecipato, di democrazia associativa, di consapevolezza e quindi di scelte informate.

**La seconda priorità** continua a riguardare il **presidio e lo sviluppo dei progetti**

**economicamente rilevanti**, che nel 2025 entrano nel vivo e quindi richiedono strategie complessive e diversificate in relazione alle loro specificità. In particolare:

1. per quanto riguarda Cascina S. Antonio è necessario continuare a seguire lo svolgimento dei lavori di ristrutturazione. Tutto ciò deve essere coordinato con la definizione del progetto di accoglienza a sua volta connesso con il piano di sostenibilità economica. A ciò si aggiunge la necessità di presidiare l'intera operazione di asseverazione tecnica finalizzata all'ottenimento e alla successiva cessione dei crediti fiscali;
2. la più problematica situazione di Corte Stella richiede una attenta valutazione dei rischi passo dopo passo, per contenere il più possibile l'esposizione economica e finanziaria della cooperativa.

**La terza priorità** riguarda in generale il rapporto con i soci e i soci lavoratori sul piano della coesione interna e sul recente rinnovo del CCNL delle cooperative sociali.

In relazione a quest'ultimo punto, oltre al presidio della situazione economico-finanziaria e all'attività di rendicontazione e fatturazione, è centrale l'azione di tipo politico-sindacale svolta da Comin direttamente e attraverso Federsolidarietà e il Forum del Terzo Settore nei confronti delle Amministrazioni Locali per l'adeguamento delle tariffe. Tale attività, molto dispendiosa per l'uso di risorse interne, è indispensabile perché assicura alcuni risultati, seppure parziali e ancora ampiamente insoddisfacenti.

Rispetto alla coesione interna, oltre al lavoro legato al rinnovo delle cariche sociali, il CdA in sinergia con il Gruppo Personale affronterà alcune questioni legate al trattamento economico e al benessere lavorativo che riguarda chi opera nelle comunità educative e nei servizi domiciliari e scolastici; oltre a ciò è prevista una profonda revisione della politica riguardante i livelli retributivi in relazione alle responsabilità organizzative che dovrebbe produrre la possibilità di un aggiornamento assembleare.