

Scheda di feedback sul progetto

**2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "**

| | |
|------------------------------|------------|
| Costo complessivo | 471.936,06 |
| Contributo richiesto | 306.734,68 |
| Contributo deliberato | 254.000,00 |

Descrizione del progetto

Il progetto nel suo complesso si articolerà in azioni che sosterranno gli abitanti a migliorare il progetto abitativo (o migratorio) individuale e familiare, laddove necessario anche affrontando le problematiche relative alla condizione socio-economica e lavorativa, per promuovere il radicamento dei nuclei famigliari in quartiere, oltre a favorire l'integrazione socioculturale con la piu' ampia comunità locale, nel quadro dei diritti e dei doveri di cittadinanza consapevole

Note per l'ente richiedente:

VALUTAZIONE DEL PIANO ECONOMICO

Il budget è ben argomentato e coerente con le strategie previste. Le risorse messe in campo e i relativi costi, considerati gli ambiziosi obiettivi sul quartiere e la numerosità delle azioni, appaiono sottovalutate, anche se molto lavoro è stretto in sinergia con iniziative già in corso sul quartiere e dalla valorizzazione dell'operato di volontari. In termini di congruità delle spese, si sollevano dubbi rispetto ai costi di coordinamento e ai costi per orientamento e per inserimento lavorativo, e relativi operatori; tali interventi dovrebbero essere già garantiti dai servizi del territorio; il progetto dovrebbe tendere a una migliore connessione con i servizi, ma non a coprire il loro funzionamento. La copertura è garantita, oltre che da risorse finanziarie messe in campo dai soggetti partner, anche da un cofinanziamento del Comune di Paderno Dugnano e dalla raccolta fondi prevista per il fondo di microcredito. Si propone quindi un contributo di € 254.000 di cui: € 100.000 alla cooperativa sociale A77, € 52.000 alla cooperativa sociale comin, € 60.000 al consorzio CS L, €35.000 all'APU, € 7.000 all'AFOL.

VALUTAZIONE FINALE

Progetto ben calibrato, su un territorio ben definito, con obiettivi e strategie chiare, individuati e ritirati anche grazie allo studio realizzato, e che è caratterizzato da un partenariato equilibrato.

Si propone quindi un contributo di € 254.000 sulla base delle considerazioni formulate nel commento al piano economico.

Scheda di feedback sul progetto

2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "

VALUTAZIONE DEL REFEREE 1

Qualità dello studio realizzato - completezza dello studio

Diversificato, proteso all'ascolto non solo di portavoce istituzionali . Non sempre dettagliato nella descrizione concreta dei servizi e dei luoghi.

Qualità dello studio realizzato - pertinenza e chiarezza dei processi di conduzione dello studio

Atteggiamento "ermeneutico" che porta a modificare alcune delle fasi nel passaggio da studio di fattibilità a progetto finale. Rimangono alcuni aspetti di non immediata comprensione, quali la mutualità delle famiglie e l'incremento della qualità della vita del quartiere.

Qualità dello studio realizzato - coerenza interna dello studio

L'approccio sistemico che prevede tre assi fondamentali (lavoro, casa, qualità delle relazioni e della percezione della sicurezza) sembra preludere ad un piano coerente ed integrato.L'analisi del contesto è suggestivamente "tridimensionale", esplorando non solo la prospettiva demografico urbanistica, ma anche quella antropologica e quella storico-culturale. Si percepisce per altro una sorta di legame affettivo con questo luogo. Legame che traspare anche dalle modalità interattive e diversificate di indagine preliminare. Dalle quali si deduce l'intenzione dichiarata di coinvolgere in prima persona la comunità del territorio.A tratti il timore è che questa progettazione/azione partecipata sia più un desiderata degli autori che una reale possibilità concreta. Alcune iniziative paiono più figlie di un disegno teorico che di una analisi di fattibilità (es: la mutualità tra famiglie italiane e straniere).

Qualità del progetto - Completezza e chiarezza dell'inquadramento del contesto

Un bilanciamento interessante tra dati quantitativi e focus qualitativi (anche tra interlocutori della società civile) fornisce una immagine sufficientemente esaustiva del contesto . Scandagliato, quest'ultimo, dall'analisi "tridimensionale" sopra esposta (antropologica, demografica, storica), appare come luogo idoneo (e bisognoso) per una azione di coesione sociale.La base documentale attinta all'archivio del Comune, nonché il ruolo di promotore di quest'ultimo nella progettazione, garantiscono l'armonia di queste iniziative con i documenti di programmazione territoriale.

Qualità del progetto - Credibilità e significatività degli obiettivi di cambiamento perseguiti

L'enfasi data alle funzioni di rinforzo e connessione a servizi già esistenti configura il progetto come una sorta di "meta-intervento", che vorrebbe incidere direttamente sulla messa a sistema degli interventi . La credibilità degli obiettivi riposerà molto sull'efficienza e sull'efficacia supplementari garantite da un migliorato raccordo tra i servizi.Un cambiamento significativo del contesto sembra garantito più dalla conoscenza del territorio da parte degli enti - nonché dalle precedenti progettualità compiute dagli stessi - piuttosto che da un quadro metodologico-operativo attinto da altre esperienze . La disamina sfiora il rischio di "autoreferenzialità" .

Scheda di feedback sul progetto

**2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "**

Qualità del progetto - Funzionalità e grado di dettaglio della strategia d'intervento e delle azioni proposte

La strategia è ben illustrata nel macro e sufficientemente descrittiva nel micro. Tutte le azioni sono adeguatamente dettagliate; alcune paiono incisive o innovative, altre meno "concrete" o parzialmente sovrapponibili a servizi istituzionali già attivi (es: inserimenti lavorativi per soggetti fragili). Per queste ultime non si coglie immediatamente il valore aggiunto garantito dal progetto in oggetto. L'avvenuta individuazione di uno spazio fisico polifunzionale è invece segnale incoraggiante della concretezza di alcune parti del progetto e del tentativo di quest'ultimo di innervarsi sul tessuto sociale del territorio. Pare avanzato anche il grado di coinvolgimento di attori del sistema imprenditoriale locale e del volontariato.

Qualità del progetto - Qualità del partenariato proponente

Ben assortito nelle competenze, speculare alle aree di intervento, apparentemente radicato sul territorio, solido nella tradizione delle organizzazioni. In un caso, il capofila, anche originale nello specifico approccio culturale e nella metodologia adottata in questi decenni di lavoro nel sociale.

Qualità del progetto - Sostenibilità economico-finanziaria

Richiesta non sproporzionata rispetto alle azioni messe in campo. Fortemente concentrata sulle risorse umane. Quota consistente (eccessiva ?) destinata al coordinamento. Apprezzabile, e poco frequente in questo bando, una richiesta di contributo sensibilmente inferiore al tetto massimo previsto.

VALUTAZIONE COMPLESSIVA - Giudizio complessivo sul progetto

Tecnicamente chiaro, presentato da un ente affidabile, proposto su una circoscrizione territoriale di estensione ragionevole, con un livello di tensione sociale che chiama in causa sforzi per una coesione sociale da costruire. A tratti un po' "accademico" e fragile in alcune delle sue concretizzazioni. Il più volte evocato protagonismo della società civile non sembra così facilmente attivabile come le azioni vorrebbero. Alcune di esse (inserimento lavorativo in primis) paiono distanziarsi poco da una routinaria attività di tutoring ed orientamento già in atto. Se ne suggerisce l'assegnazione del contributo.

Scheda di feedback sul progetto

2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "

VALUTAZIONE DEL REFEREE 2

Qualità dello studio realizzato - completezza dello studio

Lo studio di fattibilità è soddisfacente senza essere molto ampio e la restituzione è sufficientemente chiara. Sono state condotte delle interviste (anche in profondità) e tre seminari, oltre a contatti e incontri con testimoni privilegiati.

Qualità dello studio realizzato - pertinenza e chiarezza dei processi di conduzione dello studio

Lo studio di fattibilità è stato condotto in maniera corretta e ha avuto tra i suoi principali esiti una parziale ridefinizione - peraltro correttamente spiegata - delle strategie di intervento e il rafforzamento e ampliamento della rete dei partner. Si direbbe che ha raggiunto gli scopi per il quale è stato fatto senza rappresentare però un'occasione di significativo rafforzamento del progetto. Il percorso è stato sufficientemente comunicato sfruttando - correttamente - occasioni già calendarizzate.

Qualità dello studio realizzato - coerenza interna dello studio

Le azioni di approfondimento condotte durante lo studio di fattibilità sono coerenti con gli obiettivi del progetto.

Qualità del progetto - Completezza e chiarezza dell'inquadramento del contesto

L'area sulla quale si vuole intervenire è decisamente circoscritta. Il Villaggio di Paderno Bugnano che conta una popolazione di 4500 persone, e, in particolare, i condomini di Via Derna e Via Cernia che contano circa 200 appartamenti. L'inquadramento del contesto non è completamente soddisfacente. E' molto approfondito solo per quanto riguarda i due condomini (rapporto tra stranieri e italiani, insolvenza) meno per quanto riguarda la situazione complessiva del quartiere e degli abitanti. La scelta dei temi (lavoro, casa famiglia) per quanto condivisibile, non viene sufficientemente argomentata. In generale si coglie però una certa empatia con il luogo da parte di chi scrive.

Qualità del progetto - Credibilità e significatività degli obiettivi di cambiamento perseguiti

Il progetto insiste su una porzione di territorio limitata e con obiettivi circoscritti, ma lungo più dimensioni. La lettura del contesto non è particolarmente approfondita, ma concreta. La coesione sociale viene interpretata come ciò che sostiene le persone ad accedere a risorse/servizi già esistenti, il paradigma è quello dell'attivazione. Anche se non particolarmente argomentata, si tratta di una interpretazione in linea con lo spirito del bando. L'aderenza al bando si conferma anche nel fatto che tutti gli elementi richiesti dalle linee guida sono facilmente riscontrabili: coinvolgimento degli abitanti, responsabilizzazione dei partner, valorizzazione delle risorse sottoutilizzate.

Scheda di feedback sul progetto

**2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "**

Qualità del progetto - Funzionalità e grado di dettaglio della strategia d'intervento e delle azioni proposte

La strategia è appena accennata e deve essere desunta dalle azioni che per quanto opportunamente articolate in sotto azioni, vengono descritte sinteticamente. Si tratta in generale di un progetto tradizionale, però compatto e multidimensionale. Per quanto riguarda l'asse sull'abitare si trova un incomprensibile approfondimento sull'azione del microcredito - approfondimento comunque insufficiente a spiegare come possa essere gestita con trasparenza una misura di sostegno così ridotta in termini di numero di beneficiari (4-6 persone). Resta il fatto che la proposta di agire attraverso interventi di sensibilizzazione ai temi del risparmio e dell'indebitamento appare opportuna in relazione alla descrizione del contesto. Per quanto riguarda l'asse su famiglie e integrazione, si prevede di avviare il mutuo aiuto a favore di un numero esiguo di beneficiari (2/4 famiglie). Le interazioni tra il progetto e gli altri progetti già attivati (luoghi comuni e a,b,c 6 + free) non è argomentata in modo che si possa coglierne il valore aggiunto. Per quanto riguarda l'asse lavoro l'impianto è condivisibile e dettagliatamente articolato. Particolarmente condivisibile è la scelta di agire per l'acquisizione da parte dei destinatari di prerequisiti necessari alla ricerca attiva del lavoro. Alcune sottoazioni replicano servizi che dovrebbero già essere forniti da altri o dagli partner stessi del progetto. Infine non è sufficientemente chiaro come potrà essere misurato il raggiungimento degli obiettivi.

Qualità del progetto - Qualità del partenariato proponente

Il partenariato è forte, le competenze mobilitate sono complementari e coprono tutti gli assi di intervento. I soggetti hanno un significativo radicamento territoriale. Il modello organizzativo è convincente.

Qualità del progetto - Sostenibilità economico-finanziaria

Non risultano particolari criticità nei confronti della sostenibilità anche se in questo caso, come in molti altri si suggerisce di contenere il costo del coordinamento.

VALUTAZIONE COMPLESSIVA - Giudizio complessivo sul progetto

In generale si tratta di un progetto concreto che agisce su problemi e un'area circoscritti. Le ricadute sono però altrettanto "limitate" nel tempo e nello spazio, così come il numero di beneficiari. Alcune azioni sono innovative - in particolare le figure-ponte di connessione con i servizi pubblici - e potrà essere verificata la loro capacità di incidere ad esempio verificando come si modifica il profilo delle persone che si presentano ai servizi. Ancorché non previsto il coinvolgimento dei servizi pubblici potrà rappresentare un'occasione per quest'ultimi di riflessione sulle loro modalità di operare.

Scheda di feedback sul progetto

2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "

VALUTAZIONE DEL REFEREE 3

Qualità dello studio realizzato - completezza dello studio

Lo studio esprime un'elevata capacità metodologica ma soprattutto una seria attitudine autoriflessiva. Alcuni scostamenti dal progetto di studio originario sono argomentati sensatamente e ben integrati nella logica di sviluppo dello studio e dell'articolazione organizzativa delle sue componenti.

Qualità dello studio realizzato - pertinenza e chiarezza dei processi di conduzione dello studio

Lo studio identifica con chiarezza la morfologia del problema e i fattori su cui intervenire con attenzione primaria. Tali risultati sono il frutto di un opportuno combinato/disposto di analisi socio-statistica e di rilevazione critica delle voci del territorio.

Qualità dello studio realizzato - coerenza interna dello studio

Lo studio esprime un ottimo grado di coerenza interna.

Qualità del progetto - Completezza e chiarezza dell'inquadramento del contesto

Esposta in modo conciso e chiaro, la situazione del campo d'azione è ben tratteggiata. Le debolezze del quartiere sono individuate nella forma dell'antropizzazione spaziale, nelle risorse/carenze demografiche, nella precarietà, o meglio, smarrimento, lavorativa. La dimensione del territorio e della popolazione è tale da permettere il controllo del progetto e delle dinamiche di interazione tra le azioni.

Qualità del progetto - Credibilità e significatività degli obiettivi di cambiamento perseguiti

Gli obiettivi del progetto sono concreti: maggiore solidarietà tra persone e gruppi, capacitazione dei soggetti, specie quelli fragili, verso l'inserimento lavorativo. Il numero di azioni implementative è molto elevato e richiederà uno specifico sforzo di controllo dei fattori di dispersività e di banalizzazione. Esso si basa su azioni di coinvolgimento della popolazione verso prospettive di apertura e di costruzione di legami, sulla messa a disposizione di risorse informative proattive anche con percorsi di accompagnamento personalizzato, sull'ottimizzazione della presenza e dell'azione dei servizi. Il processo di valutazione è articolato con ampiezza ed è inteso rappresentare anche una bussola di orientamento nella fase attuativa del progetto (la valutazione non è però terza).

Scheda di feedback sul progetto

**2009-3274 - A77 cooperativa sociale -
"AGORA" - azioni di coesione sociale dal Villaggio Ambrosiano
alla città di Paderno Dugnano "**

Qualità del progetto - Funzionalità e grado di dettaglio della strategia d'intervento e delle azioni proposte

La finalità e la forma attuativa delle (molto numerose, forse troppo) azioni sono specificate in modo chiaro, logico e corredato dalla indicazione delle risorse necessarie. Sono però specificate in modo non del tutto adeguato le modalità attuative concrete di tali azioni, che hanno un carattere standard.. Particolarmente aleatorie paiono le azioni di avviamento di micro-imprenditorialità, in cui la componente relativa al microcredito, pur ben specificata, pare tecnicamente fragile se destinata ad ottenere i risultati sperati (cifre troppo esigue).

Qualità del progetto - Qualità del partenariato proponente

Il partenariato pare competente e particolarmente motivato. Buono è altresì il modello organizzativo di gestione del progetto, con una chiara e articolata attribuzione di responsabilità e di funzioni.

Qualità del progetto - Sostenibilità economico-finanziaria

Non si rilevano criticità evidenti. La dimensione generale di spesa sembra essere adeguata alla taglia del progetto ed alla popolazione coinvolta.

VALUTAZIONE COMPLESSIVA - Giudizio complessivo sul progetto

Il Villaggio Ambrosiano selezionato è certamente coerente con gli intenti del bando coesione: in più ha una dimensione adeguata in quanto non troppo piccolo (irrilevanza) nè troppo esteso (dispersività). Il progetto ha molti aspetti concretezza, sia analitica, sia operativa, ben strutturato e affidato ad un partenariato apparentemente molto motivato e competente, per quanto la specificazione concreta delle linee di azione sia forse troppo embrionale, talvolta limitandosi alla designazione di titolature. Dimensioni da potenziare: il collegamento con Paderno Dugnano Centro; il ruolo dell'associazionismo cattolico e delle parrocchie - non è stato considerato esplicitamente: è tale scelta argomentabile?

Si propone che il progetto venga considerato per il finanziamento.